

PATVIRTINTA

Lietuvos Respublikos finansų ministro  
2022 m. spalio 24 d. įsakymu Nr. 1K-343

VIEŠOSIOS ĮSTAIGOS CENTRINĖS  
PROJEKTŲ VALDYMO AGENTŪROS  
2022–2024 METŲ  
VEIKLOS STRATEGIJA



## I SKYRIUS

### BENDROSIOS NUOSTATOS

- 1.** Viešosios įstaigos Centrinės projektų valdymo agentūros 2022–2024 metų veiklos strategija (toliau – Strategija) parengta planuojant optimaliai panaudoti finansinius, materialinius ir žmogiškuosius išteklius viešosios įstaigos Centrinės projektų valdymo agentūros (toliau – CPVA) misijai vykdyti ir 2022–2024 metų veiklos tikslams pasiekti.
- 2.** Strategijoje CPVA suprantama kaip valstybės valdymo sistemai priklausanti įstaiga, kuriai nustatomi tikslai siekiant, kad būtų efektyviai paskirstyti ir prireikus perskirstyti finansiniai, materialiniai ir žmogiškieji išteklių, nurodoma CPVA misija, vizija, vertybės, veiklos tikslai ir pateikiama informacija apie CPVA darbuotojus, finansinius išteklius, atskirai nurodant Lietuvos Respublikos finansų ministerijos skiriamą finansavimą atitinkamoms CPVA veikloms vykdyti.
- 3.** CPVA siekiant 2022–2024 metams nustatytų tikslų ir įgyvendinant kiekvieno tikslo uždavinius, nuolat vertinami išoriniai ir vidiniai rizikos veiksniai. 2022–2024 metais CPVA veiklai svarbi išorinė rizika siejama su situacija Ukrainoje, nes tai daro tiesioginę įtaką tarptautinio vystomojo bendradarbiavimo projektams šioje šalyje, be to, gali daryti neigiamą įtaką kitiems administruojamiems projektams dėl žaliavų trūkumo. Taip pat vis dar jaučiami COVID-19 pandemijos padariniai administruojamoms programoms ir projektams. Be išorinių rizikų, stebimas ir vertinamas sudėtingas darbuotojų pritraukimas bei išlaikymas dėl nepakankamai konkurencingų viešojo sektoriaus atlyginimų ir kitos su žmogiškaisiais išteklių susijusios rizikos. Pagal CPVA veiklos rizikų valdymo procedūrą 2022 metais patvirtintas CPVA veiklos rizikų valdymo priemonių planas, kuriame nustatytos priemonės rizikos veiksniams suvaldyti.
- 4.** CPVA sukurta vidaus kontrolės priežiūros sistema, kuri vertinama gerai (2021 metais Lietuvos Respublikos finansų ministerijos Centralizuoto vidaus audito skyriui atlikus auditą CPVA, vidaus kontrolės sistema įvertinta gerai, t. y. visa rizika yra nustatyta ir valdoma, bet yra vidaus kontrolės trūkumų, neturinčių neigiamos įtakos viešojo juridinio asmens rezultatams), veikia kokybės vadybos sistema pagal Tarptautinės standartizacijos

organizacijos (angl. *International Organization for Standardization*) (ISO) standartų reikalavimus, o procesų efektyvumo didinimui taikomi *Lean* vadybos metodai. 2010 metais CPVA akredituota pagal Europos Sąjungos (toliau – ES) standartų vertinimą (angl. *EU Pillars Assessment*), kuris suteikia teisę įgyvendinti ES finansuojamas programas netiesioginiu būdu (angl. *Indirect Management*). 2021 metais akreditacija sėkmingai atnaujinta audito įmonei iš naujo įvertinus CPVA veiklą ir Europos Komisijai pritarus audito rezultatams.

## II SKYRIUS

### CPVA VEIKLOS APRAŠYMAS IR SITUACIJOS VERTINIMAS

**5.** CPVA veiklą pradėjo 2003 m. sausio 2 d., sujungus VŠĮ Būsto ir urbanistikos plėtros fondą (įsteigtas 1996 m.) ir VŠĮ Centrinę finansų ir kontraktų agentūrą (įsteigta 1998 m.).

**6.** CPVA yra Lietuvos Respublikos viešųjų įstaigų įstatymo nustatyta tvarka įsteigtas pelno nesiekiantis ribotos civilinės atsakomybės viešasis juridinis asmuo. CPVA steigėja ir savininkė yra valstybė. Savininko teises ir pareigas įgyvendina Finansų ministerija.

**7.** 2021 metais CPVA administravo 9 programas, kurios finansuojamos ES ar šalių donorių paramos lėšomis ir kurių bendras biudžetas buvo 6 677,17 mln. eurų. Nuo 2022 metų CPVA administruojamų programų daugės – CPVA pavestos administruoti naujos programos: 2021–2027 metų ES fondų investicijų programa, Ekonomikos gaivinimo ir atsparumo didinimo planas „Naujos kartos Lietuva“ (toliau – Planas „Naujos kartos Lietuva“), Prisitaikymo prie „Brexit’o“ rezervas, taip pat 2021–2027 metų Vidaus saugumo fondo programa, 2021–2027 metų Europos infrastruktūros tinklų priemonė. Nuo 2022 m. liepos 1 d. CPVA nebeadministruoja naujų Sporto rėmimo fondo projektų, o nuo 2023 metų – visų Sporto rėmimo fondo projektų. Planuojama, kad CPVA administruojamų programų bendras biudžetas 2022 metais viršys 16 mlrd. eurų.

**8.** CPVA – daugiau kaip 20 metų veikiantis kompetencijos centras tarptautinio vystomojo bendradarbiavimo srityje. Šiuo metu CPVA įgyvendina 9 netiesioginio valdymo programas ir administruoja (arba įgyvendina) 12 ES Dvynių projektų. Visų tarptautinio vystomojo bendradarbiavimo

įgyvendinamų ar administruojamų projektų ir programų biudžetas – virš 87 mln. eurų. 2022 metais planuojama dalyvauti ES netiesioginio valdymo ir kitų projektų atrankose bei tęsti aktyvų bendradarbiavimą su ES vystomojo bendradarbiavimo veiklą įgyvendinančiomis agentūromis.

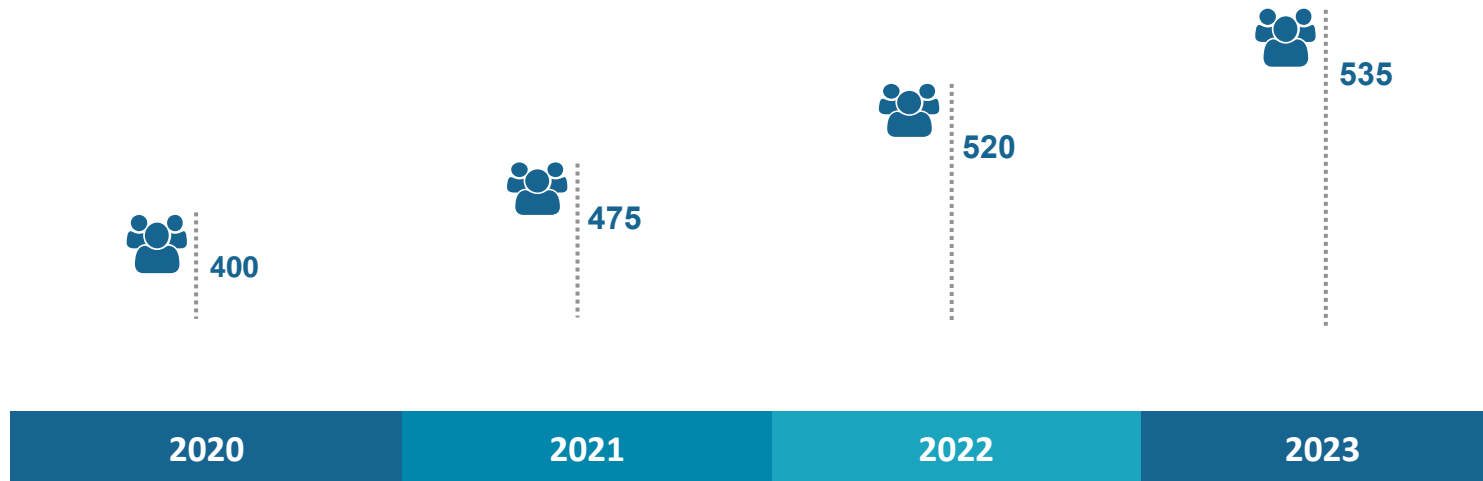
**9.** Nuo 2010 metų CPVA teikia metodinę pagalbą ir konsultacijas koncesijų klausimais, konsultuoja rengiant ir įgyvendinant viešojo ir privataus sektorių partnerystės (toliau – VPSP) projektus, nuo 2014 metų vykdo metodinio pagalbos centro funkcijas, o nuo 2016 metų pabaigos įgyvendina projekto „Viešųjų investicijų efektyvumo didinimas“, finansuojamo iš ES investicijų lėšų, tikslus ir uždavinius. 2022 metais pagrindiniu iššūkiu CPVA bus su Finansų ministerija suderintų 50 pažangos priemonių vertinimas ir laiku bei kokybiškai suteikta metodinė pagalba ministerijoms šioje srityje.

### III SKYRIUS CPVA DARBUOTOJAI

**10.** CPVA valdymo struktūra (1 priedas) ir CPVA pareigybių sąrašas (2 priedas) patvirtinti Lietuvos Respublikos finansų ministro 2009 m. birželio 22 d. įsakymu Nr. 1K-201 „Dėl viešosios įstaigos Centrinės projektų valdymo agentūros valdymo struktūros ir pareigybių sąrašo patvirtinimo“ (Lietuvos Respublikos finansų ministro 2022 m. balandžio 15 d. įsakymo Nr. 1K-139 redakcija).

