

PATVIRTINTA

Lietuvos Respublikos finansų ministro  
2023 m. gegužės 25 d. įsakymu Nr. 1K-210



**20 metų**  
prasmingų darbų

# Viešosios įstaigos Centrinės projektų valdymo agentūros 2023–2025 metų veiklos strategija

## I SKYRIUS

### BENDROSIOS NUOSTATOS

**1.** Viešosios įstaigos Centrinės projektų valdymo agentūros 2023–2025 metų veiklos strategija (toliau – Strategija) parengta planuojant optimaliai panaudoti finansinius, materialinius ir žmogiškuosius išteklius viešosios įstaigos Centrinės projektų valdymo agentūros (toliau – CPVA) misijai vykdyti ir 2023–2025 metų veiklos tikslams pasiekti.

**2.** Strategijoje CPVA suprantama kaip valstybės valdymo sistemai priklausanti įstaiga, kuriai nustatomi tikslai siekiant, kad būtų efektyviai paskirstyti ir prireikus perskirstyti finansiniai, materialiniai ir žmogiškieji ištekliai, nurodoma CPVA misija, vizija, vertybės, veiklos tikslai ir pateikiama informacija apie CPVA darbuotojus, finansinius išteklius, atskirai nurodant Lietuvos Respublikos finansų ministerijos skiriamą finansavimą atitinkamoms CPVA veikloms vykdyti.

**3.** CPVA siekiant 2023–2025 metams nustatytų tikslų ir įgyvendinant kiekvieno tikslo uždavinius nuolat vertinami išoriniai ir vidiniai rizikos veiksniai. 2023–2025 metais CPVA veiklai svarbi išorinė rizika siejama su situacija Ukrainoje, nes tai daro tiesioginę įtaką tarptautinio vystomojo bendradarbiavimo projektams šioje šalyje. Kitų CPVA administruojamų projektų įgyvendinimo lėtėjimas siejamas su pokyčiais rinkoje – žaliavų trūkumu, tiekimo grandinių sutrikimais, didele infliacija – šios priežastys lemia didelį sutarčių indeksavimo poreikį. Be išorinių rizikų, stebimas ir vertinamas sudėtingas darbuotojų pritraukimas bei išlaikymas dėl nepakankamai konkurencingų viešojo sektoriaus atlyginimų ir kitos su žmogiškaisiais ištekliais susijusios rizikos. Pagal CPVA veiklos rizikų valdymo procedūrą 2023 metų I ketv. patvirtintas CPVA veiklos rizikų valdymo priemonių planas, kuriame nustatomos priemonės rizikos veiksniams suvaldyti.

**4.** CPVA sukurta vidaus kontrolės priežiūros sistema, kuri vertinama gerai (2021 metais Finansų ministerijos Centralizuoto vidaus audito skyriui atlikus auditą CPVA, vidaus kontrolės sistema įvertinta gerai, t. y. visa rizika yra nustatyta ir valdoma, bet yra vidaus kontrolės trūkumų, neturinčių neigiamos įtakos viešojo juridinio asmens rezultatams), veikia kokybės vadybos sistema pagal Tarptautinės standartizacijos organizacijos (angl. *International Organization for Standardization*) (ISO) standartų reikalavimus, o procesų efektyvumo

didinimui taikomi *Lean* vadybos metodai. 2010 metais CPVA akredituota pagal Europos Sąjungos (toliau – ES) standartų vertinimą (angl. *EU Pillars Assessment*), kuris suteikia teisę įgyvendinti ES finansuojamas programas netiesioginiu būdu (angl. *Indirect Management*). 2021 metais akreditacija sėkmingai atnaujinta audito įmonei iš naujo įvertinus CPVA veiklą ir Europos Komisijai pritarus audito rezultatams.

## II SKYRIUS

### CPVA VEIKLOS APRAŠYMAS IR SITUACIJOS VERTINIMAS

**5.** CPVA veiklą pradėjo 2003 m. sausio 2 d., sujungus VšĮ Būsto ir urbanistikos plėtros fondą (įsteigtas 1996 m.) ir VšĮ Centrinę finansų ir kontraktų agentūrą (įsteigta 1998 m.).

**6.** CPVA yra Lietuvos Respublikos viešųjų įstaigų įstatymo nustatyta tvarka įsteigtas pelno nesiekiantis ribotos civilinės atsakomybės viešasis juridinis asmuo. CPVA steigėja ir savininkė yra valstybė. Savininko teises ir pareigas įgyvendina Finansų ministerija.

**7.** 2022 metais CPVA administravo 14 programų, kurios finansuojamos ES ar šalių donorių paramos lėšomis ir kurių bendras biudžetas buvo 15,79 mlrd. eurų. 2023 metais CPVA administruojamų programų daugės – CPVA pavestos administruoti naujos programos: Lietuvos ir Šveicarijos bendradarbiavimo programa (2022–2029 metų periodas), Kibernetinio saugumo programa (Skaitmeninės Europos programos priemonė, 2021–2027 metų periodas). Nuo 2022 m. liepos 1 d. CPVA nebeadministruoja naujų Sporto rėmimo fondo projektų, o nuo 2023 metų – visų Sporto rėmimo fondo projektų. Planuojama, kad CPVA administruojamų programų bendras biudžetas 2023 metais viršys 16 mlrd. eurų.

**8.** CPVA – daugiau kaip 20 metų veikiantis kompetencijos centras tarptautinio vystomojo bendradarbiavimo srityje. Šiuo metu CPVA įgyvendina 10 netiesioginio valdymo programų ir administruoja (arba įgyvendina) 11 ES Dvynių projektų. Visų tarptautinio vystomojo bendradarbiavimo įgyvendinamų ar administruojamų projektų ir programų biudžetas – virš 100 mln. eurų. 2023 metais planuojama aktyviai dalyvauti ES netiesioginio valdymo ir kitų projektų atrankose bei plėsti bendradarbiavimą su ES vystomojo bendradarbiavimo veiklą įgyvendinančiomis agentūromis.

**9.** 2022 metais daugėjo CPVA veiklų tarptautinio bendradarbiavimo srityje – jai paskirtos funkcijos įgyvendinti Europos taikos priemonės Rytų partnerystei ir Dvišalio vystomojo bendradarbiavimo projektus.

2022 metais CPVA paskirta įgyvendinti tris 48 mln. eurų vertės Europos taikos priemonės Rytų partnerystei projektus, kurių tikslas – aprūpinti Ukrainos, Moldovos Respublikos ir Sakartvelo ginkluotąsias pajėgas. Dėl Rusijos Federacijos karinės agresijos prieš Ukrainą Europos taikos priemonės projektas Ukrainoje tapo didelės skubos: nors projekto trukmė buvo planuota 3 metai, jau 2022 metų pabaigoje įvykdyta daugelis veiklų ir panaudota 78 proc. projektui skirtų lėšų. 2022 metų pabaigoje patvirtintas dar vienas panašus projektas dėl Bosnijos ir Hercegovinos, projekto sutartį planuojama pasirašyti 2023 metų I pusmetį.

Taip pat 2022 metais CPVA pradėjo įgyvendinti tris Dvišalio vystomojo bendradarbiavimo projektus: vienas jų – Moldovos Respublikos užsienio reikalų ministerijos kompetencijų stiprinimas integracijos į ES, ekonominės diplomatijos, hibridinių grėsmių ir slapto ryšio srityse, kiti du, keliantys nemažai iššūkių dėl karo veiksmų ir procedūrų skubos, – Ukrainos mokyklos Borodiankoje ir darželio Irpinėje atstatymas.

