



# PRIEMONĖS VEIKLOS IR ALTERNATYVŲ FORMAVIMAS

# PRIEMONĖ IR JOS VEIKLOS

Priemonė yra kompleksinė intervencija, galinti apimti reguliacines, investicines ir komunikacines veiklas.

**REGULIACINĖS VEIKLOS** nustato, pakeičia ar panaikina normas, įpareigojimus, įveda ir pakeičia mokesčius, nustato ar pakeičia finansinių paskatų ir kitų išmokų mokėjimą.

- Norminės
- Mokestinės
- Finansinės paskatos ir kitos išmokos

**INVESTICINĖS VEIKLOS** apima finansines investicijas į infrastruktūrą, paslaugų plėtrą, žinias ir žmogiškuosius išteklius.

- Infrastruktūros vystymas
- Paslaugų teikimas
- Investicijos į žinias ir žmogiškuosius išteklius

**KOMUNIKACINĖS VEIKLOS** apima intervencijas, kuriomis siekiama supažindinti tikslinę grupę su naujomis idėjomis, elgsenos būdais, suteikti informaciją ir pan.

# PRIEMONĖS ALTERNATYVOS

1. Kokią problemą sprendžiu?
2. Kokios priežastys sąlygoja šią problemą?
3. Kaip galiu (iš)spręsti šią problemą? Kaip pašalinti priežastis ar sumažinti jų neigiamą įtaką?

# PRIEMONĖS ALTERNATYVOS

Priemonės alternatyvos formuojamos pasirenkant galimas **skirtingas veiklas** (reguliacines, investicines, komunikacines) bei jų **derinius, kitus esminius intervencijos sprendinius** (tikslinės grupės segmentas, projektų vykdytojai, kt.)

Alternatyva 1

Alternatyva 2

Alternatyva 3

Formuojamos bent 3 alternatyvos, o kai įmanomos tik dvi – pagrindžiama kodėl.

Nieko nedaryti nėra laikoma alternatyva.

Formuojant alternatyvas laikomasi požiūrio, kad teisės aktų nuostatos gali būti keičiamos.

# PRIEMONĖS ALTERNATYVOS

**Kad alternatyvų palyginimas būtų prasmingas:**

Alternatyvos turi būti skirtos **tai pačiai problemai spręsti.**

Alternatyvų apimtys turi būti **logiškai suderintos:**

- visos alternatyvos turi siekti **tos pačios rezultato rodiklio reikšmės** (leistinas nuokrypis iki 1 proc.) (jeigu yra keli rezultato rodikliai – vertinama pagal svarbiausią) **ARBA**
- jei siekiama skirtingų rezultatų, tuomet kiekvienos alternatyvos **investicijų suma turi būti vienoda** (leistinas nuokrypis iki 1 proc.)

Visos alternatyvos turi siekti **bent PP nurodytos priemonės rezultato apimties**, o jeigu jo nėra – nusistatytos rezultato apimties.

# PRIEMONĖS ALTERNATYVOS. PAVYZDŽIAI

Priemonė: Mokyklos nelankymo prevencija ir mokyklos nelankančių vaikų sugrąžinimas į mokyklą

**Ilgasis veiklų sąrašas:**

## **Norminės**

1. Mokyklos lankymo sąlyga išmokant „vaiko“ pinigus

## **Paslaugų teikimas**

2. Mokyklų vadovų kompetencijos ugdymas

3. Klasių vadovų kompetencijos ugdymas

4. Psichosocialinė pagalba šeimai

5. Psichosocialinė pagalba mokiniui

## **Komunikaciniai veiksmai**

6. Mokyklos nelankymo problemos komunikacija tikslinėse bendruomenėse

# PRIEMONĖS ALTERNATYVOS

**Sprendžiama problema – mokyklinio amžiaus vaikai nelankantys mokyklos**

**Priemonė:** Mokyklos nelankymo prevencija ir mokyklos nelankančių vaikų sugrąžinimas į mokyklą

## Alternatyva 1

1. Mokyklos lankymo sąlyga išmokant „vaiko“ pinigus
2. Mokyklų vadovų kompetencijos ugdymas (0,5 mln. EUR)
3. Klasių vadovų kompetencijos ugdymas (1 mln. EUR)
4. Psichosocialinė pagalba šeimai (3 mln. EUR)
5. Psichosocialinė pagalba mokiniui (5,5 mln. EUR)