**11.** 2022–2023 metais planuojamas darbuotojų skaičiaus didėjimas, reikalingas CPVA funkcijoms atlikti. CPVA funkcijoms atlikti patvirtintų pareigybių skaičiaus pokytis pateiktas 1 paveiksle.

1 paveikslas. CPVA funkcijoms atlikti patvirtintų pareigybių skaičiaus pokytis

**Pastaba.**

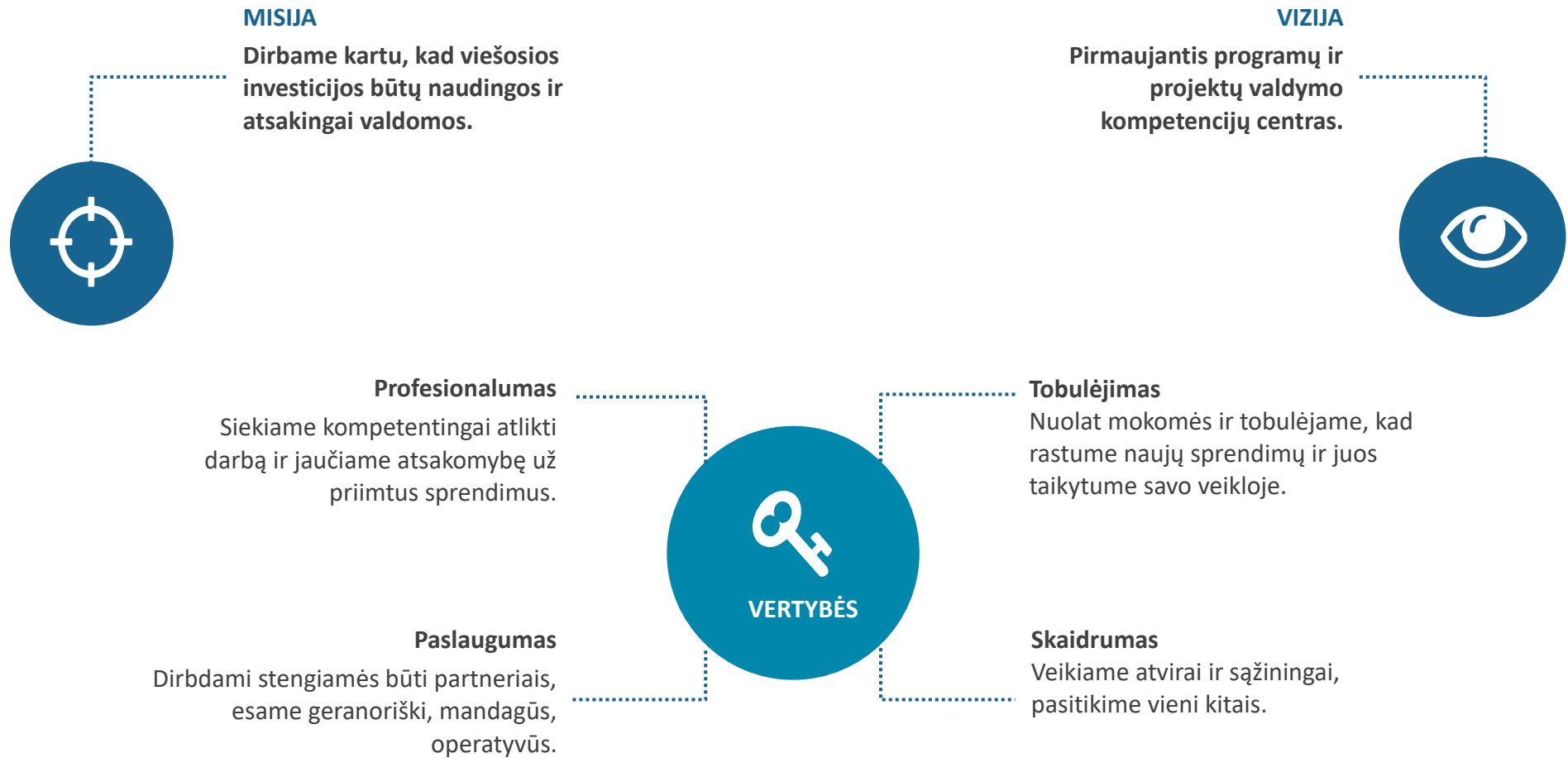
2021 metų duomenys nurodyti pagal Viešosios įstaigos Centrinės projektų valdymo agentūros pareigybių sąrašę, patvirtintame Lietuvos Respublikos finansų ministro 2009 m. birželio 22 d. įsakymu Nr. 1K-201 „Dėl viešosios įstaigos Centrinės projektų valdymo agentūros valdymo struktūros ir pareigybių sąrašo patvirtinimo“ (Lietuvos Respublikos finansų ministro 2021 m. lapkričio 25 d. įsakymo Nr. 1K-367 redakcija) nurodytą pareigybių skaičių.

## IV SKYRIUS

### MISIJA, VIZIJA, VERTYBĖS

**12.** CPVA misija, vizija ir vertybės pateikiamos 2 paveiksle.

## 2 paveikslas. CPVA misija, vizija ir vertybės



## V SKYRIUS VEIKLOS TIKSLAI

**13.** Atlikus CPVA aplinkos politinių, teisinių, ekonominių, socialinių ir kultūrinių, technologinių veiksmų (3 priedas) bei stiprybių, silpnybių, galimybių ir grėsmių (4 priedas) analizes, CPVA misijai įgyvendinti buvo suformuluoti veiklos tikslai (pateikti 3 paveiksle), jų uždaviniai, vertinimo kriterijai ir jų reikšmės (1, 2, 3 ir 4 lentelės).

3 paveikslas. CPVA veiklos tikslai



### I VEIKLOS TIKSLAS

Tobulinti CPVA veiklą orientuojantis į klientų ir darbuotojų poreikius



### II VEIKLOS TIKSLAS

Nuolat gerinti ES, tarptautinių institucijų, valstybės ir kitų lėšų panaudojimą, orientuojantis į CPVA administruojamų projektų rezultatus



### III VEIKLOS TIKSLAS

Didinti viešųjų išlaidų efektyvumą ir investicijų naudą



### IV VEIKLOS TIKSLAS

Dalyvauti įgyvendinant vystomojo bendradarbiavimo politiką, skleidžiant gerąją Lietuvos viešojo sektoriaus administracinę patirtį ir didinant tarptautinių projektų skaičių

1 lentelė. I veiklos tikslo 2022–2024 metų CPVA uždaviniai, vertinimo kriterijai, jų matavimo vienetai ir planuojamos reikšmės

Vertinimo kriterijaus kodas	Uždavinių, vertinimo kriterijų pavadinimai ir matavimo vienetai	Vertinimo kriterijaus apskaičiavimo aprašymas	Vertinimo kriterijaus reikšmė		
			2022	2023	2024
<b>I VEIKLOS TIKSLAS. Tobulinti CPVA veiklą orientuojantis į klientų ir darbuotojų poreikius</b>					
<b>1.1 uždavinys. Atlikti CPVA vidinių procesų vertinimą ir dalyvauti išorinėms institucijoms vertinant CPVA veiklą</b>					
<b>1.1.1.-01</b>	Lietuvos Respublikos valstybės kontrolės atlikto metinio audito metu pateiktas bendras CPVA vertinimas (kategorija pagal 2014 m. kovo 3 d. Komisijos deleguotojo reglamento (ES) Nr. 480/2014, kuriuo papildomas Europos Parlamento ir Tarybos reglamentas (ES) Nr. 1303/2013, kuriuo nustatomos Europos regioninės plėtros fondai, Europos socialiniam fondui, Sanglaudos fondui, Europos žemės ūkio fondui kaimo plėtrai ir Europos jūrų reikalų ir žuvininkystės fondui bendros nuostatos ir Europos regioninės plėtros fondui, Europos socialiniam fondui, Sanglaudos fondui ir Europos jūrų reikalų ir žuvininkystės fondui taikytinos bendrosios nuostatos, IV priedą)	Reikšmė vertinama pagal Reglamento (ES) Nr. 480/2014 IV priedo 1 lentelėje nustatytus pagrindinius reikalavimus, kurie nurodyti Valstybės kontrolės tarpinėje audito išvadoje.	≤2	≤2	≤2
<b>1.1.1.-02</b>	Audito institucijos atliktas CPVA, kaip 2021–2027 metų ES fondų investicijų programos tarpinės institucijos ir Plano „Naujos kartos Lietuva“ administruojančiosios institucijos, valdymo kontrolės sistemos vertinimas	Reikšmė yra audito institucijos pateikta nuomonė. Nuomonė gali būti: - besąlyginė, jei galutinis atitiktis įvertinimo lygmuo – „Visiška atitiktis. Reikalingi tik nedideli patobulinimai“ arba „Atitiktis yra, bet reikalingi tam tikri patobulinimai“; - sąlyginė, jei galutinis atitiktis įvertinimo lygmuo – „Dalinė atitiktis. Reikalingi esminiai patobulinimai“; - neigiama, jei galutinis atitiktis įvertinimo lygmuo – „Neatitiktis“.	Besąlyginė	-	-
<b>1.1.1.-03</b>	Klientai, palankiai (t. y. gerai ir labai gerai) vertinantys CPVA atliekamas funkcijas administruojant programas (proc.)	Reikšmė pateikiama apskaičiavus atskirų programų įvertinimo vidurkį pagal sociologinių tyrimų ataskaitų arba internetinių apklausų rezultatų duomenis. Tyrimai planuojami atsižvelgiant į programų įgyvendinimo trukmę ir eigą, tyrimų istoriją, tikslinę auditoriją ar jos dydį.	85	85	85
<b>1.1.1.-04</b>	Metodinės konsultacijų pagalbos centro (MKPC) klientai gerai ir labai gerai vertinantys	Reikšmė pateikiama pagal atliktus MKPC klientų sociologinių tyrimų ataskaitas arba apklausos rezultatų duomenis.	-	80	85



