

PATVIRTINTA

Lietuvos Respublikos finansų ministro
2024 m. kovo 13 d. įsakymu Nr. 1K-90



VIEŠOSIOS ĮSTAIGOS CENTRINĖS PROJEKTŲ VALDYMO AGENTŪROS 2024–2026 METŲ VEIKLOS STRATEGIJA

I SKYRIUS

VIEŠOSIOS ĮSTAIGOS CENTRINĖS PROJEKTŲ VALDYMO AGENTŪROS BENDROJI INFORMACIJA, MISIJA, VIZIJA, VERTYBĖS

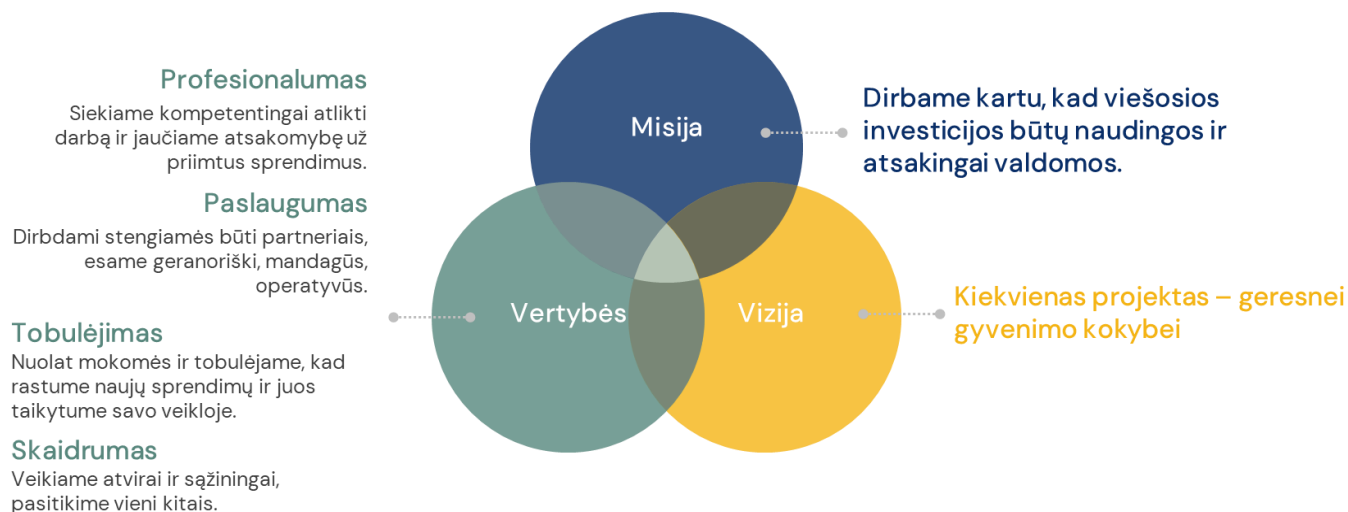
1. Viešoji įstaiga Centrinė projektų valdymo agentūra (toliau – CPVA arba organizacija) veiklą pradėjo 2003 m. sausio 2 d., sujungus VšĮ Būsto ir urbanistikos plėtros fondą (įsteigtas 1996 metais) ir VšĮ Centrinę finansų ir kontraktų agentūrą (įsteigta 1998 metais).

2. CPVA yra Lietuvos Respublikos viešųjų įstaigų įstatymo nustatyta tvarka įsteigtas pelno nesiekiantis ribotos civilinės atsakomybės viešasis juridinis asmuo. CPVA steigėja ir savininkė yra valstybė. Savininko teises ir pareigas įgyvendina Lietuvos Respublikos finansų ministerija.

3. CPVA veiklos tikslas – tenkinti viešuosius interesus, siekiant programoms ir projektams, finansuojamiems Europos Sąjungos (toliau – ES), Europos ekonominės erdvės ir Norvegijos finansinių mechanizmų, Šveicarijos Konfederacijos ir Lietuvos Respublikos bendradarbiavimo programos, tarptautinių institucijų, valstybės ir kitomis lėšomis, skirtų lėšų panaudojimo pagrįstumo, racionalaus valstybės biudžeto ir kitų lėšų, skirtų Vystomojo bendradarbiavimo ir paramos demokratijai programos ir Vystomojo bendradarbiavimo ir humanitarinės pagalbos fondo projektams įgyvendinti, panaudojimo, efektyvių viešųjų investicijų į strateginius pokyčius planavimo, didžiausios investicijų kokybės, naudos ir tvarumo, racionalaus valstybės ir savivaldybių biudžetų lėšų panaudojimo, išlaidų optimalaus panaudojimo ir efektyvumo, efektyvaus viešojo ir privataus sektorių partnerystės (toliau – VPSP) taikymo, teikiant su VPSP rengimu ir įgyvendinimu susijusią pagalbą, tarptautinio bendradarbiavimo plėtojimo, tinkamo ES fondų investicijų programų, veiksmų ir projektų administruojančiosios, įgyvendinančiosios ir tarpinės institucijų funkcijų atlikimo.

4. Organizacijai keliamą veiklos tikslą apibendrina CPVA misija – dirbame kartu, kad viešosios investicijos būtų naudingos ir atsakingai valdomos, o CPVA siekiai įgyvendinant misiją atspindimi CPVA vizijoje: kiekvienas projektas – geresnei gyvenimo kokybei. Visą CPVA veiklą vienija 4 pagrindinės vertybės – profesionalumas, paslaugumas, tobulėjimas, skaidrumas (1 paveikslas).

1 paveikslas. CPVA misija, vizija ir vertybės



II SKYRIUS

CPVA VEIKLOS APRAŠYMAS IR SITUACIJOS VERTINIMAS

5. Atsižvelgiant į CPVA vykdomą veiklą, veikiama trimis strateginėmis veiklos kryptimis – programų administravimo gerinimo, viešųjų investicijų kompetencijų stiprinimo, tarptautinio ir vystomojo bendradarbiavimo plėtros ir nustatytos dvi – žmonių ir klientų – vystymo perspektyvos, kurios sudaro vientisą organizacijos vystymo perspektyvą.

6. Programų administravimo gerinimas. 2023 metais CPVA administravo 16 programų, kurios finansuojamos ES, šalių donorių ar valstybės biudžeto lėšomis ir kurių bendras biudžetas – 16,60 mlrd. eurų, iš jų dvi – Prisitaikymo prie „Brexit’o“ rezervas ir 2014–2020 metų Europos Sąjungos fondų investicijų veiksmų programa – 2023 metų pabaigoje baigtos administruoti. Planuojama, kad 2024 metais CPVA administruojamų programų sąrašą papildys Kibernetinio saugumo programa (Skaitmeninės Europos programos priemonė, apimanti 2021–2027 metų laikotarpį), Darna judumo fondas, o baigtos administruoti bus dvi programos – 2014–2020 metų Vidaus saugumo fondo ir 2014–2021 metų Europos ekonominės erdvės ir Norvegijos finansinių mechanizmų.

Veikiant pagrindinio CPVA veiklos tikslo programų administravimo kryptimi – tobulinti administravimo procesus ir mažinti administracinę naštą – planuojama tikslų siekti spartinant, efektyvinant CPVA administruojamų programų įgyvendinimo procesus ir mažinant administracinę naštą klientui. CPVA administruojamų programų procesų gerinimas bus matuojamas 25 rodikliais.

7. Viešųjų investicijų kompetencijų stiprinimas. Nuo 2010 metų CPVA teikia metodinę pagalbą ir konsultacijas koncesijų klausimais, konsultuoja rengiant ir įgyvendinant VPSP projektus, nuo 2014 metų atlieka metodinės pagalbos centro (toliau – MPC) funkcijas, o nuo 2016 metų pabaigos įgyvendina projekto „Viešųjų investicijų efektyvumo didinimas“, finansuojamo iš ES investicijų lėšų, tikslus ir uždavinius. Siekiant šios krypties tikslo – didinti viešųjų išlaidų efektyvumą ir investicijų naudą – orientuojamasi į strateginio planavimo ir valdysenos sistemos dalyvių kompetencijų bei gebėjimų didinimą ir šio proceso gerinimą, taip pat VPSP būdo taikymo efektyvinimą, vertinant pirkimo ir sutarties sudarymo VPSP projektų etapus.

