



Lietuvos Respublikos  
FINANSŲ MINISTERIJA

# Plėtros programų ir priemonių rengimas 2020 metais

Božena Zaikovska-Tomkevičienė



Kiekvienas investuotas euras **kuria didžiausią pridėtinę vertę** Lietuvos  
žmonėms



Lietuvos Respublikos  
FINANSŲ MINISTERIJA

# KODĖL REIKIA RENGTI

Plėtros programos ir priemonės 2020 metais?

## Reikiamų sąlygų atveju:

- 1) Tam, kad **nebūtų „užprogramuoti“** konkretūs sprendiniai\* neatlikus analizės.
- 2) Neatlikus analizės (PP/priemonių lygmenyje) – **rizika, kad ES finansavimas ministerijai nebus skiriamas.**

## Visais atvejais:

- 1) Jeigu 2022 m. norima gauti asignavimus, skirtus pažangai (NPP uždaviniams).
- 2) Tai **puiki proga išbandyti** PP/priemonių rengimo procesą/formas ir jį tobulinti, kol jis nėra sureglamentuotas.

\* Sprendiniai suprantami kaip konkrečios priemonės, veiklos, alternatyva, veiksmai ar projektai konkrečiai problemai spręsti



# **KAIP RENGTI**

## **PLĖTROS PROGRAMAS?**

### **1) Pristatymai pilotinėms ministerijoms**

2019 m. gruodžio 3 ir 5 d.

### **2) Pristatymas visoms ministerijoms**

2020 m. sausio 9 d.

### **3) Ministerijoms pateiktos PP ir priemonių rengimo gairės**

2020-02-05 FM raštas Nr. (24.36E)-6K-2000727

### **4) Pristatymas visų ministerijų atstovams**

2020 m. vasario 7 d.

### **5) Pristatymai, mokymai ir konsultacijos ministerijoms**

Nuo vasario mėn.



# INVESTICIJŲ PLANAVIMO ETAPAI:

## I ETAPAS

Problemų – priežasčių analizė  
Dalyvaujančios institucijos  
Priemonės (veiklos kryptys)  
Būtinios sąlygos

**Plėtros programa**  
tvirtinama LRV nutarimu

Plėtros  
programa

*Tvirtinama*

Problemų-pr  
iežasčių  
medis

*Netvirtinama*

## II ETAPAS

Alternatyvų formavimas  
Geriausios alternatyvos  
pasirinkimas  
Kiti įgyvendinimo  
sprendimai