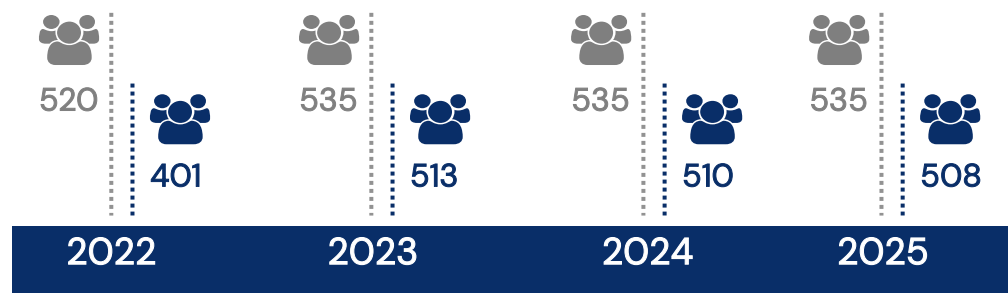
**10.** Nuo 2010 metų CPVA teikia metodinę pagalbą ir konsultacijas koncesijų klausimais, konsultuoja rengiant ir įgyvendinant viešojo ir privataus sektorių partnerystės (toliau – VPSP) projektus, nuo 2014 metų vykdo metodinės pagalbos centro (toliau – MPC) funkcijas, o nuo 2016 metų pabaigos įgyvendina projekto „Viešųjų investicijų efektyvumo didinimas“, finansuojamo iš ES investicijų lėšų, tikslus ir uždavinius.

## III SKYRIUS CPVA DARBUOTOJAI


**11.** CPVA valdymo struktūra ir CPVA pareigybių sąrašas patvirtinti Lietuvos Respublikos finansų ministro 2009 m. birželio 22 d. įsakymu Nr. 1K-201 „Dėl viešosios įstaigos Centrinės projektų valdymo agentūros valdymo struktūros ir pareigybių sąrašo patvirtinimo“ (Lietuvos Respublikos finansų ministro 2022 m. balandžio 15 d. įsakymo Nr. 1K-139 redakcija).

**12.** 2023–2025 metais planuojamas darbuotojų (užimtų etatų) skaičiaus pokytis, susijęs su CPVA atliekamomis funkcijoms, pateiktas 1 paveiksle.

1 paveikslas. CPVA funkcijoms atlikti patvirtintų ir planuojamų pareigybių skaičius



### Pastabos:

 CPVA pareigybių skaičius patvirtintas Lietuvos Respublikos finansų ministro 2009 m. birželio 22 d. įsakymu Nr. 1K-201 „Dėl viešosios įstaigos Centrinės projektų valdymo agentūros valdymo struktūros ir pareigybių sąrašo patvirtinimo“ (Lietuvos Respublikos finansų ministro 2022 m. balandžio 15 d. įsakymo Nr. 1K-139 redakcija);

 Planuojamas 2023–2025 metų darbuotojų (užimtų etatų) skaičius. Pateikiami 2022 metų faktiniai duomenys.

## IV SKYRIUS MISIJA, VIZIJA, VERTYBĖS

13. CPVA misija, vizija ir vertybės pateikiamos 2 paveiksle.

2 paveikslas. CPVA misija, vizija ir vertybės



## V SKYRIUS

### STRATEGINĖS VEIKLOS KRYPTYS, PERSPEKTYVOS IR TIKSLAI

**14.** CPVA veiks šiomis strateginėmis veiklos kryptimis (3 paveikslas): programų administravimo gerinimas; viešųjų investicijų kompetencijų stiprinimas; tarptautinio ir vystomojo bendradarbiavimo plėtra. Šių strateginių krypčių įgyvendinimas paremtas CPVA veiklos tobulinimo perspektyvomis, orientuojantis į klientų ir darbuotojų poreikius. Strateginių veiklos krypčių ir perspektyvų uždaviniai, rodikliai, jų matavimo vienetai ir planuojamos reikšmės pateikiamos 1–5 lentelėse.

3 paveikslas. CPVA strateginės veiklos kryptys, perspektyvos ir tikslai



1 lentelė. I strateginės veiklos krypties 2023–2025 metų CPVA uždaviniai, rodikliai, jų matavimo vienetai ir planuojamos reikšmės

Rodiklio kodas	Uždavinių, rodiklių pavadinimai ir matavimo vienetai	Rodiklio apskaičiavimo aprašymas	Rodiklio reikšmė		
			2023	2024	2025
<b>I STRATEGINĖ VEIKLOS KRYPTIS: PROGRAMŲ ADMINISTRAVIMO GERINIMAS. Tikslas – tobulinti administravimo procesus, mažinti administracinę naštą.</b>					
<b>1.1 uždavinys. Atlikti CPVA vidinių procesų vertinimą ir dalyvauti išorės institucijoms vertinant CPVA veiklą</b>					
1.1.1.-01	Lietuvos Respublikos valstybės kontrolės atlikto metinio audito metu pateiktas CPVA įvertinimas pagal vadovaujančiajai institucijai nustatytus 8 pagrindinius reikalavimus (kategorija pagal 2014 m. kovo 3 d. Komisijos deleguotojo reglamento (ES) Nr. 480/2014, kuriuo papildomas Europos Parlamento ir Tarybos reglamentas (ES) Nr. 1303/2013, kuriuo nustatomos Europos regioninės plėtros fondai, Europos socialiniam fondui, Sanglaudos fondui, Europos žemės ūkio fondui kaimo plėtrai ir Europos jūrų reikalų ir žuvininkystės fondui bendros nuostatos ir Europos regioninės plėtros fondui, Europos socialiniam fondui, Sanglaudos fondui ir Europos jūrų reikalų ir žuvininkystės fondui taikytinos bendrosios nuostatos, IV priedą)	Reikšmė vertinama pagal Reglamento (ES) Nr. 480/2014 IV priedo 1 lentelėje nustatytus visus 8 vadovaujančiajai institucijai nustatytus pagrindinius reikalavimus, kurių kiekvieno įvertinimas Valstybės kontrolės tarpinėje ir galutinėje audito išvadose negali būti žemesnis kaip 2.	≤ 2	≤ 2	–
1.1.1.-02	Neviršytas toleruotinas CPVA priskirtas likutinės klaidos lygis 2014–2020 metų ES fondų investicijų veiksmų programoje	Rodiklio reikšmė apskaičiuojama iš bendro klaidos lygio, kuris sugeneruotas pagal audito institucijos nustatytus finansinį poveikį turinčius audito pastebėjimus, pateiktus CPVA (proc.), atėmus procentą, kuriuo minėtas bendras klaidos lygis	Audito institucijos atitinkamais audito metais audituoti atrinkta CPVA administruojamų lėšų suma (Eur) × 2 (proc.) / audito	Audito institucijos atitinkamais audito metais audituoti atrinkta CPVA administruojamų lėšų suma (Eur) × 2 (proc.) / audito	Audito institucijos atitinkamais audito metais audituoti atrinkta CPVA administruojamų lėšų suma (Eur) × 2 (proc.) / audito