8. Tarptautinio ir vystomojo bendradarbiavimo plėtra. CPVA – daugiau kaip 20 metų veikiantis kompetencijos centras tarptautinio vystomojo bendradarbiavimo srityje. 2023 metais CPVA įgyvendino 13 netiesioginio valdymo programų ir administravo arba įgyvendino 12 ES Dvynių ir kitų projektų, kurių biudžetas viršijo 100 mln. eurų. Siekiant šios krypties tikslo – įgyvendinti vystomojo bendradarbiavimo politiką, skleidžiant gerąją Lietuvos viešojo sektoriaus administracinę patirtį ir didinant tarptautinių projektų skaičių, – planuojama tęsti dvišalių ar daugiašalių bendradarbiavimo projektų šalyse partnerėse įgyvendinimą ir (arba) administravimą, didinant programų ir projektų skaičių bei apimtis, taip prisidedant prie Lietuvos, kaip pirmaujančios tarp ES valstybių narių pagal ES Dvynių projektų laimėjimą, pozicijos (Europos Komisijos skelbiamais duomenimis, 2022 ir 2023 metais Lietuva buvo viena pirmaujančių ES valstybių narių pagal ES Dvynių projektų laimėjimą (šalia Italijos, Prancūzijos, Austrijos ir Vokietijos).

Nuo 2022 metų CPVA paskirtos Europos taikos priemonės Rytų partnerystei ir Dvišalio vystomojo bendradarbiavimo projektų įgyvendinimo funkcijos. 2023 metais CPVA įgyvendino 3 Vystomojo bendradarbiavimo ir humanitarinės pagalbos fondo lėšomis finansuojamus projektus, o 2024 metais planuojama pradėti dar 4 ir baigti mokyklos Borodiankos miestelyje ir vaikų darželio „Rūta“ Irpinėje renovacijos projektus.

Nuo 2022 metų CPVA įgyvendina 3 Europos taikos priemonės Rytų partnerystei projektus, o nuo 2023 metų – dar 2 projektus, visų projektų tikslas – aprūpinti Ukrainos, Moldovos Respublikos ir Sakartvelo bei Bosnijos ir Hercegovinos ginkluotąsias pajėgas.

9. Organizacijos vystymas. CPVA veikia nuo 2009 metų sukurta kokybės vadybos sistema, kurios pagrindas – nustatyti veiklos procesai, jų šeimininkai ir suinteresuotosios šalys. CPVA kokybės vadybos sistema 10 metų buvo sertifikuojama pagal Tarptautinės standartizacijos organizacijos (angl. *International Organization for Standardization*) (ISO) tarptautinių standartų ISO 9001:2015 (LST EN ISO 9001:2015) „Kokybės vadybos sistemos. Reikalavimai“ ir ISO 14001:2015 (LST EN ISO 14001:2015) „Aplinkos apsaugos vadybos sistemos. Reikalavimai ir naudojimo gairės“ reikalavimus, tačiau nuo 2019 metų, ir toliau veikloje išlaikant ISO 9001:2015 standarto principus, atsisakyta formalaus sertifikavimo.

CPVA yra akredituota pagal ES standartų vertinimo (angl. *EU Pillars Assessment*) 8 kriterijus iš 9 esamų (1 kriterijus CPVA pagal veiklos pobūdį nėra taikomas) ir gali tiesiogiai valdyti ES investicijas, įgyvendindama Ignalinos ir tarptautinio vystomojo bendradarbiavimo programas. Pirmą kartą CPVA akredituota pagal ES standartų vertinimą 2010 metais ir Baltijos šalyse buvo pirmoji gavusi tokią Europos Komisijos akreditaciją, dėl kurios prilyginama pasaulyje garsioms vystomojo bendradarbiavimo agentūroms. Tai patvirtina bei įrodo, kad CPVA yra sukurta veiksminga, tarptautine praktika pagrįsta vidaus kontrolės sistema, tinkama apskaitos sistema, CPVA tinkamai viešina informaciją apie paramos gavėjus ir užtikrina asmens duomenų apsaugą.

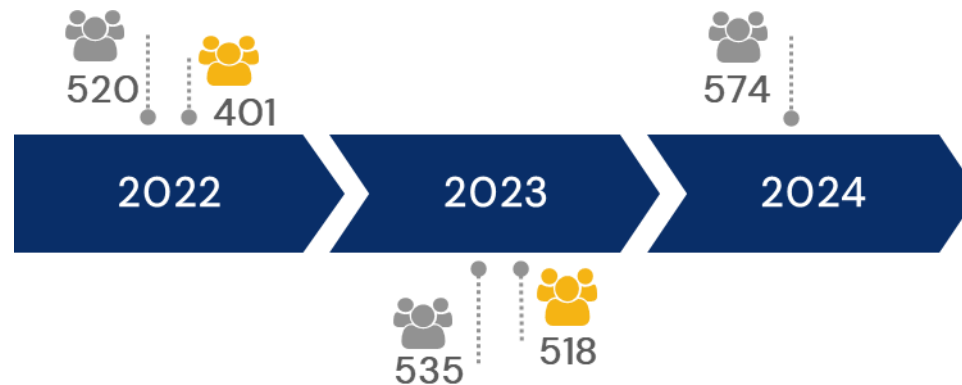
CPVA, nuolat siekiant atsižvelgti į suinteresuotųjų šalių poreikius ir užtikrinti veiklos efektyvumą, nuo 2015 metų kasdienėje veikloje taikomi LEAN vadybos sistemos metodai. Taip pat CPVA proaktyviais veiksmais siekiama užtikrinti atitiktį organizaciniams ir techniniams kibernetinio saugumo reikalavimams, nustatytiems Organizacinių ir techninių kibernetinio saugumo reikalavimų, taikomų kibernetinio saugumo subjektams, apraše, patvirtintame Lietuvos Respublikos Vyriausybės 2018 m. rugpjūčio 13 d. nutarimu Nr. 818 „Dėl Lietuvos Respublikos kibernetinio saugumo įstatymo įgyvendinimo“, ir prisidėti prie nurodytu nutarimu patvirtintos Nacionalinės kibernetinio saugumo strategijos tikslų ir uždavinių vykdymo.

9.1. CPVA klientai. CPVA pagrindiniai klientai – viešojo sektoriaus organizacijos, o nuo 2023 metų pradėta dirbti ir su verslo įmonėmis. Įgyvendindama siekį tobulinti veiklą orientuojantis į klientų poreikius CPVA nuo 2019 metų kasmet vykdo klientų apklausas ir sociologinius tyrimus – taip įvertinamos CPVA atliekamos funkcijos administruojant ES, Europos ekonominės erdvės ir Norvegijos finansinių mechanizmų, tarptautinių institucijų, valstybės biudžeto ir kitomis lėšomis finansuojamas programas. Tyrimų ir apklausų duomenys rodo, kad klientai patenkinti gaunamomis paslaugomis – vidutiniškai 94 procentai klientų CPVA darbą šioje srityje vertina gerai ir labai gerai. Be to, nuo 2023 metų CPVA pradėtas skaičiuoti kai kurių programų klientų – projektų vykdytojų – CPVA rekomendavimo rodiklis (angl. *Net Promoter Score*), o nuo 2024 metų šis rodiklis bus taikomas apklausiant didesnę CPVA klientų dalį.

9.2. CPVA žmonės. Kintant CPVA administruojamų programų skaičiui, plečiantis veiklos ir funkcijų apimtims, pastaraisiais metais sparčiai didėja darbuotojų skaičius (2 paveikslas). CPVA pareigybių darbo užmokesčio išlaidoms iš Finansų ministerijos asignavimų 2024 metais numatyta 14,2 mln. eurų, o 2025 ir 2026 metais – po 12 mln. eurų.