**Priemonės įgyvendinimo duomenys**  
tvirtinama ministro įsakymu

Priemonės  
finansavima  
s, fin.  
šaltiniai,  
rodikliai

*Tvirtinama*

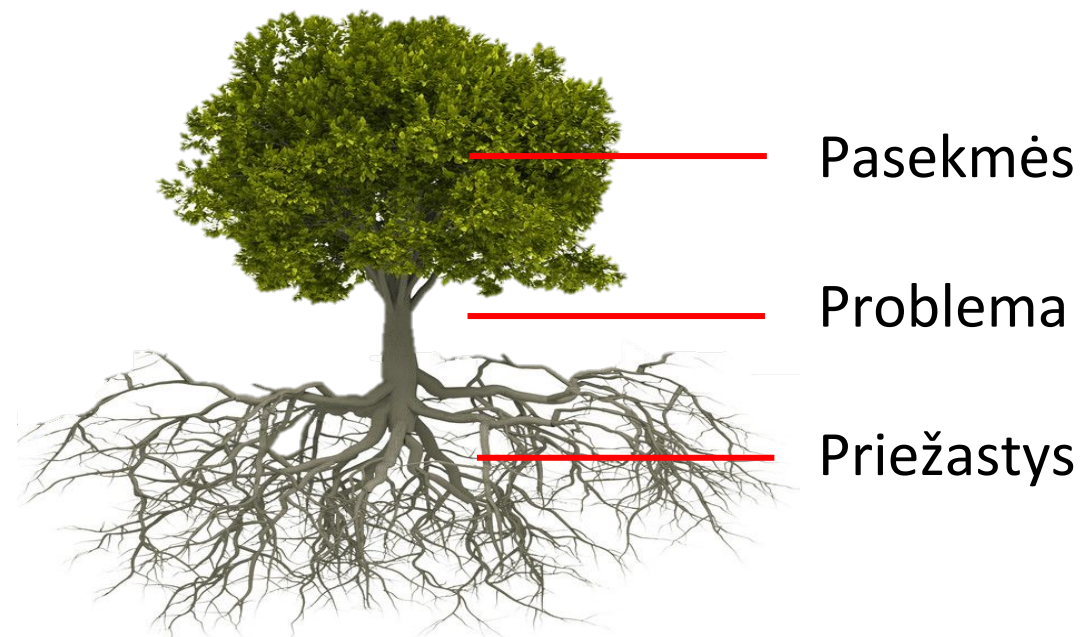
Priemonės  
įgyvendinim  
o  
aprašymas

*Netvirtinama*



# PLĖTROS PROGRAMOS **TURINYS**

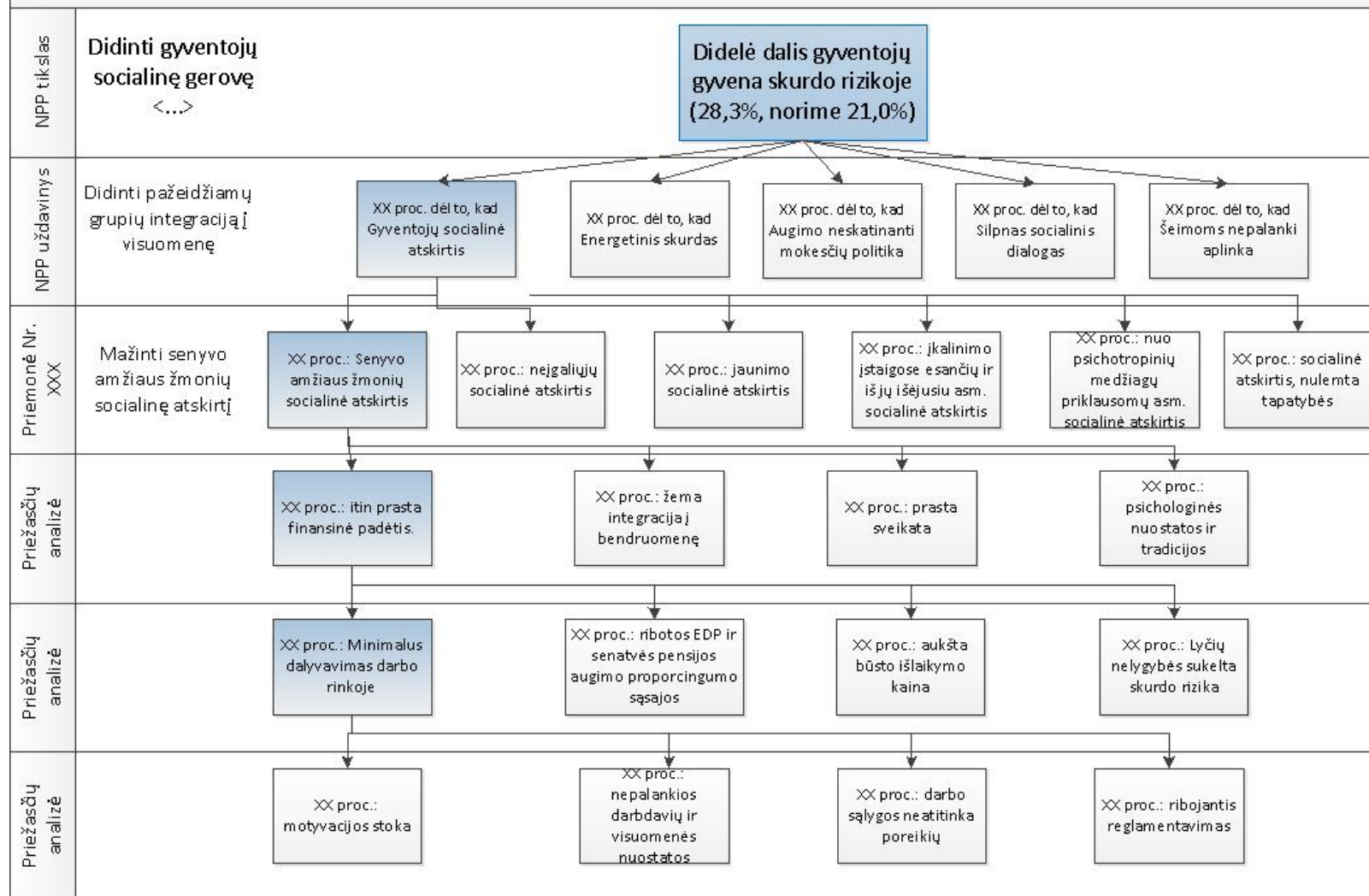
<b>I DALIS. PP PASKIRTIS</b>
Veiklos sritis
NPP uždaviniai
Sprendžiama problema
Sprendžiamos problemos priežastys
<b>II DALIS. FINANSINĖS PROJEKCIJOS</b>
Finansinės projekcijos NPP uždaviniui (-iams)
Finansavimo šaltiniai NPP uždaviniui (-iams)
<b>III DALIS. PRIEMONIŲ RINKINYS</b>
Priemonių sąrašas
Būtinės sąlygos
Dalyvaujančios institucijos
Priemonės rodikliai