			institucijos atitinkamais audito metais audituoti atrinktų visų agentūrų administruojamų lėšų suma (Eur)	institucijos atitinkamais audito metais audituoti atrinktų visų agentūrų administruojamų lėšų suma (Eur)	institucijos atitinkamais audito metais audituoti atrinktų visų agentūrų administruojamų lėšų suma (Eur)
1.1.1.-03	<p>Audito institucijos atlikto 2021–2027 metų ES fondų investicijų programos įgyvendinimui sukurtos valdymo ir kontrolės sistemos veikimo, sąskaitose pateiktos informacijos ir ataskaitiniu laikotarpiu deklaruotų Europos Komisijai išlaidų audito metu pateiktas CPVA vertinimas visose vertintose kategorijose (kategorija pagal 2021 m. birželio 24 d. Europos Parlamento ir Tarybos reglamento (ES)2021/1060, kuriuo nustatomos bendros Europos regioninės plėtros fondo, „Europos socialinio fondo +“, Sanglaudos fondo, Teisingos pertvarkos fondo ir Europos jūrų reikalų, žvejybos ir akvakultūros fondo nuostatos ir šių fondų bei Prieglobsčio, migracijos ir integracijos fondo, Vidaus saugumo fondo ir Sienų valdymo ir vizų politikos finansinės paramos priemonės taisyklės, XI priedą)</p>	<p>sumažėjo po: a) CPVA atliktų korekcinų veiksmų įgyvendinus audito pastebėjimus (neįskaičiavus ekstrapoliacijos), b) CPVA priimtų sprendimų dėl kitų neigiamų sumų, mažinančių deklaruotų išlaidų sumą ir c) atliktų laikinų išlaidų išėmimų iš sąskaitų CPVA administruojamuose projektuose.</p> <p>Reikšmė vertinama vadovaujantis Reglamento (ES) 2021/1060 XI priedo 2 lentelėje nustatyto valdymo ir kontrolės sistemų klasifikavimu pagal jų veikimo veiksmingumą, kuris nurodytas audito institucijos tarpinėje audito išvadoje ir galutinėje audito ataskaitoje.</p>	≤2	≤2	≤2
1.1.1.-04	<p>Audito institucijos atlikto Ekonomikos gaivinimo ir atsparumo didinimo plano „Naujos kartos Lietuva“ (toliau – Planas „Naujos kartos Lietuva“) valdymo ir kontrolės sistemos efektyvumo audito metu pateiktas CPVA vertinimas (pagal Europos Komisijos 2023 m. sausio 23 d. parengtas gaires <i>Guidance on the Assessment of the Internal Control System set in</i></p>	<p>Audito ataskaitoje nurodoma reikšmė, kuri vertinama pagal Europos Komisijos parengtas gaires <i>Guidance on the Assessment of the Internal Control System set in Place by the Member States under the Recovery and Resilience Facility</i>.</p>	Aukštas patikimumas arba vidutinis patikimumas	Aukštas patikimumas arba vidutinis patikimumas	Aukštas patikimumas arba vidutinis patikimumas

*Place by the Member States under the Recovery and Resilience Facility)*

1.2 uždavinys. Gerinti CPVA administruojamų programų procesus					
1.2.1.-01	Tinkamai ir laiku atliktos 2021–2027 metų ES fondų investicijų programos išlaidų deklaravimo Europos Komisijai ir lėšų planavimo veiklos (proc.)	Rodiklio reikšmė apskaičiuojama kaip santykis tarp: a) Europos Komisijai tinkamai ir laiku pateiktų išlaidų deklaravimo ir lėšų planavimo dokumentų skaičiaus ir b) visų išlaidų deklaravimo ir lėšų planavimo dokumentų, kuriuos ataskaitiniais metais CPVA turi pateikti Europos Komisijai, skaičiaus.	100	100	100
1.2.1.-02	2021–2027 metų ES fondų investicijų programos ir Plano „Naujos kartos Lietuva“ kvietimų teikti projekto įgyvendinimo planus paskelbimas tinkamai ir laiku (proc.)	Reikšmė apskaičiuojama kaip santykis tarp: a) tinkamai ir laiku pateiktų CPVA paskelbtų kvietimų teikti projekto įgyvendinimo planus skaičiaus ir b) visų per ataskaitinį laikotarpį turėtų paskelbti kvietimų teikti projekto įgyvendinimo planus skaičiaus, nurodyto CPVA pateiktuose kvietimų planuose.	90	95	100
1.2.1.-03	2021–2027 metų ES fondų investicijų programos ir Plano „Naujos kartos Lietuva“ projektų įgyvendinimo planai verslo ir socialinės apsaugos sektorių srityse įvertinti tinkamai ir laiku (proc.)	Reikšmė apskaičiuojama kaip santykis tarp: a) tinkamai ir laiku įvertintų projektų įgyvendinimo planų skaičiaus (pagal teisės aktuose numatytus terminus) ir b) visų per ataskaitinį laikotarpį gautų ir įvertintų projektų įgyvendinimo planų skaičiaus.	100	100	100
1.2.2.-01	2014–2020 metų ES fondų investicijų veiksmų programos pripažintų tinkamomis finansuoti ES lėšų sumos dalis nuo visam finansavimo laikotarpiui Lietuvai 2014–2020 metų ES fondų investicijų veiksmų programai įgyvendinti skirtų ES lėšų, administruojamų CPVA (proc.)	Reikšmė apskaičiuojama pagal CPVA 2014–2020 metų ES struktūrinių fondų informacinės projektų administravimo sistemos „Lapė“ mokėjimo prašymų duomenis, atėmus grąžintinas lėšas (duomenys iš „Qlik“ analitikos platformos), kaip santykis tarp: a) visų likusių finansavimo laikotarpiui	95	–	–

		pripažinti tinkamomis finansuoti lėšų ir b) pripažintų tinkamomis finansuoti lėšų sumos.			
1.2.3.-01	2021–2027 metų ES fondų investicijų programos pripažintų tinkamomis finansuoti lėšų suma (mln. eurų)	Reikšmė apskaičiuojama pagal CPVA 2021–2027 metų ES struktūrinių fondų projektų administravimo vidinio registro mokėjimo prašymų duomenis, atėmus grąžintinas lėšas.	43,6	658,6	987,5
1.2.3.-02	2021–2027 metų ES fondų investicijų programos išmokėtų ES lėšų suma (mln. eurų)	Reikšmė apskaičiuojama pagal paraiškų asignavimų valdytojui duomenis ir atitinkamos srities ministerijos duomenis apie išmokėtas lėšų sumas, atėmus grąžintinas lėšas.	177,2	502,3	542,8
1.2.3.-03	Neviršyta netinkamų finansuoti išlaidų sumos, nustatytos dėl 2021–2027 metų ES fondų investicijų programos projektuose nustatytų pažeidimų, dalis (proc.) nuo patikrintų pirkimų sutarčių verčių sumos	Reikšmė apskaičiuojama kaip santykis tarp: a) ataskaitiniais metais patikrintų pirkimo sutarčių verčių, tenkančių projektui, ir b) ataskaitiniais metais nustatomų pažeidimų verčių.	2	1,75	1,5
1.2.4.-01	Prisitaikymo prie „Brexit’o“ rezervo pripažintų tinkamomis finansuoti lėšų suma (mln. eurų )	Reikšmė apskaičiuojama pagal CPVA 2014–2020 metų ES struktūrinių fondų informacinės projektų administravimo sistemos „Lapė“ mokėjimo prašymų duomenis, atėmus grąžintinas lėšas (duomenys iš „Qlik“ analitikos platformos).	9,14	-	-
1.2.5.-01	Plano „Naujos kartos Lietuva“ pripažintų tinkamomis finansuoti lėšų suma (mln. eurų)	Reikšmė apskaičiuojama pagal mokėjimų prašymų patikros lapų duomenis, atėmus grąžintinas lėšas.	657,4	366,1	220,4
1.2.5.-02	Plano „Naujos kartos Lietuva“ išmokėtų ES lėšų suma (mln. eurų)	Reikšmė apskaičiuojama pagal paraiškų asignavimų valdytojui duomenis ir atitinkamos srities ministerijos duomenis apie	355,1	567,9	498,9