Siekiant atsižvelgti į darbuotojų lūkesčius nuo 2020 metų kas 2 metus atliekamas darbuotojų įsitraukimo tyrimas – 2020 metais darbuotojų įsitraukimas buvo 58 procentai, 2023 metais – 50 procentų, o bendras darbuotojų pasitenkinimo organizacija rodiklis atitinkamai sudarė 74 ir 82 procentus. Taip pat Lietuvoje stebint darbuotojų lojalumo darbovietei mažėjimą, nuo 2023 metų pradėtas vertinti CPVA darbuotojų lojalumo rodiklis eNPS (angl. *Employee Net Promoter Score*), kurio pirmųjų vertinimo metų rezultatas (indeksas) – 44.

2 paveikslas. CPVA funkcijoms atlikti patvirtintų pareigybių skaičius

**Pastabos:**

- CPVA pareigybių skaičius 2022 ir 2023 metais patvirtintas Lietuvos Respublikos finansų ministro 2009 m. birželio 22 d. įsakymu Nr. 1K-201 „Dėl viešosios įstaigos Centrinės projektų valdymo agentūros valdymo struktūros ir pareigybių sąrašo patvirtinimo“ (Lietuvos Respublikos finansų ministro 2022 m. balandžio 15 d. įsakymo Nr. 1K-139 redakcija).
- CPVA pareigybių skaičius 2024 metams patvirtintas Lietuvos Respublikos finansų ministro 2009 m. birželio 22 d. įsakymu Nr. 1K-201 „Dėl viešosios įstaigos Centrinės projektų valdymo agentūros valdymo struktūros ir pareigybių sąrašo patvirtinimo“ (Lietuvos Respublikos finansų ministro 2023 m. gruodžio 27 d. įsakymo Nr. 1K-417 redakcija).
- Faktinis darbuotojų (užimtų etatų) skaičius.

III SKYRIUS**CPVA STRATEGINĖS VEIKLOS KRYPTYS, ORGANIZACIJOS VYSTYMO PERSPEKTYVOS**

10. Atsižvelgiant į CPVA misiją ir funkcijas, CPVA 2024–2026 metų veiklos strategijoje nustatyti tikslai ir uždaviniai nustatyti skiriant 3 strategines veiklos kryptis (3 paveikslas) ir nukreipti į programų administravimo gerinimą (I strateginė veiklos kryptis), viešųjų investicijų kompetencijų stiprinimą (II strateginė veiklos kryptis), tarptautinio ir vystomojo bendradarbiavimo plėtrą, pritaikant gerąją Lietuvos viešojo sektoriaus administracinę patirtį (III strateginė veiklos kryptis). Šios strateginės veiklos kryptys paremtos organizacijos vystymo perspektyvomis, orientuotomis į klientų ir CPVA žmonių poreikius. Strateginių veiklos krypčių ir organizacijos vystymo perspektyvų uždaviniai, rodikliai, jų matavimo vienetai ir planuojamos reikšmės pateikiami 1–5 lentelėse.

3 paveikslas. CPVA strateginės veiklos kryptys, organizacijos vystymo perspektyvos



1 lentelė. I strateginės veiklos krypties 2024–2026 metų CPVA uždaviniai, rodikliai, jų matavimo vienetai ir planuojamos reikšmės

Rodiklio kodas	Uždavinių, rodiklių pavadinimai ir matavimo vienetai	Rodiklio apskaičiavimo aprašymas	Rodiklio reikšmė		
			2024	2025	2026
I STRATEGINĖ VEIKLOS KRYPTIS: PROGRAMŲ ADMINISTRAVIMO GERINIMAS. Tikslas – tobulinti administravimo procesus, mažinti administracinę naštą					
1.1 uždavinys. Atlikti CPVA vidinių procesų vertinimą ir dalyvauti išorės institucijoms vertinant CPVA veiklą					
1.1.1-01	Lietuvos Respublikos valstybės kontrolės atlikto metinio audito metu pateiktas CPVA įvertinimas pagal vadovaujančiajai institucijai nustatytus 8 pagrindinius reikalavimus (kategorija pagal 2014 m. kovo 3 d. Komisijos deleguotojo reglamento (ES) Nr. 480/2014, kuriuo papildomas Europos Parlamento ir Tarybos reglamentas (ES) Nr. 1303/2013, kuriuo nustatomos Europos regioninės plėtros fondui, Europos socialiniam fondui, Sanglaudos fondui, Europos žemės ūkio fondui kaimo plėtrai ir Europos jūrų reikalų ir žuvininkystės fondui bendros nuostatos ir Europos regioninės plėtros fondui, Europos socialiniam fondui, Sanglaudos fondui ir Europos jūrų reikalų ir žuvininkystės fondui taikytinos bendrosios nuostatos, IV priedą)	Reikšmė vertinama pagal Reglamento (ES) Nr. 480/2014 IV priedo 1 lentelėje nustatytus visus 8 vadovaujančiajai institucijai nustatytus pagrindinius reikalavimus, kurių kiekvieno įvertinimas Valstybės kontrolės tarpinėje ir galutinėje audito išvadose negali būti žemesnis kaip 2.	≤ 2	–	–
1.1.1-02	Neviršytas toleruotinas CPVA priskirtas likutinės klaidos lygis įgyvendinant 2014–2020 metų Europos Sąjungos fondų investicijų veiksmų programą	Rodiklio reikšmė apskaičiuojama iš bendro klaidos lygio, kuris sugeneruotas pagal audito institucijos nustatytus finansinį poveikį turinčius audito pastebėjimus, pateiktus CPVA (proc.), atėmus procentą, kuriuo minėtas bendras klaidos lygis sumažėjo po: a) CPVA atliktų korekcinų veiksmų įgyvendinus audito pastebėjimus (neįskaičius ekstrapoliuotos sumos), b) CPVA priimtų sprendimų dėl kitų neigiamų sumų, mažinančių deklaruotų išlaidų sumą, ir c) atliktų laikinų išlaidų išėmimų iš CPVA administruojamų projektų sąskaitų.	Audito institucijos atitinkamais audito metais audituoti atrinkta CPVA administruojamų lėšų suma (Eur) ×2 (proc.) / audito institucijos atitinkamais	–	–

			audito metais audituoti atrinktų visų agentūrų administruojamų lėšų suma (Eur)		
1.1.1-03	Audito institucijos atlikto 2021–2027 metų Europos Sąjungos fondų investicijų programai (toliau – 2021–2027 metų ES fondų investicijų programa) įgyvendinti sukurtos valdymo ir kontrolės sistemos veikimo, sąskaitose pateiktos informacijos ir ataskaitiniu laikotarpiu deklaruotų Europos Komisijai išlaidų audito metu pateiktas CPVA vertinimas pagal visas vertintas kategorijas (kategorija pagal 2021 m. birželio 24 d. Europos Parlamento ir Tarybos reglamento (ES)2021/1060, kuriuo nustatomos bendros Europos regioninės plėtros fondo, „Europos socialinio fondo +“, Sanglaudos fondo, Teisingos pertvarkos fondo ir Europos jūrų reikalų, žvejybos ir akvakultūros fondo nuostatos ir šių fondų bei Prieglobsčio, migracijos ir integracijos fondo, Vidaus saugumo fondo ir Sienų valdymo ir vizų politikos finansinės paramos priemonės taisyklės, XI priedą)	Reikšmė vertinama vadovaujantis Reglamento (ES) 2021/1060 XI priedo 2 lentelėje nustatytu valdymo ir kontrolės sistemų klasifikavimu pagal jų veikimo veiksmingumą, kuris nurodytas audito institucijos tarpinėje audito išvadoje ir galutinėje audito ataskaitoje.	≤2	≤2	≤2
1.1.1-04	Audito institucijos atlikto Ekonomikos gaivinimo ir atsparumo didinimo plano „Naujos kartos Lietuva“ (toliau – Planas „Naujos kartos Lietuva“) valdymo ir kontrolės sistemos efektyvumo audito metu pateiktas CPVA vertinimas (pagal Europos Komisijos 2023 m. sausio 23 d. parengtas gaires <i>Guidance on the Assessment of the Internal Control System set in Place by the Member States under the Recovery and Resilience Facility</i>) (toliau – Europos Komisijos gairės)	Audito ataskaitoje nurodoma reikšmė, kuri vertinama pagal Europos Komisijos gaires.	Aukštas patikimumas arba vidutinis patikimumas	Aukštas patikimumas arba vidutinis patikimumas	Aukštas patikimumas arba vidutinis patikimumas
1.2 uždavinys. Spartinti CPVA administruojamų programų įgyvendinimo procesus					
1.2.1-01	CPVA administruojamos 2021–2027 metų ES fondų investicijų programos pasirašytų finansavimo sutarčių ES lėšų dalis nuo visam finansavimo	Reikšmė apskaičiuojama kaip santykis tarp: a) pasirašytų finansavimo sutarčių ES lėšų dalies ir b) visos 2021–2027 metų ES fondų	40	71	87