	MKPC pagalbą rengiant strateginio planavimo dokumentus (proc.)				
1.1.1.-05	CPVA organizuojamų mokymų pareiškėjams ir projektų vykdytojams kokybės vertinimas (proc.)	Reikšmė apskaičiuojama kaip santykis tarp: a) susumuoatų atskirų programų pareiškėjams ir projektų vykdytojams CPVA organizuojamų mokymų kokybės (naudingumo) teigiamų įvertinimų (klausimas „Ar šie mokymai buvo naudingi ir pateisino lūkesčius?“) ir b) visų susumuoatų atskirų programų pareiškėjams ir projektų vykdytojams CPVA organizuojamų mokymų kokybės (naudingumo) įvertinimų (klausimas „Ar šie mokymai buvo naudingi ir pateisino lūkesčius?“). CPVA organizuojami mokymai planuojami atsižvelgiant į programų įgyvendinimo eigą, mokymų poreikį. Mokymų planai rengiami metams, atnaujinami kiekvieną ketvirtį.	-	80	82
1.1.1.-06	Nuolatinių darbuotojų kaitos koeficientas (proc.)	Reikšmė apskaičiuojama kaip santykis tarp (a) nutrauktų nuolatinių darbuotojų darbo sutarčių skaičiaus ir nuolatinių darbuotojų darbo sutarčių, kurios nutrauktos suėjus darbo sutarties terminui, skaičiaus skirtumo ir (b) nuolatinių darbuotojų (išskyrus trumpalaikius ekspertus) darbo sutarčių skaičiaus paskutinę ataskaitinio laikotarpio dieną. Tikslas – neviršyti Lietuvos darbuotojų kaitos vidurkio, kuris siekia 21 proc.	≤20	≤20	≤20
1.1.1.-07	Darbuotojų įsitraukimas (proc.)	Reikšmė apskaičiuojama pagal darbuotojų įsitraukimo tyrimo platformos <i>Focal ORG</i> metodiką. Tikslas – pasiekti didesnį darbuotojų įsitraukimo lygį negu Lietuvos organizacijų darbuotojų įsitraukimo vidurkis, kuris siekia 40 proc.	-	≥40	-
<b>1.2 uždavinys. Gerinti CPVA procesus, atsižvelgiant į klientų poreikius</b>					
1.2.1-01	Išlaidų tinkamumo finansuoti vertinimo efektyvumo pokytis, koeficientas	Vertinimo kriterijus parodo 2014–2020 metų ES fondų investicijų programos išlaidų tinkamumo finansuoti vertinimo efektyvumą, t. y. per ataskaitinį laikotarpį patvirtintų mokėjimo prašymų vidutinės tikrinimo trukmės ir mokėjimo prašymo kaštų pokytį, palyginti su 5 pastaraisiais metais. Siektina kriterijaus reikšmė 1,01 reiškia, kad skirtumas tarp per ataskaitinį laikotarpį patvirtintų mokėjimo prašymų vidutinės tikrinimo trukmės pokyčio ir mokėjimo prašymo kaštų pokyčio būtų ne mažesnis nei 2 proc. (pvz., kaštų pokyčiui išaugus 6 proc., mokėjimo prašymų tikrinimo trukmė turi sutrumpėti ne mažiau kaip 8 proc.).	1,01	1,01	1,01
1.2.1-02	Sukurta CPVA informacinės sistemos 2021–2027 metų ES fondų investicijų programos ir Plano „Naujos kartos Lietuva“ procesų modeliavimo ir valdymo priemonė (bandomasis projektas) (vnt.)	Reikšmė yra sukurta ir palaikoma CPVA informacinės sistemos procesų modeliavimo ir valdymo priemonė, kuri leis efektyvinti, greitinti ir standartizuoti su projektų administravimu susijusius procesus, CPVA darbuotojus aiškiau ir suprantamiau (taikant tarpusavyje susietus vizualinius elementus – procesų schemas) supažindinant su procedūromis.	-	1	-

## 1.2.1.-03 Parengtos atrankų metodikos (vnt.)

Reikšmė yra parengta ir patvirtinta 2021–2027 metų ES fondų investicijų programos ir Plano „Naujos kartos Lietuva“ išlaidų tinkamumo finansuoti atrankos metodika, kuri pagreitins ir supaprastins administracinius procesus projektą administruojančiam CPVA darbuotojui ir projekto vykdytojui, ir pirkimų, kuriems taikoma paskesnė patikra, atrankos metodika, kuri pagreitins ir supaprastins administracinius procesus projektą administruojančiam CPVA darbuotojui ir projekto vykdytojui.

-	2	-
---	---	---

**Pastaba.** Siekiant 1.1.1.-03 vertinimo kriterijaus reikšmės, planuojama atlikti sociologinius tyrimus arba apklausas šiose programose:

CPVA administruojamos programos ir kitos veiklos	Vykdytos apklausos			Planuojamos apklausos		
	2019 m.	2020 m.	2021 m.	2022 m.	2023 m.	2024 m.
2014–2020 metų ES fondų investicijos	93 proc.		85 proc.			
2021–2027 metų ES fondų investicijos ( administruojama CPVA nuo 2022 m. I ketv.)						
2021–2026 metų Planas „Naujos kartos Lietuva“ (administruojama CPVA nuo 2022 m. I ketv.)						
Prisitaikymo prie „Brexit’o“ rezervas (administruojama CPVA nuo 2022 m. I ketv., programos trukmė trumpa, todėl tyrimą atlikti neracionalu)						
2007–2027 metų Ignalinos programa (programoje vienas projekto vykdytojas, bendradarbiaujama aktyviai ir tiesiogiai, todėl tyrimą atlikti neracionalu)						
2014–2020 metų Vidaus saugumo fondas	96 proc.					
2021–2027 metų Sienu valdymo ir vizų finansinės paramos priemonės, įtrauktos į Integruoto sienų valdymo fondą, programa						
2014–2021 metų Europos ekonominės erdvės ir Norvegijos finansiniai mechanizmai			89 proc.			
2014–2020 metų Europos infrastruktūros tinklų priemonė			100 proc.			
Lietuvos vystomojo bendradarbiavimo ir paramos demokratijai programa						
Sporto rėmimo fondas (fondo projektų CPVA nuo 2023 m. nebeadministruos, todėl tyrimą atlikti neracionalu)		100 proc.			x	x
Kelių priežiūros ir plėtros programa						
Viešosios ir privačios partnerystės veikla						
Tarptautinio vystomojo bendradarbiavimo veikla. Dvynių projektai.		91,8 proc.				

2 lentelė. II veiklos tikslo 2022–2024 metų CPVA uždaviniai, vertinimo kriterijai, jų matavimo vienetai ir planuojamos reikšmės

Vertinimo kriterijaus kodas	Uždavinių, vertinimo kriterijų pavadinimai ir matavimo vienetai	Vertinimo kriterijų apskaičiavimo aprašymas	Vertinimo kriterijaus reikšmė		
			2022	2023	2024
<b>II VEIKLOS TIKSLAS. Nuolat gerinti ES, tarptautinių institucijų, valstybės ir kitų lėšų panaudojimą, orientuojantis į CPVA administruojamų projektų rezultatus</b>					
2.1 uždavinys. Administruoti ir įgyvendinti Lietuvos Respublikos finansų ministro valdymo sričių 2022–2024 metų strateginiame veiklos plane, patvirtintame Lietuvos Respublikos finansų ministro 2022 m. kovo 10 d. įsakymu Nr. 1K-86 „Dėl Finansų ministro valdymo sričių 2022–2024 metų strateginio veiklos plano ir Lietuvos statistikos departamento 2022–2024 metų strateginio veiklos plano patvirtinimo“, numatytas programas ir projektus					