		išmokėtas lėšų sumas, atėmus grąžintas lėšas.			
1.2.5.-03	Plano „Naujos kartos Lietuva“ priemonių rodikliai pasiekti visa apimtimi, kaip nurodyta 2021 m. liepos 20 d. Tarybos įgyvendinimo sprendime Nr. 10477/21 dėl Lietuvos ekonomikos gaivinimo ir atsparumo didinimo plano įvertinimo patvirtinimo (jeigu Tarybos sprendime nedetalizuota, – kaip numatyta Plane „Naujos kartos Lietuva“), arba sukurtos esminės prielaidos šiuos rodiklius pasiekti vėliau, užtikrinant jiems pasiekti skirtų lėšų atgavimą (proc.)	Reikšmė vertinama pagal CPVA iki kiekvieno mėnesio 20 dienos Finansų ministerijai (vadovaujančiajai institucijai) teikiamą Plano „Naujos kartos Lietuva“ tarpinės ir siektinos reikšmių stebėsenos rodiklių rizikos vertinimo išvadą ir Plano „Naujos kartos Lietuva“ tarpinės ir siektinos reikšmių stebėsenos rodiklių pasiekimo veiksmų planą dėl galimų rizikų valdymo. Esminės prielaidos pasiekti rodiklius vėliau laikomos sukurtomis, jeigu rodiklių nepasiekimo rizika įvertinta kaip maža arba jos nėra.	100	100	100
1.2.6.-01	2014–2021 metų Europos ekonominės erdvės ir Norvegijos finansinių mechanizmų pripažintų tinkamomis finansuoti lėšų suma (mln. eurų)	Reikšmė apskaičiuojama pagal 2014–2021 metų Europos ekonominės erdvės ir Norvegijos finansinių mechanizmų administravimo ir procesų automatizavimo informacinės sistemos NORIS (toliau – NORIS) mokėjimo prašymų ir (arba) išlaidų deklaracijų patvirtintų (ne išmokėtų) sumų duomenis.	35,99	21,55	–
1.2.6.-02	2014–2021 metų Europos ekonominės erdvės ir Norvegijos finansinių mechanizmų išlaidų tinkamumo finansuoti dokumentų dalis patikrinta per dvigubai trumpesnį terminą, nei nustatyta teisės aktuose (proc.)	Reikšmė apskaičiuojama kaip santykis tarp: a) per dvigubai trumpesnį laiką įvertintų tarpinių mokėjimo prašymų skaičiaus ir b) visų gautų ir vertintų tarpinių mokėjimo prašymų skaičiaus (duomenys iš NORIS, skaičiuojama kaupiamuoju būdu).	15	20	–
1.2.7.-01	2014–2020 metų Vidaus saugumo fondo išlaidų tinkamumo finansuoti dokumentų dalis	Reikšmė apskaičiuojama kaip vidurkis, gaunamas iš apskaičiuoto	55	60	–

	patikrinta per dvigubai trumpesnį terminą, nei nustatyta teisės aktuose (proc.)	santykio pagal 6 tipų terminus – santykis tarp: a) per dvigubai trumpesnį laiką įvertintų mokėjimo prašymų skaičiaus ir b) visų gautų ir vertintų mokėjimo prašymų skaičiaus (duomenys iš Vidaus saugumo fondo informacinės sistemos, skaičiuojama kaupiamuoju būdu).			
1.2.8.-01	2021–2027 metų Vidaus saugumo fondo programos išlaidų tinkamumo finansuoti dokumentų dalis patikrinta per dvigubai trumpesnį terminą, nei nustatyta teisės aktuose (proc.)	Reikšmė apskaičiuojama kaip santykis tarp: a) per dvigubai trumpesnį terminą įvertintų mokėjimo prašymų skaičiaus ir b) visų vertintų mokėjimo prašymų skaičiaus (duomenys iš 2021–2027 metų Vidaus saugumo fondo bei Sienų valdymo ir vizų politikos finansinės paramos priemonės, įtrauktos į Integruoto sienų valdymo fondą, elektroninio keitimosi duomenimis sistemos, skaičiuojama kaupiamuoju būdu).	30	35	40
1.2.9.-01	2021–2027 metų Sienų valdymo ir vizų politikos finansinės paramos priemonės, įtrauktos į Integruoto sienų valdymo fondą, programos išlaidų tinkamumo finansuoti dokumentų dalis patikrinta per dvigubai trumpesnį terminą, nei nustatyta teisės aktuose (proc.)	Reikšmė apskaičiuojama kaip santykis tarp: a) per dvigubai trumpesnį terminą įvertintų mokėjimo prašymų skaičiaus ir b) visų gautų ir vertintų mokėjimo prašymų skaičiaus (duomenys iš 2021–2027 metų Vidaus saugumo fondo bei Sienų valdymo ir vizų politikos finansinės paramos priemonės, įtrauktos į Integruoto sienų valdymo fondą, elektroninio keitimosi duomenimis sistemos, skaičiuojama kaupiamuoju būdu).	30	35	40
1.2.10.-01	Deklaruoti mokėjimai pagal Lietuvos Respublikos kelių priežiūros ir plėtros programą patikrinti per kalendorinius metus (proc.)	Reikšmė apskaičiuojama kaip santykis tarp: a) patikrintų mokėjimų skaičiaus ir b) visų deklaruotų mokėjimų skaičiaus (duomenys iš	30	30	30

		išlaidų deklaracijų ir Lietuvos Respublikos kelių priežiūros ir plėtros programos CPVA vidinio registro, skaičiuojama kaupiamuoju būdu).			
1.2.11.-01	Lietuvos vystomojo bendradarbiavimo ir paramos demokratijai programos ir (ar) Vystomojo bendradarbiavimo ir humanitarinės pagalbos fondo projektų paraiškų ir ataskaitų vertinimai atlikti laiku (proc.)	Reikšmė apskaičiuojama kaip santykis tarp: a) laiku įvertintų paraiškų ir ataskaitų skaičiaus (pagal teisės aktuose numatytus terminus) ir b) visų per ataskaitinį laikotarpį gautų ir įvertintų paraiškų bei ataskaitų skaičiaus.	100	100	100
1.2.12.-01	Europos infrastruktūros tinklų priemonės transporto srities projektų išlaidų tinkamumo finansuoti dokumentų dalis patikrinta per 10 darbo dienų nuo jų gavimo CPVA dienos (proc.)	Reikšmė apskaičiuojama kaip santykis tarp: a) transporto srities projektų mokėjimo prašymų, įvertintų per 10 darbo dienų nuo jų gavimo dienos, skaičiaus ir b) visų gautų ir vertintų transporto srities projektų mokėjimo prašymų skaičiaus (duomenys iš Europos infrastruktūros tinklų priemonės mokėjimo prašymų registro, skaičiuojama kaupiamuoju būdu).	30	30	35
1.2.12.-02	Europos infrastruktūros tinklų priemonės projektų pirkimų <i>ex ante</i> II etapo dokumentai įvertinti per 10 darbo dienų nuo jų gavimo CPVA dienos (proc.)	Reikšmė apskaičiuojama kaip santykis tarp: a) Europos infrastruktūros tinklų priemonės projektų pirkimų <i>ex ante</i> II etapo dokumentų, įvertintų per 10 darbo dienų nuo jų gavimo CPVA dienos, skaičiaus ir b) visų gautų ir vertintų Europos infrastruktūros tinklų priemonės projektų pirkimų <i>ex ante</i> II etapo dokumentų skaičiaus (skaičiuojama kaupiamuoju būdu).	25	30	35
1.2.13.-01	Per ataskaitinį laikotarpį Ignalinos programos viešųjų pirkimų dokumentų vidutinis patikros terminas (d.)	Reikšmė apskaičiuojama kaip santykis tarp: a) kiekvienų per ataskaitinį laikotarpį su lydraščiu tinkamai pateiktų pirkimo	18	16	15