## Alternatyva 2

4. Psichosocialinė pagalba šeimai (3 mln. EUR)
5. Psichosocialinė pagalba mokiniui (7 mln. EUR)

## Alternatyva 3

3. Klasių vadovų kompetencijos ugdymas (0,5 mln. EUR)
4. Psichosocialinė pagalba šeimai (3 mln. EUR)
5. Psichosocialinė pagalba mokiniui (6 mln. EUR)
6. Mokyklos nelankymo problemos komunikacija tikslinėse bendruomenėse (0,5 mln. EUR)

# PRIEMONĖS ALTERNATYVOS. PAVYZDŽIAI

Priemonė: Mobilumo alternatyvų taršiam individualiam automobiliui didinimas

## Ilgasis veiklų sąrašas:

### Norminės

1. Reikalavimai viešojo sektoriaus organizacijų transporto parkui (pvz. privaloma elektromobilių dalis)

### Finansinės paskatos ir kitos išmokos

2. Subsidijos elektromobiliams įsigyti
3. Subsidijos dviračiams įsigyti

### Infrastruktūros vystymas

4. Elektromobilių pakrovimo stotelių įrengimas (subsidija)
5. Elektromobilių pakrovimo stotelių įrengimas (finansinė priemonė (paskolos))
6. Dviračių takų įrengimas
7. Dviračių pastatymo vietų įrengimas
8. Mažiau taršių autobusų įsigijimas

### Komunikaciniai veiksmai

9. Skatinimas naudotis dviračiu
10. Skatinimas naudotis viešuoju transportu



# PRIEMONĖS ALTERNATYVOS. KAIP PASKIRSTYTI RIBOTUS IŠTEKLIUS? PAVYZDŽIAI

**Sprendžiama problema** – didelės ŠESD emisijos transporto sektoriuje.

**Priemonė:** Mobilumo alternatyvų taršiam individualiam automobiliui didinimas

## Alternatyva 1

1. Reikalavimai transporto parkui
2. Subsidijos elektromobiliams įsigyti (50 mln. EUR)
4. Elektromobilių pakrovimo stotelių įrengimas (subsidija) (30 mln. EUR)
7. Dviračių takų įrengimas (20 mln. EUR)

## Alternatyva 2

1. Reikalavimai transporto parkui
4. Elektromobilių pakrovimo stotelių įrengimas (subsidija) (10 mln.)
7. Dviračių takų įrengimas (20 mln.)
8. Mažiau taršių autobusų įsigijimas (70 mln.)

## Alternatyva 3

1. Reikalavimai transporto parkui
3. Subsidijos dviračiams įsigyti (25 mln. EUR)
7. Dviračių takų įrengimas (65 mln. EUR)
8. Dviračių pastatymo vietų įrengimas (5 mln. EUR)
9. Komunikacija – skatinimas naudotis dviračiais (5 mln. EUR)

# KLAUSIMAI, PADEDANTYS SUFORMUOTI PRIEMONĖS ALTERNATYVAS

## Jeį panaši priemonė buvo įgyvendinta anksčiau:

1. Ar anksčiau įgyvendintos priemonės ar jų veiklos pasiteisino? Kokie yra įrodymai dėl įgyvendinimo **rezultatų, poveikio ir naudingumo** visuomenei (vertinimų išvados, statistiniai duomenys, išlaidų peržiūros duomenys ir pan.)? Kokie buvo **sėkmingiausi** įgyvendintos priemonės **projektai**? Ar anksčiau įgyvendintos priemonės ar veiklos gali būti įtrauktos į priemonės alternatyvų sąrašą?
2. Ar buvo pademonstruotas **intervencijos „taiklumas“**, atsižvelgiant į teritorinius ypatumus (teritorinius/regioninius skirtumus) bei kitus demografinius ir socioekonominius tikslinių grupių skirtumus? Ar ir kaip ši informacija gali būti panaudota formuojant alternatyvas?
3. Kokie esminiai **pokyčiai įvyko** ankstesnės priemonės įgyvendinimo metu bei ex-post laikotarpiu (viešosios paslaugos apimčių bei poreikio pokyčiai, projektų vykdytojų veiklos, susijusios su investicijomis, kt.)? Ar anksčiau įgyvendinta priemonė (veiksmas) galėtų būti modifikuojama, atsižvelgiant į įvykusius pokyčius ir taip suformuojama alternatyva?