	laikotarpiui Lietuvai 2021–2027 metų ES fondų investicijų programai įgyvendinti skirtų ES lėšų (neįskaitant techninės paramos) (proc.)	investicijų programos ES lėšų dalies (neįskaitant techninės paramos). Skaičiuojama kaupiamuoju būdu nuo 2021–2027 metų ES fondų investicijų programos pradžios.			
1.2.1-02	2021–2027 metų ES fondų investicijų programos išmokėtų ES lėšų suma (mln. eurų)	Reikšmė apskaičiuojama pagal paraiškų asignavimų valdytojui duomenis ir atitinkamos srities ministerijos duomenis apie išmokėtas lėšų sumas, atėmus grąžintas lėšas.	540	661	672
1.2.2-01	Plano „Naujos kartos Lietuva“ pasirašytų finansavimo sutarčių sumos dalis nuo visam finansavimo laikotarpiui Lietuvai Planui „Naujos kartos Lietuva“ įgyvendinti skirtų lėšų, administruojamų CPVA (proc.)	Reikšmė apskaičiuojama kaip santykis tarp: a) pasirašytų finansavimo sutarčių sumos ir b) ministerijų suplanuotų Plano „Naujos kartos Lietuva“ kvietimų teikti projekto įgyvendinimo planus sumos, administruojamos CPVA. Skaičiuojama kaupiamuoju būdu nuo Plano „Naujos kartos Lietuva“ įgyvendinimo pradžios.	80	100	–
1.2.3-01	2014–2021 metų Europos ekonominės erdvės ir Norvegijos finansinių mechanizmų pripažintų tinkamomis finansuoti lėšų suma (mln. eurų)	Reikšmė apskaičiuojama pagal 2014–2021 metų Europos ekonominės erdvės ir Norvegijos finansinių mechanizmų administravimo ir procesų automatizavimo informacinės sistemos (toliau – NORIS) mokėjimo prašymų ir (arba) išlaidų deklaracijų patvirtintų (ne išmokėtų) sumų duomenis.	35	–	–
1.3 uždavinys. Efektyvinti CPVA administruojamų programų procesus					
1.3.1-01	Europos Komisijai pateikti 2021–2027 metų ES fondų investicijų programos išlaidų deklaravimo ir lėšų planavimo dokumentai, vadovaujantis Projektų administravimo ir finansavimo taisyklėmis, patvirtintomis Lietuvos Respublikos finansų ministro 2022 m. birželio 22 d. įsakymu Nr. 1K-237 „Dėl 2021–2027 metų Europos Sąjungos fondų investicijų programos ir Ekonomikos gaivinimo ir atsparumo didinimo plano „Naujos kartos Lietuva“ įgyvendinimo“, (toliau – PAFT), 2021–2027 metų Europos Sąjungos fondų investicijų programos ir	Rodiklio reikšmė apskaičiuojama kaip santykis tarp: a) Europos Komisijai tinkamai ir laiku pateiktų išlaidų deklaravimo ir lėšų planavimo dokumentų skaičiaus ir b) visų išlaidų deklaravimo ir lėšų planavimo dokumentų, kuriuos ataskaitiniais metais CPVA turi pateikti Europos Komisijai, skaičiaus.	100	100	100

	<p>Ekonomikos gaivinimo ir atsparumo didinimo plano „Naujos kartos Lietuva“ administravimo taisyklių, patvirtintų Lietuvos Respublikos finansų ministro 2022 m. birželio 22 d. įsakymu Nr. 1K-237 „Dėl 2021–2027 metų Europos Sąjungos fondų investicijų programos ir Ekonomikos gaivinimo ir atsparumo didinimo plano „Naujos kartos Lietuva“ įgyvendinimo“, (toliau – IPPAT) 10 priedu ir Lietuvos Respublikos finansų ministerijos, Lietuvos Respublikos vidaus reikalų ministerijos, viešosios įstaigos Inovacijų agentūros ir CPVA 2023 m. gegužės 23 d. susitarimu dėl bendradarbiavimo Nr. 1S-56 (proc.)</p>				
1.3.1-02	<p>Neviršyta netinkamų finansuoti išlaidų sumos, nustatytos dėl įgyvendinant 2021–2027 metų ES fondų investicijų programos projektus nustatytų pažeidimų, dalis (proc.) nuo patikrintų pirkimų sutarčių verčių sumos</p>	<p>Reikšmė apskaičiuojama kaip santykis tarp: a) ataskaitiniais metais patikrintų pirkimo sutarčių verčių, tenkančių projektui, ir b) ataskaitiniais metais nustatomų pažeidimų verčių.</p>	≤1,75	≤1,5	≤1,25
1.3.2-01	<p>Pasiekti Plano „Naujos kartos Lietuva“ investicijų projektų rodikliai (proc.)</p>	<p>Reikšmė apskaičiuojama vertinant Plano „Naujos kartos Lietuva“ siektinų (angl. <i>target</i>) ir tarpinių (angl. <i>milestone</i>) reikšmių, kurios pasiekiamos įgyvendinant investicijų projektus, pasiekimą. Reikšmė apskaičiuojama kaip santykis tarp: a) Europos Komisijai faktiškai deklaruotų ir pasiektų siektinų ir tarpinių reikšmių skaičiaus ir b) 2024 m. vasario 2 d. Europos Komisijos patvirtintame atnaujintame veiklos susitarime numatytų pasiekti ir planuotų Europos Komisijai deklaruoti siektinų ir tarpinių reikšmių skaičiaus.</p>	100	100	100
1.3.3-01	<p>CPVA gauti 2021–2027 metų ES fondų investicijų programos ir Plano „Naujos kartos Lietuva“ projektų įgyvendinimo planai verslo ir socialinės apsaugos sektorių srityse įvertinti vadovaujantis PAFT ir IPPAT (proc.)</p>	<p>Reikšmė apskaičiuojama kaip santykis tarp: a) tinkamai ir laiku įvertintų projektų įgyvendinimo planų skaičiaus ir b) visų per ataskaitinį laikotarpį gautų ir įvertintų projektų įgyvendinimo planų skaičiaus.</p>	100	100	100
1.3.3-02	<p>Pažeidimų vykdant viešuosius pirkimus, dėl kurių</p>	<p>Reikšmė apskaičiuojama kaip pažeidimų</p>	0	0	0