		dokumentų ir pirkimo procedūrų dokumentų (su sutarties projektu ar be jo) nagrinėjimo, kai paramos gavėjui pateikiamos pastabos dėl pateiktų dokumentų, terminų sumos ir b) per ataskaitinį laikotarpį tinkamai pateiktų pirkimo dokumentų ir pirkimo procedūrų dokumentų (su sutarties projektu ar be jo) skaičiaus.			
1.2.13.-02	Per ataskaitinį laikotarpį Ignalinos programos gautų tinkamų mokėjimo prašymų išlaidų vidutinis apmokėjimo terminas (d.)	Reikšmė apskaičiuojama kaip santykis tarp: a) per ataskaitinį laikotarpį paramos gavėjo pateiktų tinkamų mokėjimo prašymų, įskaitant tinkamų finansuoti išlaidų pagrindimo dokumentus, faktinių patikrinimo terminų sumos (d.) ir b) mokėjimo prašymų, pagal kuriuos paramos gavėjui apmokėtos išlaidos, skaičiaus.	27	25	24
<b>1.3 uždavinys. Mažinti administracinę naštą 2021–2027 metų ES fondų investicijų programos ir Plano „Naujos kartos Lietuva“ projektų vykdytojams</b>					
1.3.1.-01	2021–2027 metų ES fondų investicijų programos ir Plano „Naujos kartos Lietuva“ projektų vykdytojų be esminių neatitikimų pateikti projekto įgyvendinimo planai pirmo pateikimo metu (proc.)	Rodiklio reikšmė apskaičiuojama kaip santykis tarp: a) visų gautų projekto įgyvendinimo planų skaičiaus ir b) iš pirmo karto be esminių neatitikimų pateiktų projekto įgyvendinimo planų skaičiaus (duomenys iš CPVA vidinio registro, vėliau – Europos Sąjungos investicijų administravimo informacinės sistemos (toliau – INVESTIS), skaičiuojama kaupiamuoju būdu).	70	85	90
1.3.1.-02	2021–2027 metų ES fondų investicijų programos ir Plano „Naujos kartos Lietuva“ projektų vykdytojų be esminių neatitikimų	Rodiklio reikšmė apskaičiuojama kaip santykis tarp: a) visų gautų veiklos ataskaitos mokėjimo prašymų skaičiaus ir b) iš pirmo karto be esminių neatitikimų	80	85	90

pateikti veiklos ataskaitos mokėjimo prašymai pirmo pateikimo metu (proc.)

pateiktų veiklos ataskaitos mokėjimo prašymų skaičiaus (duomenys iš CPVA vidinio registro, vėliau – INVESTIS, skaičiuojama kaupiamuoju būdu).

--	--	--

2 lentelė. II strateginės veiklos krypties 2023–2025 metų CPVA uždaviniai, rodikliai, jų matavimo vienetai ir planuojamos reikšmės

Rodiklio kodas	Uždavinių, rodiklių pavadinimai ir matavimo vienetai	Rodiklio apskaičiavimo aprašymas	Rodiklio reikšmė		
			2023	2024	2025
<b>II STRATEGINĖ VEIKLOS KRYPTIS: VIEŠŪJŲ INVESTICIJŲ KOMPETENCIJŲ STIPRINIMAS. Tikslas – didinti viešųjų išlaidų efektyvumą ir investicijų naudą.</b>					
<b>2.1 uždavinys. Didinti strateginio planavimo ir valdysenos sistemos dalyvių kompetenciją ir gebėjimus bei gerinti planavimo dokumentų kokybę</b>					
2.1.1-01	Patvirtintų prioritetinių (derinamų su portfelio valdytoju) pažangos priemonių dalis po MPC CPVA peržiūros (proc.)	Reikšmė apskaičiuojama kaip santykis tarp: a) visų prioritetinių priemonių skaičiaus ir b) prioritetinių priemonių, patvirtintų po dviejų ir (arba) trijų peržiūrų, skaičiaus (duomenys pagal CPVA sisteminamą informaciją).	50 (2 peržiūros) 40 (3 peržiūros)	75 (2 peržiūros) 25 (3 peržiūros)	100 (2 peržiūros)
<b>2.2 uždavinys. Didinti viešųjų išlaidų efektyvumą ir tvarumą</b>					
2.2.1-01	Savivaldybių gyvenimo kokybės indekso atnaujinimas pagal 2013–2020 metų duomenis, šio indekso paskelbimas ir metinis papildymas 2021 ir 2022 metų duomenimis (vnt.)	Reikšmė yra atnaujintas savivaldybių gyvenimo kokybės indeksas pagal 2013–2020 metų duomenis ir metinis indeksas, papildytas 2021 ir 2022 metų duomenimis. Užduotis nustatyta Aštuonioliktosios Lietuvos Respublikos Vyriausybės programos nuostatų įgyvendinimo plane, patvirtintame Lietuvos Respublikos Vyriausybės 2021 m. kovo 10 d. nutarimu Nr. 155 „Dėl Aštuonioliktosios Lietuvos	1	1	1



2.2.1-02	Peržiūrėta ministerijų ir biudžetinių įstaigų, kurių savininko teises ir pareigas įgyvendina ministerija, tęstinės veiklos lėšų dalis, siekiant aktualizuoti ir patobulinti planavimo metodus ir praktiką (proc.)	Respublikos Vyriausybės programos nuostatų įgyvendinimo plano patvirtinimo“ (7.2 veiksmas (10.2.10, 10.2.11 veiksmai), pagal Finansų ministerijos tvarių viešųjų finansų plėtros programos pažangos priemonę Nr. 04-001-08-05-06 „Didinti tvarų savivaldybių savarankiškumą“ ir Plane „Naujos kartos Lietuva“.			
		Reikšmė apskaičiuojama kaip santykis tarp: a) ministerijų ir biudžetinių įstaigų, kurių savininko teises ir pareigas įgyvendina ministerija, tęstinės veiklos lėšų dalies ir b) peržiūrėtų ministerijų ir biudžetinių įstaigų, kurių savininko teises ir pareigas įgyvendina ministerija, tęstinės veiklos lėšų dalies (duomenys pagal CPVA sisteminamą informaciją).	60	65	70
<b>2.3 uždavinys. Didinti VPSP būdo taikymo efektyvumą</b>					
2.3.1-01	Projektų, kuriems įgyvendinti pasirinktas VPSP būdas ir kurių pirkimo procedūros yra pradėtos, dalis nuo visų VPSP projektų (proc.)	Reikšmė apskaičiuojama VPSP projektų, pagal kuriuos ataskaitiniais metais yra pradėtos pirkimo procedūros, skaičių padalijus iš visų projektų, kuriems per praėjusius metus (prieš ataskaitinius metus) CPVA pateikė teigiamą išvadą, skaičiaus ir padauginant iš 100. Apskaičiuojant VPSP projektų, kuriuose pradėti pirkimai, skaičių, vertinami tik tie projektai, dėl kurių CPVA yra pateikusi teigiamas išvadas dėl projekto socialinės-ekonominės naudos ne anksčiau kaip praėjusiais metais (prieš ataskaitinius metus).	45	50	55