**Tai veiklos kryptys, bet ne konkretūs sprendiniai**



# PROBLEMOS PRIEŽASČIŲ ANALIZĖ



**Kodėl 5K?** Informacija pateikiama struktūruotai, trumpai ir suprantamai kiekvienam

# PRIVALOMI PLĖTROS PROGRAMOS RENGIMO ASPEKTAI

- 1) Identifikuota problema** – trumpai (5 žodžiai?), aiškiai ir išreikšta skaičiais
- 2) Nustatyti priežasčių loginiai ryšiai** - naudojantis tyrimų duomenimis (įrodymais)
- 3) Atrastos visos giluminės priežastys** - identifikuotos nepaisant to, kurios ministerijos kompetencijoje
- 4) Akivaizdūs prioritetai** - išskirtos didžiausią įtaką problemai turinčios priežastys (*20/80 Pareto principas*)





# DALYVAUJANČIOS INSTITUCIJOS

BP koordinatorius

HP koordinatorius

Nurodytos NPP

Įtrauktos eigoje

	Dalyvaujančios institucijos
Priežastis 1	ŠMM
Priežastis 2	EIMIN
Priežastis 3	
Priežastis 4	ŠMM
Priežastis 5	SADM, ŠMM

EIMIN priežastį **eliminuoja per savo PP**

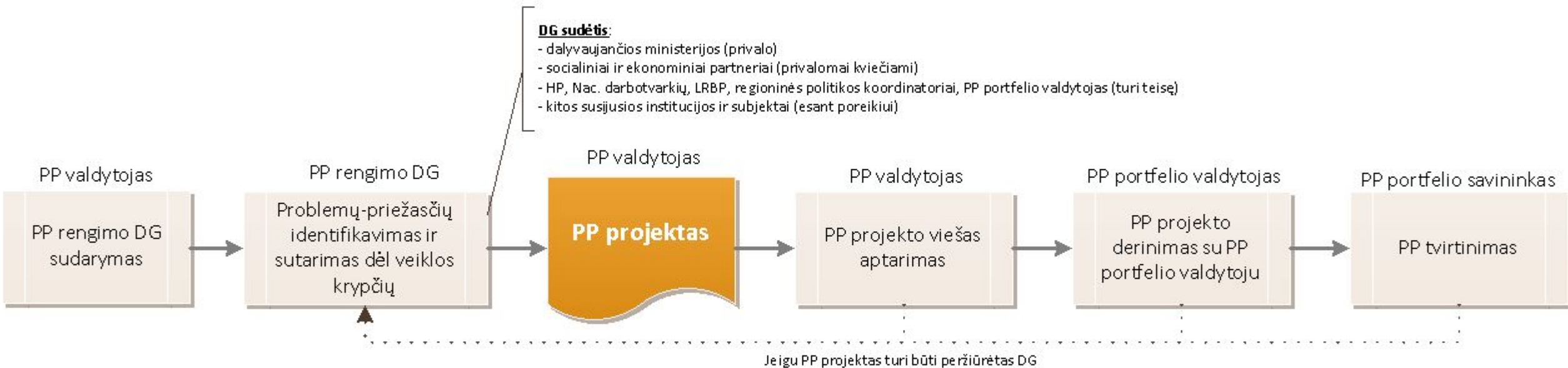
arba

EIMIN dalyvauja **kaip projekto vykdytojas SADM PP**

Pvz. SADM PP – atsakinga ministerija



# PLĖTROS PROGRAMŲ RENGIMO PROCESAS



# PATARIMAI RENGIANČIŲ PLĖTROS PROGRAMAS

## PP rengimo darbo grupės:

- 1) Paskirtas konkretus proceso šeimininkas
- 2) Pagrindinis darbas smulkiomis grupėmis iki 10-15 žmonių, pagal atskirus NPP uždavinius;
- 3) Smulkiose grupėse parengus pirminę problemų analizę, į darbą įtraukti atstovus iš pavaldžių įstaigų ir/arba kitų ministerijų ir/arba soc. partnerių.
- 4) Kas nutarta – fiksavimas protokole (-uose)

**Analizės gylis** – iki kol priežastį iš principo įmanoma pašalinti



# KOKIO REZULTATO IŠ JŪSŲ TIKIMASI?