2.1.1.-01	2014–2020 metų ES fondų investicijų programos pripažintų tinkamomis finansuoti lėšų suma (mln. eurų)	Reikšmė apskaičiuojama pagal CPVA 2014–2020 metų ES struktūrinių fondų informacinės projektų administravimo sistemos „Lapė“ mokėjimo prašymų duomenis, atėmus grąžintinas lėšas (duomenys iš „Qlik“ analitikos platformos).	612,73	651,32	-
2.1.2.-01	2021–2027 metų ES fondų investicijų programos projektų vykdytojams išmokėtų ES fondų lėšų suma (mln. eurų)	Reikšmė apskaičiuojama pagal paraiškų asignavimų valdytojai duomenis ir atitinkamos srities ministerijos duomenis apie išmokėtas lėšų sumas, atėmus grąžintas lėšas.	74,2	81,6	97,9
2.1.3.-01	2014–2021 metų Europos ekonominės erdvės ir Norvegijos finansinių mechanizmų pripažintų tinkamomis finansuoti lėšų suma (mln. eurų)	Reikšmė apskaičiuojama pagal 2014–2021 metų Europos ekonominės erdvės ir Norvegijos finansinių mechanizmų administravimo ir procesų automatizavimo informacinės sistemos „NORIS“ mokėjimo prašymų ir (arba) išlaidų deklaracijų patvirtintų (ne išmokėtų) sumų duomenis.	20,00	34,85	15,14
2.1.4.-01	Prisitaikymo prie „Brexit’o“ rezervo pripažintų tinkamomis finansuoti lėšų suma (mln. eurų)	Reikšmė apskaičiuojama pagal CPVA 2014–2020 metų ES struktūrinių fondų informacinės projektų administravimo sistemos „Lapė“ mokėjimo prašymų duomenis, atėmus grąžintinas lėšas (duomenys iš „Qlik“ analitikos platformos).	1,8	10,38	-
2.1.5.-01	Plano „Naujos kartos Lietuva“ pripažintų tinkamomis finansuoti lėšų suma (mln. eurų)	Reikšmė apskaičiuojama pagal mokėjimų prašymų patikros lapų duomenis, atėmus grąžintinas lėšas.	68,5	196,76	484,90
2.1.5.-02	Plano „Naujos kartos Lietuva“ priemonių rodikliai pasiekti visa apimtimi, kaip nurodyta Europos Tarybos 2021 m. liepos 20 d. sprendime Nr. 10477/21 ADD1 (jeigu Tarybos sprendime nedetalizuota, – kaip numatyta Plane „Naujos kartos Lietuva“), arba sukurtos esminės prielaidos šiuos rodiklius pasiekti vėliau, užtikrinant jiems pasiekti skirtų lėšų atgavimą (proc.)	Reikšmė vertinama pagal CPVA iki kiekvieno mėnesio 20 dienos Finansų ministerijai (vadovaujančiai institucijai) teikiamą Plano „Naujos kartos Lietuva“ tarpinės ir siektinos reikšmių stebėsenos rodiklių rizikos vertinimo išvadą ir Plano „Naujos kartos Lietuva“ tarpinės ir siektinos reikšmių stebėsenos rodiklių pasiekimo veiksmų planą dėl galimų rizikų valdymo. Esminės prielaidos pasiekti rodiklius vėliau laikomos sukurtomis, jeigu rodiklių nepasiekimo rizika įvertinta kaip maža arba jos nėra.	100	100	100
<b>2.2 uždavinys. Administruoti kitų institucijų (išskyrus Finansų ministeriją) strateginiuose veiklos planuose numatytas programas</b>					
2.2.1.-01	2014–2020 metų Vidaus saugumo fondo išlaidų tinkamumo finansuoti dokumentų dalis patikrinta per dvigubai trumpesnį terminą, nei nustatyta teisės aktuose (proc.)	Reikšmė apskaičiuojama kaip vidurkis, gaunamas iš apskaičiuoto santykio pagal 6 tipų terminus – santykis tarp (a) per dvigubai trumpesnį laiką įvertintų mokėjimo prašymų skaičiaus ir (b) visų gautų ir vertintų mokėjimo prašymų skaičiaus (duomenys iš Vidaus saugumo fondo informacinės sistemos, skaičiuojama kaupiamuoju būdu).	55	60	-
2.2.2.-01	Lietuvos Respublikos kelių priežiūros ir plėtros programos per kalendorinius metus	Reikšmė apskaičiuojama kaip santykis tarp (a) išankstinio vertinimo būdu ir paskesnio vertinimo būdu įvertintų pirkimų skaičiaus ir (b) visų pagal paskutinį patvirtintą pirkimų planą suplanuotų pirkimų skaičiaus	30	30	30

	išankstinės ir paskesnės priežiūros būdais patikrinta viešųjų pirkimų (proc.)	(duomenys iš Lietuvos Respublikos kelių priežiūros ir plėtros programos CPVA vidinio registro, skaičiuojama kaupiamuoju būdu).			
<b>2.2.2.-02</b>	Lietuvos Respublikos kelių priežiūros ir plėtros programos per kalendorinius metus patikrinti deklaruoti mokėjimai (proc.)	Reikšmė apskaičiuojama kaip santykis tarp (a) patikrintų mokėjimų skaičiaus ir (b) visų deklaruotų mokėjimų skaičiaus (duomenys iš išlaidų deklaracijų ir Lietuvos Respublikos kelių priežiūros ir plėtros programos CPVA vidinio registro, skaičiuojama kaupiamuoju būdu).	30	30	30
<b>2.2.3.-01</b>	Lietuvos vystomojo bendradarbiavimo ir paramos demokratijai programos projektų paraiškų ir ataskaitų vertinimai atlikti laiku (proc.)	Reikšmė apskaičiuojama kaip santykis tarp (a) laiku įvertintų paraiškų ir ataskaitų skaičiaus (pagal teisės aktuose numatytus terminus) ir (b) visų per ataskaitinį laikotarpį gautų ir įvertintų paraiškų bei ataskaitų skaičiaus.	100	100	100
<b>2.2.4.-01</b>	Europos infrastruktūros tinklų priemonės transporto srities projektų išlaidų tinkamumo finansuoti dokumentų dalis patikrinta per 10 darbo dienų nuo jų gavimo CPVA dienos (proc.)	Reikšmė apskaičiuojama kaip santykis tarp (a) per 10 darbo dienų nuo jų gavimo dienos įvertintų transporto srities projektų mokėjimo prašymų skaičiaus ir (b) visų gautų ir vertintų transporto srities projektų mokėjimo prašymų skaičiaus (duomenys iš Europos infrastruktūros tinklų priemonės mokėjimo prašymų registro, skaičiuojama kaupiamuoju būdu).	25	30	30
<b>2.2.4.-02</b>	Europos infrastruktūros tinklų priemonės projektų pirkimų <i>ex ante</i> II etapo dokumentai įvertinti per 10 darbo dienų nuo jų gavimo CPVA dienos (proc.)	Reikšmė apskaičiuojama kaip santykis tarp (a) Europos infrastruktūros tinklų priemonės projektų pirkimų <i>ex ante</i> II etapo dokumentų, įvertintų per 10 darbo dienų nuo jų gavimo CPVA dienos, skaičiaus ir (b) visų gautų ir vertintų Europos infrastruktūros tinklų priemonės projektų pirkimų <i>ex ante</i> II etapo dokumentų skaičiaus (skaičiuojama kaupiamuoju būdu).	20	25	30
<b>2.2.5.-01</b>	Sporto rėmimo fondo mokėjimo prašymų dalis patikrinta per dvigubai trumpesnę terminą, nei nustatyta teisės aktuose (proc.)	Reikšmė apskaičiuojama kaip santykis tarp (a) per dvigubai trumpesnę laiką įvertintų mokėjimo prašymų skaičiaus ir (b) visų per ataskaitinį laikotarpį vertintų mokėjimo prašymų skaičiaus.	30	-	-
<b>2.2.6.-01</b>	Per ataskaitinį laikotarpį Ignalinos programos viešųjų pirkimų dokumentų vidutinis patikros terminas (d.)	Reikšmė apskaičiuojama kaip santykis tarp (a) kiekvienų per ataskaitinį laikotarpį su lydraščiu tinkamai pateiktų pirkimo dokumentų ir pirkimo procedūrų dokumentų (su sutarties projektu ar be jo) nagrinėjimo, kai paramos gavėjui pateikiamos pastabos dėl pateiktų dokumentų, terminų sumos ir (b) per ataskaitinį laikotarpį tinkamai pateiktų pirkimo dokumentų ir pirkimo procedūrų dokumentų (su sutarties projektu ar be jo) skaičiaus.	20	18	16
<b>2.2.6.-02</b>	Per ataskaitinį laikotarpį Ignalinos programos gautų tinkamų mokėjimo prašymų išlaidų vidutinis apmokėjimo terminas (d.)	Reikšmė apskaičiuojama kaip santykis tarp (a) per ataskaitinį laikotarpį paramos gavėjo pateiktų tinkamų mokėjimo prašymų, įskaitant tinkamų finansuoti išlaidų pagrindimo dokumentus, faktinių patikrinimo terminų sumos (d.) ir (b) mokėjimo prašymų, pagal kuriuos paramos gavėjui apmokėtos išlaidos, skaičiaus.	30	27	25

2.2.7.-01	2021–2027 metų Vidaus saugumo fondo programos išlaidų tinkamumo finansuoti dokumentų dalis patikrinta per dvigubai trumpesnį terminą, nei nustatyta teisės aktuose (proc.)	Reikšmė apskaičiuojama kaip santykis tarp (a) per dvigubai trumpesnį terminą įvertintų mokėjimo prašymų skaičiaus ir (b) visų vertintų mokėjimo prašymų skaičiaus (duomenys iš 2021–2027 metų Vidaus saugumo fondo bei Sienuų valdymo ir vizų politikos finansinės paramos priemonės, įtrauktos į Integruoto sienų valdymo fondą, elektroninio keitimosi duomenimis sistemos, skaičiuojama kaupiamuoju būdu).	-	30	35
2.2.8.-01	2021–2027 metų Sienuų valdymo ir vizų politikos finansinės paramos priemonės, įtrauktos į Integruoto sienų valdymo fondą, programos išlaidų tinkamumo finansuoti dokumentų dalis patikrinta per dvigubai trumpesnį terminą, nei nustatyta teisės aktuose (proc.)	Reikšmė apskaičiuojama kaip santykis tarp (a) per dvigubai trumpesnį terminą įvertintų mokėjimo prašymų skaičiaus ir (b) visų gautų ir vertintų mokėjimo prašymų skaičiaus (duomenys iš 2021–2027 m. Vidaus saugumo fondo bei Sienuų valdymo ir vizų politikos finansinės paramos priemonės, įtrauktos į Integruoto sienų valdymo fondą, elektroninio keitimosi duomenimis sistemos, skaičiuojama kaupiamuoju būdu).	-	30	35

3 lentelė. III veiklos tikslo 2022–2024 metų CPVA uždaviniai, vertinimo kriterijai, jų matavimo vienetai ir planuojamos reikšmės