2.3.1.-02	VPSP projektų, kurių pirkimo procedūros pradėtos ir kurių VPSP sutartys pasirašytos ir įsigaliojusios visa apimtimi, dalis nuo visų VPSP projektų (proc.)	Reikšmė apskaičiuojama VPSP projektų, kuriuose per 2 metus nuo paskelbtų pirkimo procedūrų yra pasirašytos VPSP sutartys, skaičių padalijus iš visų VPSP projektų, kuriuose prieš 2 metus iki ataskaitinio laikotarpio yra pradėtos pirkimų procedūros, skaičiaus ir padauginant iš 100.	40	50	55
-----------	---	--	----	----	----

3 lentelė. III strateginės veiklos krypties 2023–2025 metų CPVA uždaviniai, rodikliai, jų matavimo vienetai ir planuojamos reikšmės

Rodiklio kodas	Uždavinių, rodiklių pavadinimai ir matavimo vienetai	Rodiklio apskaičiavimo aprašymas	Rodiklio reikšmė		
			2023	2024	2025
<b>III STRATEGINĖ VEIKLOS KRYPTIS: TARPTAUTINIO IR VYSTOMOJO BENDRADARBIAVIMO PLĖTRA. Tikslas – įgyvendinti vystomojo bendradarbiavimo politiką, skleidžiant gerąją Lietuvos viešojo sektoriaus administracinę patirtį ir didinant tarptautinių projektų skaičių.</b>					
<b>3.1 uždavinys. Įgyvendinti ir (arba) administruoti dvišalius ar daugiašalius bendradarbiavimo projektus šalyse partnerėse</b>					
3.1.1.-01	CPVA įgyvendinamų ir administruojamų ES biudžeto lėšomis finansuojamų projektų trečiojoje šalyse biudžetas (mln. eurų)	Reikšmė apskaičiuojama sumuojant per kalendorinius metus visų trečiojoje šalyse įgyvendinamų projektų biudžetus.	140	145	150
3.1.2.-01	Įgyvendinti Ukrainos atstatymo projektai, finansuojami Lietuvos Respublikos valstybės biudžeto lėšomis (proc.)	Reikšmė apskaičiuojama kaip santykis tarp: a) patvirtintų projektų, finansuojamų Lietuvos Respublikos valstybės biudžeto lėšomis, ir b) įgyvendintų projektų (projektas laikomas įgyvendintas parengus jo ataskaitą). Rodiklio pasiekimui įtaką gali daryti karo situacija.	100	100	100

4 lentelė. I veiklos perspektyvos 2023–2025 metų CPVA uždaviniai, rodikliai, jų matavimo vienetai ir planuojamos reikšmės

Rodiklio kodas	Uždavinių, rodiklių pavadinimai ir matavimo vienetai	Rodiklio apskaičiavimo aprašymas	Rodiklio reikšmė		
			2023	2024	2025
<b>PERSPEKTYVA: KLIENTAI. Tikslas – tobulinti CPVA veiklą orientuojantis į klientų poreikius.</b>					
<b>4.1 uždavinys. Gerinti CPVA veiklos rezultatus, atsižvelgiant į klientų nuomonę</b>					
4.1.1.-01	Klientai, palankiai (t. y. gerai ir labai gerai) vertinantys CPVA atliekamas funkcijas administruojant programas (proc.)	Reikšmė pateikiama apskaičiavus atskirų programų įvertinimo vidurkį pagal sociologinių tyrimų ataskaitų arba internetinių apklausų rezultatų duomenis. Tyrimai planuojami atsižvelgiant į programų įgyvendinimo trukmę ir eigą, tyrimų istoriją, tikslinę auditoriją ar jos dydį.	85	85	85
4.1.1.-02	Klientų – projektų vykdytojų – CPVA rekomendavimo rodiklis (angl. <i>Net Promoter Score</i> ) (proc.)	Reikšmė apskaičiuojama pagal 2014–2020 metų ES fondų investicijų veiksmų programos ir 2021–2027 metų ES fondų investicijų programos projektų vykdytojų, kurių projektų įgyvendinimas baigtas, sociologinio tyrimo arba internetinės apklausos rezultatų duomenis.	70	75	80
4.1.2.-01	MPC klientai, gerai ir labai gerai vertinantys MPC pagalbą, rengiant strateginio planavimo dokumentus (proc.)	Reikšmė pateikiama pagal atliktus MPC klientų sociologinių tyrimų ataskaitas arba apklausos rezultatų duomenis.	80	85	85
4.1.3.-01	Suinteresuotosios šalys, palankiai (t. y. gerai ir labai gerai) vertinančios CPVA atliekamas funkcijas įgyvendinant ES tarptautinio bendradarbiavimo projektus ar programas (proc.)	Reikšmė pateikiama apskaičiavus atskiro (-ų) projekto (-ų) ar programos (-ų) įvertinimo vidurkį pagal apklausų rezultatų duomenis. Tyrimai planuojami atsižvelgiant į projekto (-ų) ar programos (-ų)	85	85	85

4.1.4.-01	Potencialių pareiškėjų, žinančių centralizuotą ES investicijų tinklalapį kaip pagrindinį informacijos apie ES investicijas Lietuvoje šaltinį, dalis nuo visų potencialių pareiškėjų, kuriems teko girdėti apie ES investicijas (proc.)	įgyvendinimo trukmę ir eigą, tyrimų istoriją, tikslinę auditoriją ar jos dydį.  Reikšmė pateikiama pagal Finansų ministerijos užsakymu kasmet atliekamos potencialių pareiškėjų sociologinių tyrimų ataskaitos arba apklausos rezultatų duomenis.	72	73	74
<b>4.2. uždavinys. Gerinti mokymų kokybę, atsižvelgiant į klientų lūkesčius</b>					
4.2.1.-01	CPVA organizuojamų mokymų pareiškėjams ir projektų vykdytojams kokybės vertinimas (proc.)	Reikšmė apskaičiuojama kaip santykis tarp: a) susumuotų atskirų programų pareiškėjams ir projektų vykdytojams CPVA organizuojamų mokymų kokybės (naudingumo) teigiamų įvertinimų (klašimas „Ar šie mokymai buvo naudingi ir pateisino lūkesčius?“) ir b) visų susumuotų atskirų programų pareiškėjams ir projektų vykdytojams CPVA organizuojamų mokymų kokybės (naudingumo) įvertinimų (klašimas „Ar šie mokymai buvo naudingi ir pateisino lūkesčius?“). CPVA organizuojami mokymai planuojami atsižvelgiant į programų įgyvendinimo eigą, mokymų poreikį. Mokymų planai rengiami metams, atnaujinami kiekvieną ketvirtį.	80	82	85

**Pastaba.** Siekiant 4.1.1.-01 rodiklio reikšmės, planuojama atlikti sociologinius tyrimus arba apklausas šiose programose:

CPVA administruojamos programos ir kitos veiklos	Vykdytos apklausos			Planuojamos apklausos		
	2020 m.	2021 m.	2022 m.	2023 m.	2024 m.	2025 m.
2014–2020 metų ES fondų investicijos		85 proc.				
2021–2027 metų ES fondų investicijos (administruojama CPVA nuo 2022 m. I ketv.)				Perkelta iš 2024 m.		
2021–2026 metų Planas „Naujos kartos Lietuva“ (administruojama CPVA nuo 2022 m. I ketv.)						