# KLAUSIMAI, PADEDANTYS SUFORMUOTI PRIEMONĖS ALTERNATYVAS

## Visais atvejais:

4. Ar galėtų būti suformuota alternatyva remiantis **kitų šalių praktika, moksliniais straipsniais ir/ar tarptautinių organizacijų rekomendacijomis**?
5. Ar viena iš alternatyvų galėtų būti tam tikrų reguliacinių ir komunikacinių tipų veiklų įgyvendinimas **be investicinių veiklų**?
6. Ar viena iš alternatyvų galėtų būti problemos sprendimo **perdavimas privačiai rinkai**? Ar problema galėtų būti sprendžiama **pritraukiant privačias lėšas ir/arba nevyriausybinės organizacijas**?
7. Ar egzistuoja galimybė išplėsti paslaugos teikėjų/priemonės vykdytojų grupę **apmokestinant (dalinai apmokestinant) paslaugas**, siekiant sumažinti našta viešajam sektoriui?
8. Ar planuojamos finansuoti veiklos turi **potencialo būti finansiškai gyvybingomis** (generuoti grynąsias pajamas arba finansinius sutaupymus)? Ar priemonėje galėtų būti taikomos finansinės priemonės?
9. Ar viena iš alternatyvų galėtų būti paslaugų teikimo **konsolidavimas** ar paslaugų teikėjų **kooperavimasis**?
10. Kokius problemos **sprendimus siūlo socialiniai ir ekonominiai partneriai**? Ar remiantis šiais siūlymais galima suformuoti alternatyvą?

# ALTERNATYVŲ „REKVIZITAI“

Išvardinamos **suformuotos alternatyvos**, kurios bus lyginamos, ir trumpai paaiškinama, kodėl suformuluota kiekviena iš jų. Kiekviena alternatyva detalizuojama pagal žemiau nurodytus požymius:

- Konkrečios veiklos pagal veiklų tipus;
- Siejami rezultatai;
- Finansiniai srautai ir analizės laikotarpis (įvardinama esama situacija, identifikuojamas veiklos ir priežiūros išlaidų pokytis nuo esamos situacijos);
- Tikslinės grupės ir jų apimtis;
- Projektų vykdytojai;
- Finansavimo apimtis;
- Finansavimo forma.

# ALTERNATYVŲ „REKVIZITAI“. PAVYZDŽIAI

Išvardinamos **suformuotos alternatyvos**, kurios bus lyginamos, ir trumpai paaiškinama, kodėl suformuluota kiekviena iš jų. Kiekviena alternatyva detalizuojama pagal žemiau nurodytus požymius:

- **Konkrečios veiklos pagal veiklų tipus:**

1. Norminė: Reikalavimai transporto parkui (20% įsigyjimų elektromobiliai)
2. Finansinės paskatos: Subsidijos dviračiams įsigyti
3. Infrastruktūros vystymas: Dviračių takų įrengimas
4. Infrastruktūros vystymas: Dviračių pastatymo vietų įrengimas
5. Komunikacinė: Skatinimas naudotos dviračiais

- **Siekiami rezultatai:**

Rezultato rodiklis – ŠESD sumažėjimas x tonų iki 2030.

Produkto rodikliai:

Įsigyti dviračiai panaudojant subsidijas – y vnt.

Įrengti dviračių takai z km

Įrengta dviračių pastatymo vietų a vnt.

# ALTERNATYVŲ „REKVIZITAI“. PAVYZDŽIAI

- **Finansiniai srautai ir analizės laikotarpis:**

1 km dviračių tako priežiūra per metus (sniego valymas, šiukšlių rinkimas, smulkūs dangos pataisymai, kt.) – x EUR

Kapitalinis dviračių takų remontas (reinvesticijos) kas 10 metų po y EUR/km.

Dviračių pastatymo vietų einamoji priežiūra per metus – z EUR

Dviračių pastatymo vietų kapitalinis remontas (reinvesticijos) kas 10 metų po a EUR/vietai.

- **Tikslinės grupės ir jų apimtis:**

Subsidijos dviračiams įsigyti bus teikiamos visiems, kurių namų ūkio pajamos mažesnės nei 1000 EUR.

Subsidijomis pasinaudos x asmenų.

Prie dviračių takų ir pastatymo vietų atvira prieiga visiems.

Komunikacinė kampanija nukreipta į jaunus asmenis ir jaunus šeimas.

- **Projektų vykdytojai:**

Susisiekimo ministerija (1 ir 5 veiklos); Savivaldybių administracijos (2, 3 ir 4 veiklos).