	suteiktos tikslinės individualizuotos konsultacijos ir (arba) mokymai, skaičius (vnt.)	vykdant viešuosius pirkimus skaičius, vertinant Plano „Naujos kartos Lietuva“ ir 2021–2027 metų ES fondų investicijų programos projektų vykdytojų, kuriems buvo skirti tiksliniai mokymai ir (arba) konsultacijos dėl viešųjų pirkimų pažeidimų, pradėtus viešuosius pirkimus nuo mokymų ir (arba) konsultacijų suteikimo dienos (skaičiuojama ataskaitiniais metais kaupiamuoju būdu).			
1.3.3-03	Projekto vykdytojų, kuriems suteiktos tikslinės individualizuotos konsultacijos ir (arba) mokymai, skaičius (vnt.)	Reikšmė apskaičiuojama pagal atsirinktus Plano „Naujos kartos Lietuva“ ir 2021–2027 metų ES fondų investicijų programos projekto vykdytojus pagal projektų planuojamų pirkimų didžiausias vertes, atsižvelgiant į nustatytų pažeidimų skaičių (rizikos lygis).	10	15	20
1.3.4-01	2014–2021 metų Europos ekonominės erdvės ir Norvegijos finansinių mechanizmų išlaidų tinkamumo finansuoti dokumentų dalis patikrinta per dvigubai trumpesnę terminą, nei nustatyta teisės aktuose (proc.)	Reikšmė apskaičiuojama kaip santykis tarp: a) per dvigubai trumpesnę laiką įvertintų tarpinių mokėjimo prašymų skaičiaus ir b) visų gautų ir vertintų tarpinių mokėjimo prašymų skaičiaus (duomenys iš NORIS, skaičiuojama ataskaitiniais metais kaupiamuoju būdu).	20	-	-
1.3.5-01	2021–2027 metų Vidaus saugumo fondo programos išlaidų tinkamumo finansuoti dokumentų dalis patikrinta per dvigubai trumpesnę terminą, nei nustatyta teisės aktuose (proc.)	Reikšmė apskaičiuojama kaip santykis tarp: a) per dvigubai trumpesnę terminą įvertintų mokėjimo prašymų skaičiaus ir b) visų vertintų mokėjimo prašymų skaičiaus (duomenys iš 2021–2027 metų Vidaus saugumo fondo bei Sienų valdymo ir vizų politikos finansinės paramos priemonės, įtrauktos į Integruoto sienų valdymo fondą, elektroninio keitimosi duomenimis sistemos, skaičiuojama ataskaitiniais metais kaupiamuoju būdu).	35	40	45

1.3.6-01	2021–2027 metų Sienų valdymo ir vizų politikos finansinės paramos priemonės, įtrauktos į Integruoto sienų valdymo fondą, programos išlaidų tinkamumo finansuoti dokumentų dalis patikrinta per dvigubai trumpesnį terminą, nei nustatyta teisės aktuose (proc.)	Reikšmė apskaičiuojama kaip santykis tarp: a) per dvigubai trumpesnį terminą įvertintų mokėjimo prašymų skaičiaus ir b) visų gautų ir vertintų mokėjimo prašymų skaičiaus (duomenys iš 2021–2027 metų Vidaus saugumo fondo programos bei Sienų valdymo ir vizų politikos finansinės paramos priemonės, įtrauktos į Integruoto sienų valdymo fondą, programos elektroninio keitimosi duomenimis sistemos, skaičiuojama ataskaitiniais metais kaupiamuoju būdu).	35	40	45
1.3.7-01	Deklaruoti mokėjimai pagal Lietuvos Respublikos kelių priežiūros ir plėtros programą patikrinti per kalendorinius metus (proc.)	Reikšmė apskaičiuojama kaip santykis tarp: a) patikrintų mokėjimų skaičiaus ir b) visų deklaruotų mokėjimų skaičiaus (duomenys iš išlaidų deklaracijų ir Lietuvos Respublikos kelių priežiūros ir plėtros programos CPVA vidinio registro, skaičiuojama ataskaitiniais metais kaupiamuoju būdu).	30	30	30
1.3.8-01	Lietuvos vystomojo bendradarbiavimo ir paramos demokratijai programos projektų ataskaitos įvertintos per dvigubai trumpesnį terminą, nei nustatyta teisės aktuose (proc.)	Reikšmė apskaičiuojama kaip santykis tarp: a) per dvigubai trumpesnį terminą, nei nustatyta teisės aktuose, įvertintų ataskaitų skaičiaus ir b) visų gautų ataskaitų skaičiaus (skaičiuojama ataskaitiniais metais kaupiamuoju būdu).	20	20	20
1.3.9-01	Vystomojo bendradarbiavimo ir humanitarinės pagalbos fondo projektų ataskaitos įvertintos per dvigubai trumpesnį terminą, nei nustatyta teisės aktuose (proc.)	Reikšmė apskaičiuojama kaip santykis tarp: a) per dvigubai trumpesnį terminą, nei nustatyta teisės aktuose, įvertintų ataskaitų skaičiaus ir b) visų gautų ataskaitų skaičiaus (skaičiuojama ataskaitiniais metais kaupiamuoju būdu).	20	20	20
1.3.10-01	Europos infrastruktūros tinklų priemonės transporto srities projektų išlaidų tinkamumo finansuoti dokumentų dalis patikrinta per 10 darbo dienų nuo jų gavimo CPVA dienos (proc.)	Reikšmė apskaičiuojama kaip santykis tarp: a) transporto srities projektų mokėjimo prašymų, įvertintų per 10 darbo dienų nuo jų gavimo dienos, skaičiaus ir b) visų gautų ir vertintų transporto srities projektų mokėjimo prašymų skaičiaus (duomenys iš Europos infrastruktūros tinklų priemonės mokėjimo prašymų registro, skaičiuojama ataskaitiniais metais kaupiamuoju būdu).	35	40	40

1.3.11-O1	Per ataskaitinį laikotarpį Ignalinos programos viešųjų pirkimų dokumentų vidutinis patikros terminas (d.)	metais kaupiamuoju būdu). Reikšmė apskaičiuojama kaip santykis tarp: a) kiekvienų per ataskaitinį laikotarpį su lydraščiu tinkamai pateiktų pirkimo dokumentų ir pirkimo procedūrų dokumentų (su sutarties projektu ar be jo) nagrinėjimo, kai paramos gavėjui pateikiamos pastabos dėl pateiktų dokumentų, terminų sumos ir b) per ataskaitinį laikotarpį tinkamai pateiktų pirkimo dokumentų ir pirkimo procedūrų dokumentų (su sutarties projektu ar be jo) skaičiaus. Skaičiuojama ataskaitiniais metais kaupiamuoju būdu.	16	15	14
1.4 uždavinys. Mažinti administracinę naštą 2021–2027 metų ES fondų investicijų programos ir Plano „Naujos kartos Lietuva“ projektų vykdytojams					
1.4.1-O1	2021–2027 metų ES fondų investicijų programos ir Plano „Naujos kartos Lietuva“ projektų vykdytojų be esminių neatitikimų pateikti veiklos ataskaitos mokėjimo prašymai pirmo pateikimo metu (proc.)	Rodiklio reikšmė apskaičiuojama kaip santykis tarp: a) iš pirmo karto be esminių neatitikimų pateiktų veiklos ataskaitos mokėjimo prašymų skaičiaus ir b) visų gautų veiklos ataskaitos mokėjimo prašymų skaičiaus (duomenys iš CPVA vidinio registro, vėliau – Europos Sąjungos investicijų administravimo informacinės sistemos, skaičiuojama ataskaitiniais metais kaupiamuoju būdu).	85	90	90
1.4.1-O2	Mažesnė administracinė našta vykdant 2021–2027 metų ES fondų investicijų programos ir Plano „Naujos kartos Lietuva“ projekto įgyvendinimo plano rengimo, vertinimo ir sutarties pasirašymo procesus (proc.)	Rodiklio reikšmė apskaičiuojama pagal CPVA programų administravimo veiklai pritaikytą Ūkio subjektų administracinės naštos ir prisitaikymo prie reguliavimo išlaidų vertinimo metodiką, patvirtintą Lietuvos Respublikos Vyriausybės 2012 m. sausio 11 d. nutarimu Nr. 4 „Dėl Ūkio subjektų administracinės naštos ir prisitaikymo prie reguliavimo išlaidų vertinimo metodikos patvirtinimo“.	5	10	10
1.4.1-O3	Mažesnė administracinė našta rengiant 2021–2027 metų ES fondų investicijų programos ir Plano „Naujos kartos Lietuva“ veiklos ataskaitas	Rodiklio reikšmė apskaičiuojama pagal CPVA programų administravimo veiklai pritaikytą Ūkio subjektų administracinės naštos ir prisitaikymo prie reguliavimo išlaidų vertinimo metodiką, patvirtintą Lietuvos	–	10	10

Respublikos Vyriausybės 2012 m. sausio 11 d. nutarimu Nr. 4 „Dėl Ūkio subjektų administracinės naštos ir prisitaikymo prie reguliavimo išlaidų vertinimo metodikos patvirtinimo“.