Vertinimo kriterijaus kodas	Uždavinių, vertinimo kriterijų pavadinimai ir matavimo vienetai	Vertinimo kriterijų apskaičiavimo aprašymas	Vertinimo kriterijaus reikšmė		
			2022	2023	2024
<b>III VEIKLOS TIKSLAS. Didinti viešųjų išlaidų efektyvumą ir investicijų naudą</b>					
<b>3.1 uždavinys. Didinti investicijų į strateginius pokyčius efektyvumą ir naudingumą</b>					
3.1.1.-01	Valstybės ir regionų planavimo dokumentų (pažangos priemonių, regionų plėtros planų), dėl kurių rengimo ministerijoms ir portfelio valdytojai dėl vertinimo teikta metodinė pagalba ir konsultacijos, skaičius (vnt.) (iš jų – rengiant prioritetines priemones (vnt.))	Reikšmė apskaičiuojama susumavus valstybės ir regionų planavimo dokumentus, dėl kurių rengimo teikta konsultacinė pagalba (Lietuvos Respublikos vidaus reikalų ir kitoms ministerijoms, Regionų plėtros tarybai ir portfelio valdytojai dėl įvertinimo). Priemonių skaičius numatytas atsižvelgiant į CPVA pajėgumus: 50 vnt. per metus, pridėjus prioritetinių priemonių skaičių.	100 (50)	50	-
<b>3.2 uždavinys. Didinti viešųjų išlaidų efektyvumą ir tvarumą</b>					
3.2.1.-01	Parengta tęstinių (bazinių) išlaidų skaičiavimo metodika (vnt.)	Reikšmė yra tęstinių (bazinių) išlaidų skaičiavimo metodika, patvirtinta finansų ministro įsakymu. Užduotis nustatyta Aštuonioliktosios Lietuvos Respublikos Vyriausybės programos nuostatų įgyvendinimo plane, patvirtintame Lietuvos Respublikos Vyriausybės 2021 m. kovo 10 d. nutarimu Nr. 155 „Dėl Aštuonioliktosios Lietuvos Respublikos Vyriausybės programos nuostatų įgyvendinimo plano patvirtinimo“ (10.2.5 veiksmas „Parengti ir patvirtinti bazinių išlaidų skaičiavimo metodiką – ją integruoti į biudžeto formavimo	1	-	-

3.2.1.-02	Savivaldybių gyvenimo kokybės indekso atnaujinimas pagal 2013–2020 metų duomenis, jo paskelbimas ir metinis papildymas 2021 ir 2022 metų duomenimis (vnt.)	<p>procesa“), pagal Finansų ministerijos tvarytą viešųjų finansų plėtros programos pažangos priemonę Nr. 04-001-08-05-01 „Tobulinti vidutinės trukmės biudžeto sistemą“ ir Plane „Naujos kartos Lietuva“.</p> <p>Reikšmė yra atnaujintas savivaldybių gyvenimo kokybės indeksas pagal 2013–2020 metų duomenis ir metinis papildymas 2021 ir 2022 metų duomenimis.</p> <p>Užduotis nustatyta Aštuonioliktosios Lietuvos Respublikos Vyriausybės programos nuostatų įgyvendinimo plane, patvirtintame Lietuvos Respublikos Vyriausybės 2021 m. kovo 10 d. nutarimu Nr. 155 „Dėl Aštuonioliktosios Lietuvos Respublikos Vyriausybės programos nuostatų įgyvendinimo plano patvirtinimo“ (7.2 veiksmas (10.2.10, 10.2.11 veiksmi), pagal Finansų ministerijos tvarytą viešųjų finansų plėtros programos pažangos priemonę Nr. 04-001-08-05-06 „Didinti tvarų savivaldybių savarankiškumą“ ir Plane „Naujos kartos Lietuva“.</p>	1	1	1
3.2.1.-03	Savivaldybių pajėgumo padidinti pajamas įvertinimas. Savivaldybių pajamų, išlaidų ir veiklos lyginamųjų rodiklių priemonės sukūrimas ir palaikymas (vnt.)	<p>Reikšmė yra sukurta ir palaikoma savivaldybės pajamų, išlaidų ir veiklos lyginamųjų rodiklių priemonė.</p> <p>Užduotis nustatyta Aštuonioliktosios Lietuvos Respublikos Vyriausybės programos nuostatų įgyvendinimo plane, patvirtintame Lietuvos Respublikos Vyriausybės 2021 m. kovo 10 d. nutarimu Nr. 155 „Dėl Aštuonioliktosios Lietuvos Respublikos Vyriausybės programos nuostatų įgyvendinimo plano patvirtinimo“ (7.2 veiksmas (10.2.10, 10.2.11 veiksmi), pagal Finansų ministerijos Tvarytą viešųjų finansų plėtros programos pažangos priemonę Nr. 04-001-08-05-06 „Didinti tvarų savivaldybių savarankiškumą“ ir Plane „Naujos kartos Lietuva“.</p>	–	1	1
<b>3.3 uždavinys. Didinti viešojo ir privataus sektorių partnerystės būdo taikymo efektyvumą</b>					
3.3.1.-01	Projektų, kuriems įgyvendinti pasirinktas VPSP būdas ir kurių pirkimo procedūros yra pradėtos, dalis nuo visų VPSP projektų (proc.)	Reikšmė apskaičiuojama projektų, kuriems įgyvendinti pasirinktas VPSP būdas ir kurių pirkimo procedūros pradėtos per vienus metus nuo CPVA pateiktos teigiamos išvados dėl projekto socialinės ir ekonominės naudos dienos, skaičių padalijus iš visų per tuos pačius vienus metus parengtų ir CPVA vertinti pateiktų projektų skaičiaus ir padauginus iš 100.	35	45	50
3.3.1.-02	VPSP projektų, kurių pirkimo procedūros pradėtos ir kurių VPSP sutartys pasirašytos ir įsigaliojusios visa apimtimi, dalis nuo visų VPSP projektų (proc.)	Reikšmė apskaičiuojama VPSP projektų, kurių VPSP sutartys pasirašytos ir įsigaliojo visa apimtimi per 2 metus nuo pirkimo procedūrų paskelbimo dienos, skaičių padalijus iš visų VPSP projektų, kurių pirkimų procedūros pradėtos 2 metus iki ataskaitinio laikotarpio pradžios, skaičiaus ir padauginus iš 100.	35	40	50

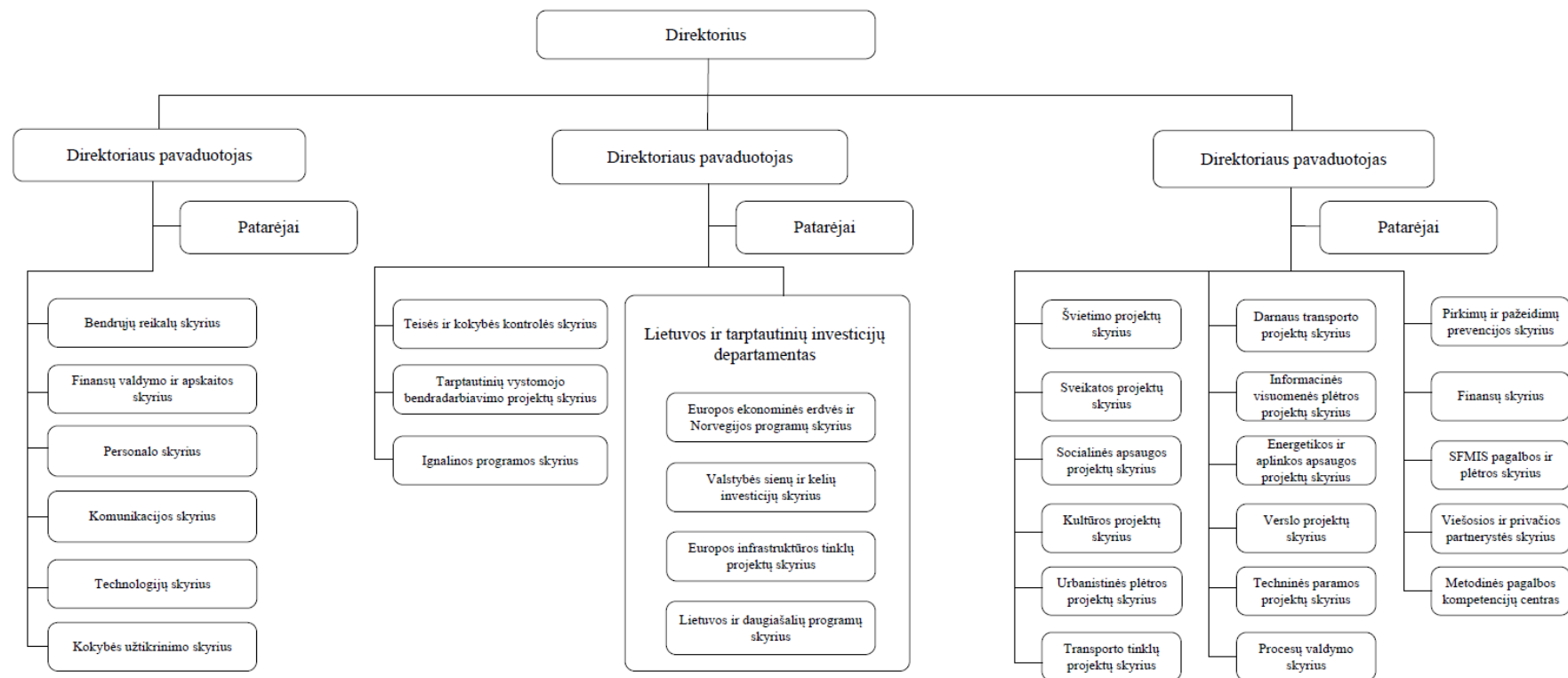
**Pastaba.** 3.2.1.-02 ir 3.2.1.-03 vertinimo kriterijai susiję su CPVA priskirtomis valstybės biudžeto ir savivaldybių biudžetų išlaidų peržiūrų bei savivaldybių finansų tvarumo vertinimo metodinės konsultacijų pagalbos centro funkcijomis, susijusiomis su viešųjų išlaidų peržiūros metodinių rekomendacijų rengimu ir tobulinimu, savivaldybių fiskalinio tvarumo vertinimo priemonių kūrimu ir palaikymu, savivaldybių fiskalinės būklės vertinimo ir gerinimo rekomendacijų rengimu, konsultacinės pagalbos teikimu institucijoms, atliekančioms viešųjų išlaidų peržiūras ir dalyvaujančioms jas atliekant, skirtingų institucijų vykdomų viešųjų išlaidų peržiūroms priskirtinų veiksmų ir rekomendacijų sisteminimu, kurių vienas iš tikslų – didinti savivaldybių finansinį savarankiškumą ir tvarumą.