- **Finansavimo apimtis:**

Subsidijos dviračiams įsigyti (25 mln. EUR)

Dviračių takų įrengimas (65 mln. EUR)

Dviračių pastatymo vietų įrengimas (5 mln. EUR)

Komunikacija – skatinimas naudotis dviračiais (5 mln. EUR)



# ALTERNATYVŲ Palyginimas ir Geriausios Pasirinkimas

# ALTERNATYVŲ Palyginimo METODAI

1

Sąnaudų ir naudos analizė (SNA)

2

Sąnaudų veiksmingumo analizė (SVA)

1+

Sąnaudų ir naudos analizė  
su  
daugiakriterine analize

2+

Sąnaudų veiksmingumo analizė  
su  
daugiakriterine analize

Arba taikomi kiti su portfelio valdytoju (FM) suderinti metodai.



# ALTERNATYVŲ Palyginimo METODAI

**Sąnaudų ir naudos analizė (SNA)** – alternatyvos išlaidos palyginamos su sukuriama socialine-ekonomine nauda. Pavyzdžiui, sutaupyta laikas, sveikatos pagerėjimas, integracija į darbo rinką ir kt.

**Sąnaudų veiksmingumo analizė (SVA)** – alternatyvos išlaidos palyginamos su sukurtais rezultatais.

**Daugiakriterinė analizė** – analizė, kai sprendimo priėmimui taikoma keletas kriterijų. Dalies kriterijų nėra įmanoma išmatuoti pinigine išraiška.

# ALTERNATYVŲ Palyginimo METODAI – Koks METODAS Tinka?

**Metodo pasirinkimą sąlygoja priemonės pobūdis ir jos kuriamas poveikis.**

Sąnaudų ir naudos analizė (SNA) – galima pasirinkti visais atvejais.

Tačiau kai kuriais atvejais vietoje SNA gali būti praktiška taikyti SVA.

# ALTERNATYVŲ PALYGINIMO METODAI – KOKS METODAS TINKA?

**Sąnaudų veiksmingumo analizė (SVA)** gali būti taikoma, kai tenkinami **visi** šie kriterijai:

- a) Visos alternatyvos siekia tų pačių **homogeniškų rezultatų rodiklių**;
- b) Siekiami rezultatai yra tiek svarbūs, kad **nėra abejonių dėl jų naudos** ir poreikio/būtinybės pasiekti;
- c) Priemonės esmė **yra didinti efektyvumą/veiksmingumą**, t. y. gerinti sąnaudų ir siekiamų rezultatų santykį. Taigi priemonė pirmiausia sukuria efektyvesnį/veiksmingesnį valstybės finansinių išteklių panaudojimą, o paslaugos ar infrastruktūros prieinamumo padidėjimas gali atsirasti tik kaip geresnio lėšų panaudojimo padarinys. Šiuo atveju kokybiniai pokyčiai gali pasireikšti tik dėl natūralios technologinės kaitos;
- d) Priemonės alternatyvose nėra **sąnaudų** elementų, kurių nebūtų galima įvertinti, o paslėptos sąnaudos (jei tokios visgi galėtų pasireikšti) nedidelės ir nereikšmingos;
- e) Alternatyvos nepasižymi skirtingu **išoriniu poveikiu** arba skirtumai tarp jų nereikšmingi.

**SVA išimtinai** gali būti (bet neprivalo) taikoma ir tokiu atveju, kai veiksmų įgyvendinimas yra privalomas dėl ES direktyvų reikalavimų ar tarptautinių įsipareigojimų (pvz., NATO, Šengeno sutarties) ir šie reikalavimai ar įsipareigojimai nustato konkrečius reikalavimus veiksmams ir rezultatams.

**Išimtis** taikyti SVA galima ir tokiu atveju, kai tai suderinta su programų portfelio valdytoju, jam pateikus tokio siūlymo pagrindimą.

# ALTERNATYVŲ PALYGINIMO METODAI – KOKS METODAS TINKA?

**Daugiakriterinė analizė** gali būti taikoma tais atvejais, kai reikšminga dalis priemonės naudų **negali būti išmatuojamos ar išreiškiamos pinigine išraiška**.

Pinigine išraiška išmatuojamas naudas apibrėžia Konversijos koeficientų bei ekonominės-socialinės naudos (žalos) apskaičiavimo metodika.