Pastaba. Individualizuota konsultacija – glaudi bendradarbiavimo ar partnerystės veikla, kuri vykdoma keliais etapais: pirma, išanalizuojama turima informacija apie seniau nustatytas tam tikro projekto vykdytojo būdingas klaidas (nustatytus pažeidimus), apimant viešuosius pirkimus (tiek pirkimo sąlygų, pirkimo procedūrų teisėtumą, tiek pirkimo sutarties vykdymą), jei tokia turima iš istorinių duomenų, ir nusistatomos konkrečios partnerystės veiklos temos pagal nustatytus pažeidimus; antra, organizuojamas įvadinis susitikimas su projekto vykdytoju, informuojant apie numatomą partnerystės veiklą, projekto vykdytojas paraginamas kelti CPVA jam rūpimus klausimus, susijusius su tinkamu pirkimų vykdymu; trečia, įvertinus visą informaciją (gautus projekto vykdytojo papildomus klausimus), vykdomi CPVA komandos bei projekto vykdytojo komandos bendri susitikimai, kurių metu aptariami visi klausimai ar temos: CPVA turima informacija apie tam tikrą projekto vykdytojo netinkamą viešųjų pirkimų praktiką, kitų projekto vykdytojų netinkamą viešųjų pirkimų praktiką (pasidalijimas gerąja patirtimi), keliami konkretūs projekto vykdytojo klausimai, siekiant stiprinti projekto vykdytojo kompetenciją bei dalytis turimomis žiniomis; trečia, po vykdytos projekto vykdytojo partnerystės veiklos nustačius bent vieną pažeidimą ateityje kartojami visi veiksmai ir aptariami su nustatytu pažeidimu susiję klausimai bei dalijamasi gerąja patirtimi. Tokiu būdu užtikrinama ilgalaikė partnerystės veikla projekto įgyvendinimo laikotarpiu ir tęstinė veikla.

2 lentelė. II strateginės veiklos krypties 2024–2026 metų CPVA uždaviniai, rodikliai, jų matavimo vienetai ir planuojamos reikšmės

Rodiklio kodas	Uždavinių, rodiklių pavadinimai ir matavimo vienetai	Rodiklio apskaičiavimo aprašymas	Rodiklio reikšmė		
			2024	2025	2026
II STRATEGINĖ VEIKLOS KRYPTIS: VIEŠŪJŲ INVESTICIJŲ KOMPETENCIJŲ STIPRINIMAS. Tikslas – didinti viešųjų išlaidų efektyvumą ir investicijų naudą					
2.1 uždavinys. Didinti strateginio planavimo ir valdysenos sistemos dalyvių kompetenciją ir gebėjimus bei gerinti planavimo dokumentų kokybę					
2.1.1-01	MPC einamųjų metų veiklos plano pasiekti rodikliai ir įvykdytos veiklos (proc.)	Rodiklio reikšmė apskaičiuojama vertinant MPC einamųjų metų veiklos plane nustatytų siektinų reikšmių pasiekimą kaip santykį tarp: a) MPC einamųjų metų veiklos plano pasiektų rodiklių ir veiklų skaičiaus ir b) MPC einamųjų metų veiklos plane numatytų pasiekti rodiklių ir veiklų skaičiaus.	90	91	92
2.2 uždavinys. Didinti viešųjų išlaidų efektyvumą ir tvarumą					
2.2.1-01	Savivaldybių, apmokytų naudotis analitinėmis priemonėmis, skirtomis savarankiškų pajamų bei išlaidų analizei ir planavimui gerinti, taip pat gyvenimo kokybę apibūdinančių rodiklių įsivertinimui atlikti, dalis nuo visų savivaldybių (proc.)	Rodiklio reikšmė apskaičiuojama kaip santykis tarp: a) savivaldybių, kurioms suteiktos unikalios konsultacijos, skaičiaus ir b) visų Lietuvos 60 savivaldybių. Skaičiuojama kaupiamuoju būdu.	25	60	100

2.2.2-01	Nustatytas valstybės biudžeto asignavimų, kuriuos sudaro tęstinės veiklos lėšos, taupymo potencialas atliekant viešųjų išlaidų peržiūras (proc.)	Rodiklio reikšmė apskaičiuojama kaip santykis tarp: a) atitinkamais biudžetinėmis metais rastų netinkamai ir (arba) neefektyviai planuotų ir (arba) panaudotų valstybės biudžeto asignavimų, kuriuos sudaro tęstinės veiklos lėšos, sumos ir b) atitinkamų biudžetinių metų (kuriais atliekama viešųjų išlaidų peržiūra) visų valstybės biudžeto asignavimų, kuriuos sudaro tęstinės veiklos lėšos, sumos.	0,5	0,5	0,5
2.3 uždavinys. Didinti VPSP būdo taikymo efektyvumą					
2.3.1-01	Projektų, kuriems įgyvendinti pasirinktas VPSP būdas ir kurių pirkimo procedūros yra pradėtos, dalis nuo visų VPSP projektų (proc.)	Reikšmė apskaičiuojama VPSP projektų, pagal kuriuos ataskaitiniais metais yra pradėtos pirkimo procedūros, skaičių padalijus iš visų projektų, dėl kurių per praėjusius metus (prieš ataskaitinius metus) CPVA pateikė teigiamą išvadą, skaičiaus ir padauginant iš 100. Apskaičiuojant VPSP projektų, pagal kuriuos pradėti pirkimai, skaičių, vertinami tik tie projektai, dėl kurių CPVA yra pateikusi teigiamas išvadas dėl projekto socialinės ir ekonominės naudos ne anksčiau kaip praėjusiais metais (prieš ataskaitinius metus).	50	55	60
2.3.1-02	VPSP projektų, kurių pirkimo procedūros pradėtos ir kurių VPSP sutartys pasirašytos, dalis nuo visų VPSP projektų (proc.)	Reikšmė apskaičiuojama VPSP projektų, pagal kuriuos per 2 metus nuo paskelbtų pirkimo procedūrų yra pasirašytos VPSP sutartys, skaičių padalijus iš visų VPSP projektų, pagal kuriuos prieš 2 metus iki ataskaitinio laikotarpio yra pradėtos pirkimų procedūros, skaičiaus ir padauginant iš 100.	50	55	60

Pastaba. Unikali konsultacija – specifinė, individualiai teikiama konsultacija, kuri pritaikyta kiekvienos savivaldybės unikalioms situacijoms ir poreikiams.