Prisitaikymo prie „Brexit’o“ rezervas (administruojama CPVA nuo 2022 m. I ketv., programos trukmė trumpa, todėl tyrimą atlikti neracionalu)						
2014–2020 metų Vidaus saugumo fondas			97,5 proc.			
2021–2027 metų Vidaus saugumo fondas (administruojama CPVA nuo 2022 m. III ketv.)						
2021–2027 metų Sienų valdymo ir vizų finansinės paramos priemonės, įtrauktos į Integruoto sienų valdymo fondą, programa						
2014–2021 metų Europos ekonominės erdvės ir Norvegijos finansiniai mechanizmai		89 proc.				
2014–2020 metų Europos infrastruktūros tinklų priemonė		100 proc.				
2021–2027 metų Europos infrastruktūros tinklų priemonė (administruojama CPVA nuo 2022 m. IV ketv.)						
Lietuvos vystomojo bendradarbiavimo ir paramos demokratijai programa						
Vystomojo bendradarbiavimo ir humanitarinės pagalbos fondas (administruojama CPVA nuo 2022 m. IV ketv.)						
Kelių priežiūros ir plėtros programa						
2007–2027 metų Ignalinos programa (programoje vienas projekto vykdytojas, bendradarbiaujama aktyviai ir tiesiogiai)						
Viešosios ir privačios partnerystės veikla			100 proc.			

#### 5 lentelė. II veiklos perspektyvos 2023–2025 metų CPVA uždaviniai, rodikliai, jų matavimo vienetai ir planuojamos reikšmės

Rodiklio kodas	Uždavinių, rodiklių pavadinimai ir matavimo vienetai	Rodiklio apskaičiavimo aprašymas	Rodiklio reikšmė		
			2023	2024	2025
<b>PERSPEKTYVA: ŽMONĖS. Tikslas – didinti darbuotojų įsitraukimą ir skatinti kompetencijų augimą, atsižvelgiant į darbuotojų poreikius.</b>					
<b>5.1 uždavinys. Gerinti CPVA veiklą, didinant darbuotojų įsitraukimą</b>					
5.1.1.–01	Darbuotojų įsitraukimas (proc.)	Reikšmė apskaičiuojama pagal darbuotojų įsitraukimo tyrimo platformos <i>Focal ORG</i> metodiką. Tikslas – pasiekti didesnį darbuotojų įsitraukimo lygį negu kitų organizacijų darbuotojų įsitraukimo vidurkis, kuris siekia 40 proc.	≥ 40	–	≥ 40
5.1.2.–01	Nuolatinių darbuotojų kaitos koeficientas (proc.)	Reikšmė apskaičiuojama kaip santykis tarp: a) nutrauktų nuolatinių darbuotojų darbo sutarčių skaičiaus ir nuolatinių darbuotojų darbo	≤ 20	≤ 20	≤ 20

	<p>sutarčių, kurios nutrauktos suėjus darbo sutarties terminui, skaičiaus skirtumo ir b) nuolatinių darbuotojų (išskyrus trumpalaikius ekspertus) darbo sutarčių skaičiaus paskutinę ataskaitinio laikotarpio dieną. Tikslas – neviršyti Lietuvos darbuotojų kaitos vidurkio, kuris siekia 21 proc.</p>			
<p>5.1.3.-01 Metinis eNPS (angl. <i>Employee Net Promoter Score</i>) – darbuotojų lojalumo rodiklis.</p>	<p>Reikšmė pateikiama apskaičiavus ataskaitiniais metais kas ketvirtį atliktų eNPS apklausų rezultatų vidurkį. eNPS apklausos rezultatas apskaičiuojamas iš CPVA rekomenduojančių darbuotojų (CPVA vertinančių 9–10 balų) procentinės dalies atėmus CPVA peikiančių darbuotojų (CPVA vertinančių 0–6 balais) procentinę dalį. 2024 m. ir vėlesnių metų planuojamos rodiklio reikšmės nustatomos praeitų ataskaitinių metų faktinę pasiekimo reikšmę „n“ pagerinant 1 proc.</p>	<p>≥ 10</p>	<p>≥ n + 1</p>	<p>≥ n + 1</p>

**15.** Nustatant CPVA veiklos tikslus bei uždavinius atliktos CPVA aplinkos politinių, teisinių, ekonominių, socialinių ir kultūrinių, technologinių veiksnių (1 priedas) bei stiprybių, silpnybių, galimybių ir grėsmių (2 priedas) analizės.

-----

## VIEŠOSIOS ĮSTAIGOS CENTRINĖS PROJEKTŲ VALDYMO AGENTŪROS APLINKOS POLITINIŲ, TEISINIŲ, EKONOMINIŲ, SOCIALINIŲ IR KULTŪRINIŲ, TECHNOLOGINIŲ VEIKSNIŲ VERTINIMO LENTELE

Veiksniai	Poveikio kryptis
Politiniai, teisiniai veiksniai	
Lietuvos Respublikos finansų ministerijos buvimas savininko teises ir pareigas įgyvendinančia institucija viešajai įstaigai Centrinei projektų valdymo agentūrai (toliau – CPVA) padeda nešališkai atlikti CPVA funkcijas	Teigiama
Aiški ir nuosekli teisės aktų sistema, reglamentuojanti Europos Sąjungos ir kitų šalių ar institucijų lėšų administravimą	Teigiama
Aiškių ir CPVA kompetencijų atitinkančių funkcijų priskyrimas teisės aktais	Teigiama
Vyriausybės dėmesys viešojo administravimo sektoriaus stiprinimui	Teigiama
Siekis supaprastinti Europos Sąjungos struktūrinės paramos administravimo sistemą	Teigiama
Ilgas teisinių ar politinių sprendimų priėmimo procesas	Neigiama
Nepakankamas trejų metų planavimo laikotarpis ilgalaikėms investicijoms valdyti	Neigiama
Nenustatytas dalies CPVA funkcijų finansavimo reglamentavimas	Neigiama
Karo veiksmai Ukrainoje	Neigiama
Ekonominiai veiksniai	

Neužtikrintas CPVA dalies veiklos finansavimas, bendrasis finansavimas ar netiesioginių ar netinkamų finansuoti techninės paramos lėšomis išlaidų finansavimas valstybės biudžeto lėšomis	Neigiama
Nepakankamas viešojo sektoriaus atlyginimų konkurencingumas darbo rinkoje, dėl kurio sudėtinga pritraukti darbuotojų	Neigiama
Itin didelės infliacijos padariniai Europos ir šalies ekonomikai dėl 2022 m. vasario 24 d. pradėtos atviros Rusijos Federacijos karinės agresijos prieš Ukrainą ir jos žmones	Neigiama
<b>Socialiniai ir kultūriniai veiksniai</b>	
Potencialių pareiškėjų ir CPVA administruojamų projektų ir programų dalyvių gebėjimai ir patirtis projektų valdymo srityje	Teigiama
Žinomumas apie CPVA vykdomas veiklas	Teigiama
Nepagrįsti lūkesčiai ir nesuvokta suinteresuotųjų šalių atsakomybė, susijusi su lėšų administravimu ir projektų įgyvendinimu	Neigiama
Švietimo įstaigų programos, susijusios su viešojo sektoriaus valdymu, nepakankamai patrauklios, o tai lemia retą absolventų darbo vietos rinkimąsi viešajame sektoriuje	Neigiama
<b>Technologiniai veiksniai</b>	
Prieiga prie valstybės institucijų ir įstaigų informacinių sistemų, valstybės informacinių išteklių konsolidavimas ir elektroninių paslaugų plėtra	Teigiama
Pažangaus ir visuomenės poreikius atitinkančio viešojo valdymo skatinimas	Teigiama
Taikomi reikalavimai duomenų apsaugai	Teigiama / Neigiama
Nepakankamas turimų valstybės ir viešojo sektoriaus bendrojo naudojimo informacinių technologijų optimizavimas ir konsolidavimas bei informacinių sistemų integravimas	Neigiama