Taikant daugiakriterinę analizę, rekomenduojama priemonės investicijų, veiklos pajamų ir išlaidų srauto ir pinigine išraiška išmatuojamų naudų komponentų (jei taikomi) kriterijams suteikti 70 proc. svorio. Visais atvejais šie kriterijai turėtų sudaryti ne mažiau 60 proc. svorio nuo visų taikomų kriterijų (100 proc.).

# SNA IR SVA METODŲ PANAŠUMAI IR SKIRTUMAI

Analizės elementai	SNA	SVA
Ataskaitinis laikotarpis	+	+
<b>Finansinė analizė</b>	+	+
Investicijos	+	+
Reinvesticijos	+	+
Veiklos ir palaikymo sąnaudos	+	+
Veiklos pajamos	+	+
Likutinės vertės	+	+
Finansinės analizės rodikliai (FNIS, kt.)	+	+
<b>Ekonominė analizė</b>	+	
PVM eliminavimas iš finansinio srauto	+	
Socialinės ir ekonominės naudos kiekybinis įvertinimas	+	
Socialinės ir ekonominės naudos monetarinis įvertinimas	+	
Ekonominės analizės rodikliai (ENIS, kt.)	+	

# PRIEMONIŲ SKAIČIUOKLĖ

Siekiant palengvinti priemonės alternatyvų palyginimą yra parengta šiam tikslui skirta **skaičiuoklė**.

Nuoroda.

# ATASKAITINIS LAIKOTARPIS

Priemonės ataskaitinis laikotarpis

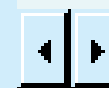


Ataskaitinis laikotarpis - metų, kuriems pateikiamos veiksmo investicijų, veiklos sąnaudų ir pajamų, mokesčių bei socialinės-ekonominės naudos (žalos) prognozės, skaičius. Žemiau galite pasirinkti taikytiną veiksmo ataskaitinį laikotarpį (metais).

Aplinkos apsauga (vandentvarka ir atliekų tvarkymas)	<input type="radio"/> 30
Energetika	<input type="radio"/> 25
Plačiąjuostis internetas	<input type="radio"/> 20
Moksliniai tyrimai ir inovacijos	<input type="radio"/> 25
Transportas (geležinkeliai, keliai, miesto transportas)	<input type="radio"/> 30
Transportas (uostai ir oro uostai)	<input type="radio"/> 25
Kiti sektoriai	<input type="radio"/> 15

Jeigu netinka nei viena aukščiau nurodyta veiksmo ataskaitinio laikotarpio trukmė, nurodykite Jūsų planuojamą ataskaitinio laikotarpio trukmę.

20|



# FINANSINĖS ANALIZĖS ELEMENTAI

**Investicijos** – priemonės įgyvendinimui skiriamos lėšos. Skaičiuoklėje jos išskaidomos pagal veiklas.

**Reinvesticijos** – išlaidos, kurios patiriamos **visiškai pakeičiant ilgalaikį turtą**, į kurį buvo investuotos lėšos (pvz.: kapitalinis kelio remontas, visiškas kompiuterių ir programinės įrangos atnaujinimas kas x metų).

**Veiklos ir palaikymo sąnaudos** – tai sąnaudos, kuris atsiranda dėl priemonės investicijų. Dėl investicijų veiklos sąnaudos gali **padidėti** (pvz. pastatytas naujas lopšelis-darželis) arba **sumažėti** (pvz. po pastato renovacijos sumažėja jo šildymo sąnaudos).

**Veiklos pajamos** – pajamos, kurios yra tiesiogiai **gaunamos iš vartotojų už prekes ir (arba) paslaugas, įgyvendinus priemonės projektus** (pvz.: pajamos iš verslo už naudojimąsi MTEP infrastruktūra).



# KOKIOS YRA „PILNOS“ PRIEMONĖS ĮGYVENDINIMO IŠLAIDOS?

Parengimas



Viešojo sektoriaus DU  
+ konsultantai

Įgyvendinimas



Statyba arba veikla

Rezultatų  
palaikymas



Sukurtos turto ir infrastruktūros palaikymas  
Darbuotojų DU  
Kiti paslaugos teikimo kaštai

# EKONOMINĖS ANALIZĖS ELEMENTAI: SOCIALINĖ IR EKONOMINĖ NAUDA

Vertinamas visuomenės gerovės **pokytis** dėl priemonės įgyvendinimo.