3 lentelė. III strateginės veiklos krypties 2024–2026 metų CPVA uždaviniai, rodikliai, jų matavimo vienetai ir planuojamos reikšmės

Rodiklio kodas	Uždavinių, rodiklių pavadinimai ir matavimo vienetai	Rodiklio apskaičiavimo aprašymas	Rodiklio reikšmė		
			2024	2025	2026
III STRATEGINĖ VEIKLOS KRYPTIS: TARPTAUTINIO IR VYSTOMOJO BENDRADARBIAVIMO PLĖTRA. Tikslas – įgyvendinti vystomojo bendradarbiavimo politiką, skleidžiant gerąją Lietuvos viešojo sektoriaus administracinę patirtį ir didinant tarptautinių projektų skaičių					
3.1 uždavinys. Įgyvendinti ir (arba) administruoti dvišalius ar daugiašalius bendradarbiavimo projektus					
3.1.1-01	CPVA įgyvendinamų ir administruojamų ES biudžeto lėšomis finansuojamų projektų trečiojoje šalyje biudžetas (mln. eurų)	Reikšmė apskaičiuojama sumuojant per kalendorinius metus visų trečiojoje šalyje įgyvendinamų projektų biudžetus. Rodiklio pasiekimui įtakos gali turėti geopolitinė situacija.	145	150	155
3.1.2-01	Įgyvendinti Ukrainos atstatymo projektai, finansuojami Lietuvos Respublikos valstybės biudžeto lėšomis (proc.)	Reikšmė apskaičiuojama kaip santykis tarp: a) patvirtintų projektų, finansuojamų Lietuvos Respublikos valstybės biudžeto lėšomis, ir b) įgyvendintų projektų (projektas laikomas įgyvendintu parengus jo ataskaitą). Rodiklio pasiekimui įtaką gali daryti situacija dėl Rusijos Federacijos karinių veiksmų Ukrainoje.	100	100	100

4 lentelė. I vystymo perspektyvos 2024–2026 metų CPVA uždaviniai, rodikliai, jų matavimo vienetai ir planuojamos reikšmės

Rodiklio kodas	Uždavinių, rodiklių pavadinimai ir matavimo vienetai	Rodiklio apskaičiavimo aprašymas	Rodiklio reikšmė		
			2024	2025	2026
PERSPEKTYVA: KLIENTAI. Tikslas – tobulinti CPVA veiklą orientuojantis į klientų poreikius					
4.1 uždavinys. Gerinti CPVA veiklos rezultatus, atsižvelgiant į klientų nuomonę					
4.1.1-01	Klientų CPVA rekomendavimo rodiklis (angl. <i>Net Promoter Score</i>) (proc.)	Reikšmė apskaičiuojama pagal CPVA suinteresuotųjų šalių sociologinio tyrimo duomenis. Suinteresuotoji šalis – asmuo, grupė ar organizacija, reiškianti teisėtą susidomėjimą vykdomos veiklos rezultatais bei daranti poveikį CPVA veiklai.	48	49	50
4.1.2.-01	Potencialių pareiškėjų, žinančių centralizuotą	Reikšmė pateikiama pagal Finansų ministerijos	73	74	75

ES investicijų tinklalapį kaip pagrindinį informacijos apie ES investicijas Lietuvoje šaltinį, dalis nuo visų potencialių pareiškėjų, kuriems teko girdėti apie ES investicijas (proc.)

užsakymu kasmet atliekamos potencialių pareiškėjų sociologinių tyrimų ataskaitos arba apklausos rezultatų duomenis.

--	--	--

5 lentelė. II vystymo perspektyvos 2024–2026 metų CPVA uždaviniai, rodikliai, jų matavimo vienetai ir planuojamos reikšmės

Rodiklio kodas	Uždavinių, rodiklių pavadinimai ir matavimo vienetai	Rodiklio apskaičiavimo aprašymas	Rodiklio reikšmė		
			2024	2025	2026
PERSPEKTYVA: ŽMONĖS. Tikslas – didinti darbuotojų įsitraukimą ir skatinti kompetencijų augimą, atsižvelgiant į darbuotojų poreikius					
5.1 uždavinys. Gerinti CPVA veiklą, didinant darbuotojų įsitraukimą					
5.1.1-01	Darbuotojų įsitraukimas (proc.)	Reikšmė apskaičiuojama pagal darbuotojų įsitraukimo tyrimo platformos <i>Focal ORG</i> metodiką.	–	50	–
5.1.2-01	Nuolatinių darbuotojų kaitos koeficientas (proc.)	Reikšmė apskaičiuojama kaip santykis tarp: a) nutrauktų nuolatinių darbuotojų darbo sutarčių skaičiaus ir nuolatinių darbuotojų darbo sutarčių, kurios nutrauktos suėjus darbo sutarties terminui, skaičiaus skirtumo ir b) nuolatinių darbuotojų (išskyrus trumpalaikius ekspertus) darbo sutarčių skaičiaus paskutinę ataskaitinio laikotarpio dieną.	≤ 15	≤ 15	≤ 15
5.1.3-01	Metinis darbuotojų lojalumo rodiklis eNPS (angl. <i>Employee Net Promoter Score</i>)	Reikšmė pateikiama apskaičiavus ataskaitiniais metais kas ketvirtį atliktų eNPS apklausų rezultatų vidurkį. eNPS apklausos rezultatas apskaičiuojamas iš CPVA rekomenduojančių darbuotojų (CPVA vertinančių 9–10 balų) procentinės dalies atėmus CPVA peikiančių darbuotojų (CPVA vertinančių 0–6 balais) procentinę dalį.	44	45	46

11. Nustatant CPVA veiklos tikslus ir uždavinius atliktos CPVA aplinkos politinių, teisinių, ekonominių, socialinių ir kultūrinių, technologinių veiksnių (1 priedas) bei stiprybių, silpnybių, galimybių ir grėsmių (2 priedas) analizės.

VIEŠOSIOS ĮSTAIGOS CENTRINĖS PROJEKTŲ VALDYMO AGENTŪROS APLINKOS POLITINIŲ, TEISINIŲ, EKONOMINIŲ, SOCIALINIŲ IR KULTŪRINIŲ, TECHNOLOGINIŲ VEIKSNIŲ VERTINIMO LENTELĖ

Veiksniai	Poveikio kryptis
Politiniai, teisiniai veiksniai	
Lietuvos Respublikos finansų ministerijos buvimas savininko teises ir pareigas įgyvendinančia institucija viešajai įstaigai Centrinei projektų valdymo agentūrai (toliau – CPVA) padeda nešališkai atlikti CPVA funkcijas	Teigiama
Aiški ir nuosekli teisės aktų sistema, reglamentuojanti Europos Sąjungos ir kitų šalių ar institucijų lėšų administravimą	Teigiama
Aiškių ir CPVA kompetenciją atitinkančių funkcijų priskyrimas teisės aktais	Teigiama
Europos Sąjungos struktūrinės paramos administravimo sistemos paprastinimas	Teigiama
Ilgas teisinių ar politinių sprendimų priėmimo procesas	Neigiama
Nenustatytas dalies CPVA funkcijų finansavimo reglamentavimas	Neigiama
Karinių veiksnių pasaulyje keliamas neapibrėžtumas	Neigiama
Ekonominiai veiksniai	
Neužtikrintas CPVA dalies veiklos finansavimas, bendrasis finansavimas ar netiesioginių ar netinkamų finansuoti techninės paramos lėšomis išlaidų finansavimas valstybės biudžeto lėšomis	Neigiama
Nepakankamas viešojo sektoriaus atlyginimų konkurencingumas darbo rinkoje, dėl kurio sudėtinga pritraukti aukšto lygio specialistų ir vadovų	Neigiama
Lėtėjantis pasaulio ir Lietuvos ekonomikos augimas, susijęs su aukšta infliacija ir jos padariniais	Neigiama
Socialiniai ir kultūriniai veiksniai	
Potencialių pareiškėjų ir CPVA administruojamų projektų ir programų dalyvių gebėjimai ir patirtis projektų valdymo srityje	Teigiama
Žinomumas apie CPVA vykdomas veiklas	Teigiama
Nepagrįsti lūkesčiai ir nesuvokta suinteresuotųjų šalių atsakomybė, susijusi su lėšų administravimu ir projektų įgyvendinimu	Neigiama

Technologiniai veiksniai	
Prieiga prie valstybės institucijų ir įstaigų informacinių sistemų, valstybės informacinių išteklių konsolidavimas ir elektroninių paslaugų plėtra	Teigiama
Viešojo sektoriaus duomenų atvėrimas	Teigiama
Pažangaus ir visuomenės poreikius atitinkančio viešojo valdymo skatinimas	Teigiama
Taikomi reikalavimai duomenų apsaugai	Teigiama / Neigiama
Nepakankamas turimų valstybės ir viešojo sektoriaus bendrojo naudojimo informacinių technologijų optimizavimas ir konsolidavimas bei informacinių sistemų integravimas	Neigiama
Dažnėjančios kibernetinės atakos	Neigiama