4 lentelė. IV veiklos tikslo 2022–2024 metų CPVA uždaviniai, vertinimo kriterijai, jų matavimo vienetai ir planuojamos reikšmės

Vertinimo kriterijaus kodas	Uždavinių, vertinimo kriterijų pavadinimai ir matavimo vienetai	Vertinimo kriterijų apskaičiavimo aprašymas	Vertinimo kriterijaus reikšmė		
			2022	2023	2024
<b>IV VEIKLOS TIKSLAS. Dalyvauti įgyvendinant vystomojo bendradarbiavimo politiką, skleidžiant gerąją Lietuvos viešojo sektoriaus administracinę patirtį ir didinant tarptautinių projektų skaičių</b>					
<b>4.1 uždavinys. Vykdyti ir (arba) administruoti dvišalius ar daugiašalius bendradarbiavimo projektus, finansuojamus ES biudžeto lėšomis, trečiojoje šalyje</b>					
<b>4.1.1.-01</b>	CPVA įgyvendinamų ir administruojamų ES biudžeto lėšomis finansuojamų projektų trečiojoje šalyje biudžetas (mln. eurų)	Reikšmė apskaičiuojama sumuojant per kalendorinius metus visų įgyvendinamų projektų biudžetus.	110	115	120
<b>4.2 uždavinys. Užtikrinti CPVA tarptautinio bendradarbiavimo veiklos finansavimą tarptautinių projektų lėšomis</b>					
<b>4.2.1.-01</b>	Finansavimo ir (ar) atlygio už visų įgyvendinamų ir (ar) administruojamų Dvynių ir kitų projektų ir išlaidų šių projektų administravimo funkcijai atlikti santykis (proc.)	Reikšmė apskaičiuojama kaip santykis tarp per kalendorinius metus visų įgyvendinamų projektų gautų įplaukų jų administravimo išlaidoms padengti, įskaitant pajamas už mokymus, ir faktiškai patirtų projektų administravimo sąnaudų.	≥100	≥100	≥100

**14.** CPVA veiklos tikslams įgyvendinti reikalingos lėšos nurodytos Viešosios įstaigos Centrinės projektų valdymo agentūros programų tikslų, uždavinių, priemonių ir programų administravimo išlaidų 2022–2024 metais lentelėje (5 priedas).

## VIEŠOSIOS ĮSTAIGOS CENTRINĖS PROJEKTŲ VALDYMO AGENTŪROS VALDYMO STRUKTŪRA



**Pastaba.** Metodinės pagalbos kompetencijų centras įsteigiamas nuo 2022 m. birželio 1 d.



## VIEŠOSIOS ĮSTAIGOS CENTRINĖS PROJEKTŲ VALDYMO AGENTŪROS PAREIGYBIŲ SĄRAŠAS

Pareigybių kategorijos	Pareigybių pavadinimai	Pareigybių skaičius	
		2022 m.	2023 m.
Vadovai	direktorius	1	1
	direktoriaus pavaduotojas	3	3
	departamento direktorius	1	1
	skyriaus vadovas	30	30
	skyriaus vadovo pavaduotojas	12	12
Patarėjai	patarėjas	7	7
Specialistai, vyresnieji specialistai, ekspertai	administratorius, analitikas, deklaravimo specialistas, dokumentų valdymo specialistas, ekonomistas, ekonomistas analitikas, ekspertas, finansininkas, grupės vadovas, informacinių ir ryšių technologijų specialistas, informacinių sistemų specialistas, informacinių technologijų projektų vadovas, inžinierius, kokybės vadybos specialistas, komunikacijos specialistas, personalo vadybininkas, procesų vadovas, procesų analitikas, programos administratorius, programos specialistas, projektų vadovas, referentas, teisininkas, viešųjų pirkimų analitikas, viešųjų pirkimų specialistas, vyresnysis administratorius, vyresnysis analitikas, vyresnysis deklaravimo specialistas, vyresnysis dokumentų valdymo specialistas, vyresnysis ekonomistas, vyresnysis finansininkas, vyresnysis informacinių ir ryšių technologijų specialistas, vyresnysis informacinių sistemų specialistas, vyresnysis inžinierius, vyresnysis kokybės užtikrinimo specialistas, vyresnysis kokybės vadybos specialistas, vyresnysis komunikacijos specialistas, vyresnysis programavimo vadovas, vyresnysis projektų vadovas, vyresnysis teisininkas, vyresnysis turto valdymo specialistas, vyresnysis viešųjų pirkimų specialistas	466	481
<b>Iš viso pareigybių:</b>		<b>520</b>	<b>535</b>

**Pastaba.** Viešoji įstaiga Centrinė projektų valdymo agentūra, atsižvelgdama į savo administruojamų programų ir projektų apimtį, etapus, darbo krūvį ir intensyvumą bei kitas svarbias aplinkybes, paskirsto specialistų, vyresniųjų specialistų, ekspertų pareigybes padaliniais.

**VIEŠOSIOS ĮSTAIGOS CENTRINĖS PROJEKTŲ VALDYMO AGENTŪROS APLINKOS POLITINIŲ, TEISINIŲ, EKONOMINIŲ, SOCIALINIŲ IR KULTŪRINIŲ, TECHNOLOGINIŲ VEIKSNIŲ VERTINIMO LENTELĖ**

<b>Veiksniai</b>	<b>Poveikio kryptis</b>
<b>Politiniai, teisiniai veiksniai</b>	
Lietuvos Respublikos finansų ministerijos buvimas savininko teises ir pareigas įgyvendinančia institucija viešajai įstaigai Centrinei projektų valdymo agentūrai (toliau – CPVA) padeda nešališkai atlikti CPVA funkcijas	Teigiama
Aiški ir nuosekli teisės aktų sistema, reglamentuojanti Europos Sąjungos ir kitų šalių ar institucijų lėšų administravimą	Teigiama
Aiškių ir CPVA kompetenciją atitinkančių funkcijų priskyrimas teisės aktais	Teigiama
Vyriausybės dėmesys viešojo administravimo sektoriaus stiprinimui	Teigiama
Siekis supaprastinti Europos Sąjungos struktūrinės paramos administravimo sistemą	Teigiama
Ilgas teisinių ar politinių sprendimų priėmimo procesas	Neigiama
Nepakankamas trejų metų planavimo laikotarpis ilgalaikėms investicijoms valdyti	Neigiama
Nenustatytas dalies CPVA funkcijų finansavimo reglamentavimas	Neigiama
Karo veiksmai Ukrainoje	Neigiama
<b>Ekonominiai veiksniai</b>	
Lietuvos ūkio ir socialinės aplinkos infrastruktūrai gerinti skiriamos investicijos bei priemonės, skirtos COVID-19 pandemijos ir migracijos krizės padariniams mažinti, sudaro sąlygas CPVA atliekamų funkcijų plėtrai	Teigiama
Neužtikrintas CPVA dalies veiklos finansavimas, bendrasis finansavimas ar netiesioginių ar netinkamų finansuoti techninės paramos lėšomis išlaidų finansavimas valstybės biudžeto lėšomis	Neigiama
Nepakankamas viešojo sektoriaus atlyginimų konkurencingumas darbo rinkoje, dėl kurio sudėtinga pritraukti darbuotojų	Neigiama
COVID-19 pandemijos padariniai pasaulio ir šalies ekonomikai	Neigiama
<b>Socialiniai ir kultūriniai veiksniai</b>	
Potencialių pareiškėjų ir CPVA administruojamų projektų ir programų dalyvių gebėjimai ir patirtis projektų valdymo srityje	Teigiama
Žinomumas apie CPVA vykdomas veiklas	Teigiama

Nepagrįsti lūkesčiai ir nesuvokta suinteresuotųjų šalių atsakomybė, susijusi su lėšų administravimu ir projektų įgyvendinimu	Neigiama
Švietimo įstaigų programos, susijusios su viešojo sektoriaus valdymu, nepakankamai patrauklios, o tai lemia retą absolventų darbo vietos rinkimąsi viešajame sektoriuje	Neigiama
<b>Technologiniai veiksniai</b>	
Prieiga prie valstybės institucijų ir įstaigų informacinių sistemų, valstybės informacinių išteklių konsolidavimas ir elektroninių paslaugų plėtra	Teigiama
Pažangaus ir visuomenės poreikius atitinkančio viešojo valdymo skatinimas	Teigiama
Taikomi reikalavimai duomenų apsaugai	Teigiama / Neigiama
Nepakankamas turimų valstybės ir viešojo sektoriaus bendrojo naudojimo informacinių technologijų optimizavimas ir konsolidavimas bei informacinių sistemų integravimas	Neigiama

---

## VIEŠOSIOS ĮSTAIGOS CENTRINĖS PROJEKTŲ VALDYMO AGENTŪROS STIPRYBIŲ, SILPNYBIŲ, GALIMYBIŲ IR GRĖSMIŲ VERTINIMO LENTELĖ



### STIPRYBĖS

#### Darbuotojų kompetencija, patirtis:

- Per 18 metų kryptingai suformuotos viešosios įstaigos Centrinės projektų valdymo agentūros (toliau – CPVA) darbuotojų žinios ir patirtis, susijusios su skirtingų programų, donorų, sektorių administravimu, viešųjų pirkimų vykdymu ir kontrole, viešųjų investicijų projektų vertinimu ir efektyvumo didinimu, tarptautinių projektų užsienio valstybėse, nevyriausybinių organizacijų, vystomojo bendradarbiavimo projektų didelės vertės netiesioginio valdymo Europos Sąjungos programų įgyvendinimu, konsultavimu, valdymo ir kontrolės sistemų sudarymu ir valdymu.
- CPVA darbuotojų sukaupta unikali kompetencija šiose srityse: viešųjų investicijų efektyvumo, naudos ir rizikos vertinimo, viešosios intervencijos logikos formavimo, efektyvių politikos įgyvendinimo būdų ir priemonių pasirinkimo, viešojo ir privataus sektorių partnerystės būdo ekonominių ir teisinių ypatumų išmanymo ir naudos bei rizikos vertinimo, strateginio valdymo ir vidutinės trukmės biudžeto sistemų procesų ir jų teisinio reglamentavimo.