Kokybiškai analizei skaičiuoklės prielaidose turėtų būti pateikta **esamos situacijos detalizacija ir laukiama situacija** (infrastruktūros ar paslaugos naudotojų kiekis, kitos svarbios naudojimo charakteristikos).

Kur įmanoma, remtis praeityje įgyvendintų panašių priemonių ir projektų duomenimis ir antriniais šaltiniais (**statistika, tyrimais ir moksliniais straipsniais, prognozėmis**).

Naudų komponentai pateikiami Konversijos koeficientų bei ekonominės-socialinės naudos (žalos) apskaičiavimo **metodikoje**.

# NAUDOS KOMPONENTŲ PAVYZDŽIAI (SOCIALINĖS APSAUGOS SEKTORIUS)



1. Darbo /  
darbuotojo  
paieškos  
laiko  
ekonomija

2. Padidėjęs  
priežiūros  
paslaugų  
prieinamumas

3. Išvengtos  
būsto  
nuomos  
sąnaudos

4.  
Įsidarbinusių  
asmenų  
sveikatos  
pagerėjimo  
teikiama  
nauda

5. Pagerintos  
socialiai  
pažeidžiamų  
asmenų  
galimybės  
apsirūpinti  
būstu

6. Sukurta  
pridėtinė  
vertė dėl  
dalyvavimo  
darbo rinkoje

# EKONOMINĖS ANALIZĖS RODIKLIAI

Ekonominė analizė parodo, kaip intervencija prisideda prie šalies ar regiono gerovės. Analizė atliekama visų šalies ar regiono gyventojų, kuriuos paveikia intervencija, požiūriu

**EGDV > 0**

**EVGN > diskonto normą**

**Ekonominės naudos ir išlaidų santykis**

**ENIS > 1**

**(visais atvejais)**



# GERIAUSIOS ALTERNATYVOS IŠRINKIMAS

Alternatyvų palyginimo metodas	Geriausia alternatyva
Sąnaudų ir naudos analizė	Didžiausias ENIS.
Sąnaudų veiksmingumo analizė	Santykinis rodiklis rodo mažiausias sąnaudas vienam rezultato rodiklio vienetui pasiekti (arba kitaip sakant – didžiausią rezultato apimtį už vieną eurą).
Sąnaudų ir naudos analizė su multikriterine	Daugiakriterinės analizės rodiklis didžiausias.
Sąnaudų veiksmingumo analizė su multikriterine	Daugiakriterinės analizės rodiklis didžiausias.

Naudojant priemonių skaičiuoklę išrenkama automatiškai.

# POVEIKIS VIEŠIESIEMS FINANSAMS

Investicijos + Reinvesticijos + Veiklos ir palaikymo sąnaudos  
– Veiklos pajamos

2021	2022	...	2030	2031	2032	....	...

Priemonės įgyvendinimas

Po priemonės įgyvendinimo

Naudojant priemonių skaičiuoklę apskaičiuojamas automatiškai.

# METODINIAI DOKUMENTAI

<https://www.ppplietuva.lt/lt/viesuju-investiciju-projektu-rengimas/rengimas-ir-vertinimas-1>

**Apie SNA ir SVA:** Investicijų projektų, kuriems siekiama gauti finansavimą iš Europos Sąjungos struktūrinės paramos ir/ ar valstybės biudžeto lėšų, rengimo metodika

**Apie naudos ir žalos komponentus:** Konversijos koeficientų bei ekonominės-socialinės naudos (žalos) apskaičiavimo metodika.

**Naudos ir žalos komponentų įverčių reikšmės:** 5-6 priedai



# ANALIZĖS METODŲ NUSTATYMAS PROJEKTAMS



# ANALIZĖS METODŲ NUSTATYMAS PROJEKTAMS

Priemonė	SNA >70% homogeniški projektai		SNA <70% homogeniški projektai	SVA
	Projektai	Homogeniški projektai - SVA	Nehomogeniški – SNA arba SVA	SNA arba SVA
Kitos sąlygos projektas		Taikytiną metodą nustato kriterijai, apibrėžti IP metodikoje	Taikytiną metodą nustato kriterijai, apibrėžti IP metodikoje	

Projektuose IP neruošiamas ir alternatyvų analizė neatliekama, kai investicijos į ilgalaikį turtą projekte neviršija 1 mln. eurų.

# SKAIČIUOKLĖS IŠBANDYMAS

**AČIŪ UŽ DĒMESJ!  
KLAUSIMAI IR DISKUSIJOS?**