VIEŠOSIOS ĮSTAIGOS CENTRINĖS PROJEKTŲ VALDYMO AGENTŪROS STIPRYBIŲ, SILPNYBIŲ, GALIMYBIŲ IR GRĖSMIŲ VERTINIMO LENTELĖ



STIPRYBĖS

Veikla

- Viešojoje įstaigoje Centrinėje projektų valdymo agentūroje (toliau – CPVA) sukurta ir veikia kokybės vadybos sistema, kurios pagrindas – nustatytos suinteresuotosios šalys ir jų poreikiai, veiklos procesai ir jų šeiminkai. Nuo 2019 metų CPVA atsisakytą ISO sertifikavimo, tačiau veikloje ir toliau vadovaujama pasiteisinusiais ISO standartų principais bei jie išlaikomi.
- Nuo 2010 metų CPVA suteikta ir pagal poreikį atnaujinama Europos Sąjungos standartų vertinimo (angl. *EU Pillars Assessment*) akreditacija, suteikianti teisę įgyvendinti Europos Sąjungos finansuojamas programas netiesioginiu būdu.
- Procesų efektyvumui didinti taikomi LEAN vadybos metodai.
- Nustatytos ilgalaikės strateginės kryptys programų administravimo, viešųjų investicijų kompetencijų stiprinimo,



SILPNYBĖS

Veikla

- CPVA veikla priklauso nuo kitų institucijų sprendimų priėmimo. Ribotos galimybės uždirbti pajamų.
- Kai kurios CPVA funkcijos atliekamos pavėdus jas Lietuvos Respublikos Vyriausybės nutarimais, steigėjo įsakymais arba su steigėju (arba kitomis institucijomis) įgyvendinant bendrus projektus, tačiau finansavimas šioms funkcijoms atlikti yra nepakankamas.
- Skirtingi funkcijoms atlikti reikalingo finansavimo principai ir šaltiniai, funkcijų atlikimo išlaidų apskaičiavimas ir planavimas didina administracinę našta.
- Techninės paramos lėšų trūkumas ir skirtingos finansavimo atskiroms programoms galimybės riboja vienodą motyvacijos, kvalifikacijos kėlimo ir kt. priemonių taikymą visos CPVA mastu.

Klientai

- Sparčiai plečiantis organizacijai gali mažėti klientų lūkesčių tenkinimas dėl



GALIMYBĖS

Veikla

- Kryptingas programų ir projektų administravimo kompetencijų augimas suteikia daugiau galimybių dalyvauti kuriant ir gerinant programų valdymo ir kontrolės sistemas.
- Su veikla susijusių sprendimų priėmimas remiantis duomenų analitika.
- Darnios partnerystės stiprinimas ir plėtra: kompleksiškas požiūris į bendradarbiavimo plėtrą, kaip CPVA viešųjų paslaugų optimizavimą užtikrinančią priemonę.
- Bendradarbiavimas su Vokietijos, Ispanijos, Prancūzijos ir kt. pažangiomis vystomojo bendradarbiavimo agentūromis ir aktyvus CPVA dalyvavimas Europos vystomojo bendradarbiavimo praktikų tinklo veikloje.
- CPVA veiklos procesų (trukmės trumpinimas, išteklių švaistymo atsisakymas, veiklos standartų nustatymas ir gerinimas, robotizacijos



GRĖSMĖS

Veikla

- CPVA priskiriamų naujų funkcijų apimties ir finansavimo principų kintamumas.

Klientai

- Nepakankamas bendradarbiavimas su suinteresuotais šalimis ir skirtingi atskirų suinteresuotųjų šalių lūkesčiai dėl konkrečių programų, projektų gali daryti įtaką programų, projektų įgyvendinimui laiku, užsibrėžtų rezultatų ir rodiklių pasiekimui bei su jais susijusių įsipareigojimų įvykdymui.
- Nesukaupta bendradarbiavimo su verslo sektoriaus projektų suinteresuotais šalimis patirtis.

Žmonės

- Didėjanti darbuotojų kaita.
- Aukštos kompetencijos darbuotojų patrauklumas kitiems darbdaviams galimai lemia darbuotojų išėjimą iš CPVA.
- Didėjantis darbuotojų skaičius lemia

tarptautinio ir vystomojo bendradarbiavimo veiklų plėtros srityse.

Klientai

- Aukštas klientų pasitenkinimo lygis – CPVA atliekamas funkcijas administruojant programas vertina gerai ir labai gerai apie 95 proc. projektų vykdytojų.
- CPVA žinomumas ir veikla, vystoma daugiau kaip 20 metų viešajame sektoriuje.

Žmonės

- Kryptingai suformuotos CPVA darbuotojų žinios ir patirtis, susijusios su skirtingų programų, donorų, sektorių administravimu, viešųjų pirkimų vykdymu ir kontrole, viešųjų investicijų projektų vertinimu ir efektyvumo didinimu, tarptautinių projektų užsienio valstybėse, nevyriausybinių organizacijų, vystomojo bendradarbiavimo projektų didelės vertės netiesioginio valdymo Europos Sąjungos programų įgyvendinimu, konsultavimu, valdymo ir kontrolės sistemų sudarymu ir valdymu.
- Lankstus darbo organizavimas.
- Įtvirtintas nuotolinis darbas ir sudarytos sąlygos nustatytą laiką dirbti iš užsienio, taip teikiant pridėtinę vertę darbuotojams.
- Sutartinis bendradarbiavimas su universitetais, siekiant sudominti ir pritraukti potencialių naujų darbuotojų.

vienodos praktikos taikymo problemų, vienodos komunikacijos užtikrinimo, sudėtingėjančių vidinių procesų ir lėtesnio sprendimų priėmimo.

Žmonės

- Esant labai plačiai veiklai, atsiranda poreikis pritraukti įvairių skirtingų sričių ekspertų ir aukštos kompetencijos darbuotojų. Dažnai itin specifinių sričių ekspertų suradimas ir aukštos kompetencijos darbuotojų pritraukimas bei išlaikymas dėl didelės konkurencijos ir situacijos darbo rinkoje yra sudėtingas.
- Darbo krūvio ir apimčių svyravimai, susiję su programų administravimo etapų persidengimu.

taikymas), vidinių sistemų (žmogiškųjų išteklių valdymo, rizikų valdymo, metodinių priemonių ir pan.) gerinimas ir administracinės naštos mažinimas.

Klientai

- Naujos strateginio valdymo sistemos principų ir viešojo valdymo reformos siekių perduoti agentūroms daugiau politikos įgyvendinimo atsakomybių suformuotos organizacijos vystymo perspektyvos kryptingai panaudoti CPVA kompetencijas ir jas pasiūlyti suinteresuotosioms šalims.
- Galimybės plėsti administruojamų ir įgyvendinamų programų sritis, atitinkančias suinteresuotųjų šalių poreikius.
- CPVA greitas turimų kompetencijų pritaikymas, atsižvelgiant į suinteresuotųjų šalių poreikius.
- Vidinių organizacijos procesų tobulinimas ir vystymas, orientuojantis į suinteresuotųjų šalių poreikius.

Žmonės

- Dalyvavimas tarptautinių institucijų ir tinklų veikloje leistų plėsti darbuotojų žinias ir kompetencijas bei formuoti naujas praktikas.
- Darbuotojų darbo krūvio vertinimas ir atlygio sistemos gerinimas.
- Darbuotojų iniciatyvų palaikymas gerinant CPVA veiklą ir organizacijos kultūrą.
- Bendradarbiavimo dėl dėstomų programų turinio formavimo, studentų praktikų ir darbų atlikimo plėtojimas su universitetais.

efektyvios komunikacijos problemų atsiradimą.

- Nuotolinis darbas didina darbuotojų atskirtį – tai kelia grėsmę organizacijos kultūros, vertybių palaikymui ir perdavimui bei darbo principų išlaikymui.