### SILPNYBĖS

#### Darbuotojų kompetencija, patirtis:

- Didelis darbuotojų skaičius lemia efektyvios komunikacijos problemų atsiradimą.
- Aukštos kompetencijos darbuotojų patrauklumas kitiems darbdaviams galimai lemia jų išėjimą iš CPVA.
- Esant labai plačiai veiklai, atsiranda poreikis pritraukti įvairių skirtingų sričių ekspertų. Dažnai tokių ekspertų CPVA nepakanka, o jų suradimas itin specifinėms sritims yra sudėtingas.



### GALIMYBĖS

#### Santykiai su organizacijos išore, valdymo ir kontrolės sistema, veiklos tęstinumas:

- Kryptingas programų ir projektų administravimo kompetencijų augimas suteikia daugiau galimybių dalyvauti kuriant ir gerinant programų valdymo ir kontrolės sistemas.
- Naujos strateginio valdymo sistemos principai formuoja perspektyvas plačiau panaudoti CPVA kompetencijas.
- Galimybės didinti administruojamų programų sritis ir skaičių.
- Viešojo valdymo reformos siekiai perduoti daugiau politikos įgyvendinimo atsakomybių agentūroms formuoja naujas veiklos perspektyvas.
- Darnios partnerystės stiprinimas ir plėtra: kompleksiškas požiūris į bendradarbiavimo plėtrą, kaip CPVA viešųjų paslaugų optimizavimą užtikrinančią priemonę.
- Bendradarbiavimas su kitomis pažangiomis vystomojo bendradarbiavimo agentūromis vystomojo bendradarbiavimo projektų srityje (GIZ (Vokietija), FIIAPP (Ispanija), *Expertise France* (Prancūzija) kt.). Aktyvus CPVA dalyvavimas Europos vystomojo



### GRĖSMĖS

#### Santykiai su organizacijos išore, valdymo ir kontrolės sistema, veiklos tęstinumas:

- CPVA priskirtų naujų funkcijų apimtys ir finansavimo principų kintamumas ir nepakankamas suformavimas.
- Reikalavimai veiklai ir veiklos rodikliams tiesiogiai nesiejami su finansavimo patvirtinimu ir finansavimą skiriančiomis institucijomis.
- Dalies veiklų apribojimas arba nevykdymas dėl nesikerto finansavimo.
- Nepakankamas bendradarbiavimas su suinteresuotosiomis šalimis ir skirtingi atskirų suinteresuotųjų šalių lūkesčiai dėl konkrečių programų, projektų įvykdymui laiku, užsibrėžtų rezultatų ir rodiklių pasiekimui bei su jais susijusių įsipareigojimų įvykdymui.
- COVID-19 pandemijos daroma įtaka dalies projektų įgyvendinimui Lietuvoje ir tarptautiniu mastu.

• CPVA darbuotojų turima kompetencija ir patirtis augina pasitikėjimą agentūra, o tai didina funkcijų apimtį.

CPVA darbuotojų kompetencijos ugdymas ir palaikymas.

**CPVA materialinis aprūpinimas, valdymo ir kontrolės sistema, veiklos tęstinumas:**

• CPVA sukurta ir veikia kokybės vadybos sistema, kurios pagrindas – nustatytos suinteresuotosios šalys ir jų poreikiai, veiklos procesai ir jų šeiminkai. Nuo 2019 metų CPVA atsisakyta ISO sertifikavimo, tačiau veikloje ir toliau vadovaujama bei išlaikomi pasiteisinę ISO standartų principai. Procesų efektyvumui didinti taikomi *Lean* vadybos metodai.

• Nuo 2010 metų CPVA suteikta Europos Sąjungos standartų vertinimo (angl. *EU Pillars Assessment*) akreditacija, suteikianti teisę įgyvendinti Europos Sąjungos finansuojamas programas netiesioginiu būdu (angl. *Indirect Management*).

• Remiantis išorinių auditų ir vertintojų išvadomis, CPVA valdymo ir kontrolės sistemos įvairioms programoms yra sukurtos, veikiančios ir nuolat gerinamos.

• Nustatyti strateginiai ir kokybės tikslai ir jų siekiama.

• Susikurta reikiama infrastruktūra, komunikacijos ir metodinės priemonės. Aiškiai nustatytos procedūros, paskirstyta atsakomybė, įgaliojimai.

• Patvirtinta nauja CPVA struktūra, kuri keičia darbo organizavimą tarp padalinių – perskirstant atsakomybes ir didinant efektyvumą.

• Pertvarkytas biuras pagal veikla grindžiamos darbo vietos (angl. *Activity based working place*) biuro koncepciją, suteikiančią galimybę taupyti lėšas ir efektyviai panaudoti turimus materialinius išteklius.

• Įtvirtintas nuotolinis darbas ir sudarytos sąlygos nustatytą laiką dirbti iš užsienio, taip teikiant pridėtinę vertę darbuotojams.

**CPVA materialinis aprūpinimas, valdymo ir kontrolės sistema, veiklos tęstinumas:**

• CPVA veikla priklauso nuo kitų institucijų sprendimų priėmimo. Ribotos galimybės uždirbti pajamų.

• Kai kurios CPVA funkcijos turi būti atliekamos pavedus jas Lietuvos Respublikos Vyriausybės nutarimais (Europos infrastruktūros tinklų priemonė), steigėjo įsakymais arba su steigėju (arba kitomis institucijomis) įgyvendinant bendrus projektus, tačiau finansavimas šioms funkcijoms atlikti yra nepakankamas.

• Projektų administravimas dėl Vystomojo bendradarbiavimo programos priklausomumo ir sutapimo su šalies biudžeto ciklu yra sudėtingas ir įtemptas (terminų atžvilgiu).

• Gaunamos techninės paramos nepakanka visoms su dalies programų administravimu susijusioms išlaidoms finansuoti arba techninės paramos administravimas reikalauja didelių laiko ir darbo sąnaudų.

• Skirtingo finansavimo atskiroms programoms galimybės riboja vienodą priemonių taikymą visos CPVA mastu – motyvacijos, materialinio aprūpinimo, kvalifikacijos kėlimo ir kitose srityse.

• Skirtingi funkcijų finansavimo principai ir šaltiniai, funkcijų atlikimo išlaidų apskaičiavimas ir planavimas didina administracinę naštą.

• Esamų informacinių sistemų plėtojimas ir specifiškumas lemia dideles darbuotojų darbo laiko sąnaudas.

bendradarbiavimo praktikų tinklo (angl. *Practitioners' Network for European Development Cooperation*) veikloje.

• Dalyvavimas tarptautinių institucijų ir tinklų veiklose leistų plėsti žinias ir kompetencijas ir formuoti naujas praktikas.

**Vidiniai procesai, vidinė organizacija:**

• Darbuotojų darbo krūvio vertinimas ir atlygio sistemos gerinimas.

• Vidinių informacinių sistemų optimizavimas ir duomenų analitikos vystymas.

• CPVA veiklos procesų (trukmės trumpinimas, švaistymo atsisakymas, veiklos standartų nustatymas ir gerinimas, robotizacijos taikymas), vidinių sistemų (žmogiškųjų išteklių valdymo, rizikų valdymo, metodinių priemonių ir pan.) gerinimas.

• Darbuotojų iniciatyvų palaikymas gerinant CPVA veiklą ir organizacijos kultūrą.

• Bendradarbiavimas su universitetais dėl dėstomų programų turinio formavimo, studentų praktikų ir darbų atlikimo sudaro galimybes sudominti ir pritraukti potencialių darbuotojų.

• Ilgalaikių strateginių kryptių numatymas ir vienos subalansuotų rodiklių sistemos pritaikymas.

**Vidiniai procesai, vidinė organizacija:**

• Sudėtingas aukštos kompetencijos darbuotojų išlaikymas ir pritraukimas dėl didelės konkurencijos ir situacijos darbo rinkoje.

• Nuotolinis darbas didina darbuotojų atskirtį – tai kelia grėsmę organizacijos kultūros, vertybių palaikymui ir perdavimui bei darbo principų išlaikymui.

• Sparčiai plečiantis organizacijai gali atsirasti vienodos praktikos taikymo problemų, vidiniai procesai gali tapti sudėtingesni, o sprendimų priėmimas – lėtesnis.