## VIEŠOSIOS ĮSTAIGOS CENTRINĖS PROJEKTŲ VALDYMO AGENTŪROS STIPRYBIŲ, SILPNYBIŲ, GALIMYBIŲ IR GRĖSMIŲ VERTINIMO LENTELE



## STIPRYBĖS

## Veikla

- Viešojoje įstaigoje Centrinėje projektų valdymo agentūroje (toliau – CPVA) sukurta ir veikia kokybės vadybos sistema, kurios pagrindas – nustatytos suinteresuotosios šalys ir jų poreikiai, veiklos procesai ir jų šeiminkai. Nuo 2019 metų CPVA atsisakyta ISO sertifikavimo, tačiau veikloje ir toliau vadovaujama bei išlaikomi pasiteisinę ISO standartų principai.
- Nuo 2010 metų CPVA suteikta Europos Sąjungos standartų vertinimo (angl. *EU Pillars Assessment*) akreditacija, suteikianti teisę įgyvendinti Europos Sąjungos finansuojamas programas netiesioginiu būdu.
- Procesų efektyvumui didinti taikomi Lean vadybos metodai.
- Nustatytos ilgalaikės strateginės kryptys.

## Klientai



## SILPNYBĖS

## Veikla

- CPVA veikla priklauso nuo kitų institucijų sprendimų priėmimo. Ribotos galimybės uždirbti pajamų.
- Kai kurios CPVA funkcijos atliekamos pavedus jas Lietuvos Respublikos Vyriausybės nutarimais, steigėjo įsakymais arba su steigėju (arba kitomis institucijomis) įgyvendinant bendrus projektus, tačiau finansavimas šioms funkcijoms atlikti yra nepakankamas.
- Skirtingi funkcijoms atlikti reikalingo finansavimo principai ir šaltiniai, funkcijų atlikimo išlaidų apskaičiavimas ir planavimas didina administracinę našta.
- Techninės paramos lėšų trūkumas ir skirtingos finansavimo atskiroms programoms galimybės riboja vienodą motyvacijos, kvalifikacijos kėlimo ir kt. priemonių taikymą visos CPVA mastu.

## Klientai



## GALIMYBĖS

## Veikla

- Kryptingas programų ir projektų administravimo kompetencijų augimas suteikia daugiau galimybių dalyvauti kuriant ir gerinant programų valdymo ir kontrolės sistemas.
- Darnios partnerystės stiprinimas ir plėtra: kompleksiškas požiūris į bendradarbiavimo plėtrą, kaip CPVA viešųjų paslaugų optimizavimą užtikrinančią priemonę.
- Bendradarbiavimas su Vokietijos, Ispanijos, Prancūzijos ir kt. pažangiomis vystomojo bendradarbiavimo agentūromis ir aktyvus CPVA dalyvavimas Europos vystomojo bendradarbiavimo praktikų tinklo veikloje.
- CPVA veiklos procesų (trukmės trumpinimas, švaistymo atsisakymas, veiklos standartų nustatymas ir gerinimas, robotizacijos taikymas), vidinių sistemų



## GRĖSMĖS

## Veikla

- CPVA priskirtų naujų funkcijų apimtį ir finansavimo principų kintamumas ir nepakankamas suformavimas.
- Reikalavimai veiklai ir veiklos rodikliams tiesiogiai nesiejami su finansavimo patvirtinimu ir finansavimą skiriančiomis institucijomis.
- Rizikos, nulemtos karo veiksmų Ukrainoje, daro įtaką dalies tarptautinių projektų, susijusių su Ukraina, sėkmingam įgyvendinimui laiku.

## Klientai

- Nepakankamas bendradarbiavimas su suinteresuotomis šalimis ir skirtingi atskirų suinteresuotųjų šalių lūkesčiai dėl konkrečių programų, projektų kelia grėsmę programų, projektų įgyvendinimui laiku, užsibrėžtų rezultatų ir rodiklių pasiekimui bei su jais susijusių įsipareigojimų įvykdymui.

- Aukštas klientų pasitenkinimo lygis – CPVA atliekamas funkcijas administruojant programas vertina gerai ir labai gerai virš 85 proc. projektų vykdytojų.

#### Žmonės

- Kryptingai suformuotos CPVA darbuotojų žinios ir patirtis, susijusios su skirtingų programų, donorų, sektorių administravimu, viešųjų pirkimų vykdymu ir kontrole, viešųjų investicijų projektų vertinimu ir efektyvumo didinimu, tarptautinių projektų užsienio valstybėse, nevyriausybinų organizacijų, vystomojo bendradarbiavimo projektų didelės vertės netiesioginio valdymo Europos Sąjungos programų įgyvendinimu, konsultavimu, valdymo ir kontrolės sistemų sudarymu ir valdymu.
- Lanksti CPVA struktūra, kuri sudaro sąlygas keisti darbo organizavimą tarp padalinių – perskirstant atsakomybes ir didinant efektyvumą.
- Įtvirtintas nuotolinis darbas ir sudarytos sąlygos nustatytą laiką dirbti iš užsienio, taip teikiant pridėtinę vertę darbuotojams.
- Sutartinis bendradarbiavimas su universitetais, siekiant sudominti ir pritraukti potencialių naujų darbuotojų.

- Sparčiai plečiantis organizacijai gali mažėti klientų lūkesčių tenkinimas dėl vienodos praktikos taikymo problemų, vienodos komunikacijos užtikrinimo, sudėtingėjančių vidinių procesų ir lėtesnio sprendimų priėmimo.

#### Žmonės

- Esant labai plačiai veiklai, atsiranda poreikis pritraukti įvairių skirtingų sričių ekspertų ir aukštos kompetencijos darbuotojų. Dažnai itin specifinių sričių ekspertų suradimas ir aukštos kompetencijos darbuotojų pritraukimas bei išlaikymas dėl didelės konkurencijos ir situacijos darbo rinkoje yra sudėtingas.

(žmogiškųjų išteklių valdymo, rizikų valdymo, metodinių priemonių ir pan.) gerinimas ir administracinės naštos mažinimas.

#### Klientai

- Naujos strateginio valdymo sistemos principai ir viešojo valdymo reformos siekiai perduoti agentūroms daugiau politikos įgyvendinimo atsakomybių formuoja perspektyvas plačiau panaudoti CPVA kompetencijas ir jas pasiūlyti suinteresuotosioms šalims.
- Galimybės plėsti administruojamų programų sritis, atitinkančias suinteresuotųjų šalių poreikius.

#### Žmonės

- Dalyvavimas tarptautinių institucijų ir tinklų veikloje leistų plėsti darbuotojų žinias ir kompetencijas bei formuoti naujas praktikas.
- Darbuotojų darbo krūvio vertinimas ir atlygio sistemos gerinimas.
- Darbuotojų iniciatyvų palaikymas gerinant CPVA veiklą ir organizacijos kultūrą.
- Bendradarbiavimo dėl dėstomų programų turinio formavimo, studentų praktikų ir darbų atlikimo plėtojimas su universitetais.

#### Žmonės

- Didėjanti darbuotojų kaita.
- Aukštos kompetencijos darbuotojų patrauklumas kitiems darbdaviams galimai lemia jų išėjimą iš CPVA.
- Didelis darbuotojų skaičius lemia efektyvios komunikacijos problemų atsiradimą.
- Nuotolinis darbas didina darbuotojų atskirtį – tai kelia grėsmę organizacijos kultūros, vertybių palaikymui ir perdavimui bei darbo principų išlaikymui.