**VIEŠOSIOS ĮSTAIGOS CENTRINĖS PROJEKTŲ VALDYMO AGENTŪROS PROGRAMŲ TIKSLŲ, UŽDAVINIŲ, PRIEMONIŲ IR PROGRAMŲ ADMINISTRAVIMO  
IŠLAIDŲ 2022–2024 METAIS LENTELĖ**

Tikslo, uždavinio, priemonės kodas	Tikslo, uždavinio, priemonės pavadinimas	2022 metų administravimo išlaidos, Eur			2023 metų administravimo išlaidos, Eur			2024 metų administravimo išlaidos, Eur		
		Iš viso	Finansų ministerijos skiriamos lėšos	Kiti finansavimo šaltiniai	Iš viso	Finansų ministerijos skiriamos lėšos	Kiti finansavimo šaltiniai	Iš viso	Finansų ministerijos skiriamos lėšos	Kiti finansavimo šaltiniai
<b>2.</b>	<b>Tikslas.</b> Nuolat gerinti Europos Sąjungos, tarptautinių institucijų, valstybės ir kitų lėšų panaudojimą, orientuojantis į viešosios įstaigos Centrinės projektų valdymo agentūros (toliau – CPVA) administruojamų projektų rezultatus	<b>14 588 604</b>	<b>11 587 960</b>	<b>3 000 644</b>	<b>18 294 576</b>	<b>15 230 000</b>	<b>3 064 576</b>	<b>16 373 325</b>	<b>13 196 000</b>	<b>3 177 325</b>
<b>2.1.</b>	<b>Uždavinys.</b> Administruoti ir įgyvendinti Lietuvos Respublikos finansų ministro valdymo sričių 2022–2024 metų strateginiame veiklos plane, patvirtintame Lietuvos Respublikos finansų ministro 2022 m. kovo 10 d. įsakymu Nr. 1K-86 „Dėl Finansų ministro valdymo sričių 2022–2024 metų strateginio veiklos plano ir Lietuvos statistikos departamento 2022–2024 metų strateginio veiklos plano patvirtinimo“, numatytas programas ir projektus	<b>11 685 814</b>	<b>11 587 960</b>	<b>97 854</b>	<b>15 330 893</b>	<b>15 230 000</b>	<b>100 893</b>	<b>13 301 131</b>	<b>13 196 000</b>	<b>105 131</b>
2.1.1.	Priemonė. Vykdyti 2014–2020 metų Europos Sąjungos fondų investicijų veiksmų programos priskirtų prioritetų projektų įgyvendinimo priežiūros procesus	<b>5 556 960</b>	<b>5 556 960</b>	-	<b>4 836 000</b>	<b>4 836 000</b>	-	-	-	-
2.1.2.	Priemonė. Vykdyti 2021–2027 metų Europos Sąjungos fondų investicijų programos priskirtų prioritetų projektų įgyvendinimo priežiūros procesus	<b>2 363 000</b>	<b>2 363 000</b>	-	<b>6 778 000</b>	<b>6 778 000</b>	-	<b>9 712 000</b>	<b>9 712 000</b>	-
2.1.3.	Priemonė. Vykdyti 2014–2021 metų Europos ekonominės erdvės ir Norvegijos finansinių mechanizmų projektų įgyvendinimo priežiūros procesus	<b>1 767 000</b>	<b>1 767 000</b>	-	<b>1 715 000</b>	<b>1 715 000</b>	-	<b>1 583 000</b>	<b>1 583 000</b>	-
2.1.4.	Priemonė. Vykdyti Ekonomikos gaivinimo ir atsparumo didinimo plano „Naujos kartos Lietuva“ administravimo procesus	<b>1 885 000</b>	<b>1 885 000</b>	-	<b>1 885 000</b>	<b>1 885 000</b>	-	<b>1 885 000</b>	<b>1 885 000</b>	-
2.1.5.	Priemonė. Vykdyti iš Energijos vartojimo efektyvumo didinimo fondų lėšų finansuojamų priemonių įgyvendinimo procesus	<b>97 854</b>	-	97 854	<b>100 893</b>	-	100 893	<b>105 131</b>	-	105 131

Tikslo, uždavinio, priemonės kodas	Tikslo, uždavinio, priemonės pavadinimas	2022 metų administravimo išlaidos, Eur			2023 metų administravimo išlaidos, Eur			2024 metų administravimo išlaidos, Eur		
		Iš viso	Finansų ministerijos skiriamos lėšos	Kiti finansavimo šaltiniai	Iš viso	Finansų ministerijos skiriamos lėšos	Kiti finansavimo šaltiniai	Iš viso	Finansų ministerijos skiriamos lėšos	Kiti finansavimo šaltiniai
2.1.6.	Priemonė. Vykdyti pasibaigusių programų projektų <i>ex post</i> priežiūrą	16 000	16 000	-	16 000	16 000	-	16 000	16 000	-
<b>2.2.</b>	<b>Uždavinys. Administruoti kitų institucijų (išskyrus Finansų ministeriją) strateginiuose veiklos planuose numatytas programas</b>	<b>2 902 790</b>	<b>-</b>	<b>2 902 790</b>	<b>2 963 683</b>	<b>-</b>	<b>2 963 683</b>	<b>3 072 194</b>	<b>-</b>	<b>3 072 194</b>
2.2.1.	Priemonė. Vykdyti 2014–2020 metų Vidaus saugumo fondo projektų įgyvendinimo priežiūros procesus	528 372	-	528 372	-	-	-	-	-	-
2.2.2.	Priemonė. Vykdyti Lietuvos Respublikos kelių priežiūros ir plėtros programos priežiūros procesus	307 033	-	307 033	334 776	-	334 776	343 708	-	343 708
2.2.3.	Priemonė. Administruoti Lietuvos vystomojo bendradarbiavimo ir paramos demokratijai programos projektus	74 860	-	74 860	71 746	-	71 746	79 139	-	79 139
2.2.4.	Priemonė. Administruoti Europos infrastruktūros tinklų priemonės projektus	453 000	-	453 000	505 000	-	505 000	523 000	-	523 000
2.2.5.	Priemonė. Administruoti Sporto rėmimo fondo projektus	179 886	-	179 886	183 865	-	183 865	191 024	-	191 024
2.2.6.	Priemonė. Vykdyti 2007–2013 metų ir 2014–2020 metų Ignalinos programos projektų įgyvendinimo priežiūros procesus	1 118 891	-	1 118 891	1 143 765	-	1 143 765	1 181 499	-	1 181 499
2.2.7.	Priemonė. Vykdyti 2021–2027 metų Vidaus saugumo fondo projektų įgyvendinimo priežiūros procesus	24 222	-	24 222	290 579	-	290 579	301 128	-	301 128
2.2.8.	Priemonė. Vykdyti 2021–2027 metų Sienų valdymo ir vizų politikos finansinės paramos priemonės priežiūros procesus	134 560	-	134 560	348 720	-	348 720	364 076	-	364 076
2.2.9.	Priemonė. Įgyvendinti projektą „Institucijų pajėgumų stiprinimas ir veiksmingas viešasis administravimas“	81 966	-	81 966	85 232	-	85 232	88 620	-	88 620
<b>3.</b>	<b>Tikslas. Didinti viešųjų išlaidų efektyvumą ir investicijų naudą</b>	<b>2 981 395</b>	<b>367 283</b>	<b>2 614 112</b>	<b>1 746 706</b>	<b>361 243</b>	<b>1 385 463</b>	<b>1 761 853</b>	<b>361 243</b>	<b>1 400 610</b>
3.1.	Uždavinys. Didinti investicijų į strateginius pokyčius efektyvumą ir naudingumą	2 981 395	367 283	2 614 112	1 746 706	361 243	1 385 463	1 761 853	361 243	1 400 610
3.2.	Uždavinys. Didinti viešųjų išlaidų efektyvumą ir tvarumą									
3.3.	Uždavinys. Didinti viešojo ir privataus sektorių partnerystės būdo taikymo efektyvumą									
3.1.1.– 3.3.1.	Priemonė. Įgyvendinti Ekonomikos gaivinimo ir atsparumo didinimo plano „Naujos kartos Lietuva“ projektus	1 646 000	-	1 646 000	1 256 000	-	1 256 000	1 266 000	-	1 266 000
3.1.1.–	Priemonė. Įgyvendinti projektą „Strateginio	128 112	-	128 112	129 463	-	129 463	134 610	-	134 610

Tikslo, uždavinio, priemonės kodas	Tikslo, uždavinio, priemonės pavadinimas	2022 metų administravimo išlaidos, Eur			2023 metų administravimo išlaidos, Eur			2024 metų administravimo išlaidos, Eur		
		Iš viso	Finansų ministerijos skiriamos lėšos	Kiti finansavimo šaltiniai	Iš viso	Finansų ministerijos skiriamos lėšos	Kiti finansavimo šaltiniai	Iš viso	Finansų ministerijos skiriamos lėšos	Kiti finansavimo šaltiniai
3.3.1.	valdymo sistemos tobulinimas“									
3.1.1.– 3.3.1.	Priemonė. Didinti viešųjų investicijų išlaidų efektyvumą, investicijų ir viešojo ir privataus sektorių partnerystės būdo taikymo naudą	1 207 283	367 283	840 000	361 243	361 243	-	361 243	361 243	-
4.	<b>Tikslas.</b> Dalyvauti įgyvendinant vystomojo bendradarbiavimo politiką, skleidžiant gerąją Lietuvos viešojo sektoriaus administracinę patirtį ir didinant tarptautinių projektų skaičių	41 239 941	31 592	41 208 349	12 265 200	32 384	12 232 816	12 322 550	33 706	12 288 844
4.1.-4.2.	<b>Uždavinys.</b> Įgyvendinti ir (arba) administruoti dvišalius ar daugiašalius bendradarbiavimo projektus, finansuojamus Europos Sąjungos biudžeto lėšomis, trečiojoje šalyje <b>Uždavinys.</b> Užtikrinti CPVA tarptautinio bendradarbiavimo veiklos finansavimą tarptautinių projektų lėšomis	41 239 941	31 592	41 208 349	12 265 200	32 384	12 232 816	12 322 550	33 706	12 288 844
4.1.1.- 4.2.1.	Priemonė. Įgyvendinti ir administruoti Europos Sąjungos biudžeto lėšomis finansuojamus projektus trečiojoje šalyje Priemonė. Inicijuoti ar rengti ir administruoti ar įgyvendinti Dvynių ir kitų paramos programų projektus	41 239 941	31 592	41 208 349	12 265 200	32 384	12 232 816	12 322 550	33 706	12 288 844
5.	Su horizontaliąsias funkcijas atliekančiais darbuotojais susijusios ir kitos išlaidos, nefinansuojamos programų ir projektų lėšomis	701 148	671 165	29 983	729 261	721 373	7 888	670 939	663 051	7 888
6.	<b>IŠ VISO</b>	59 511 088	12 658 000	46 853 088	33 035 743	16 345 000	16 690 743	31 128 667	14.254.000	16.874.667

**Pastaba.** 2023 metams skirtų valstybės biudžeto lėšų asignavimų suma yra 2 362 tūkst. eurų mažesnė nei planuojamas poreikis, o 2024 m. – 2 224 tūkst. eurų mažesnė nei planuojamas poreikis.