



Centrinė
projektų valdymo
agentūra

Viešosios įstaigos Centrinės
projektų valdymo agentūros
**2025–2027 metų
veiklos strategija**





Centrinė
projektų valdymo
agentūra

Ižanginis žodis

Kolegos, partneriai ir visi, kuriems svarbi viešųjų investicijų ateitis,

Mums, kaip viešojo sektoriaus organizacijai, suteikta didžiulė atsakomybė – užtikrinti, kad kiekviena viešoji investicija būtų panaudota efektyviai, tikslingai ir tvariai. Tai ne tik mūsų misija, bet ir motyvacijos pagrindas, įkvepiantis kasdieniam darbui. Per 22 metus mes intensyviai augome ir tobulėjome, siekdami sukurti neabejotiną vertę mūsų klientams, steigėjui, darbuotojams ir visuomenei.

Ši strategija yra mūsų žingsnis į ateitį. Ji apibrėžia veiklos kryptis ir strateginius tikslus, kuriuos įsipareigojame pasiekti per ateinančius 2025–2027 metus. Mūsų siekis – sukurti dar daugiau vertės ne tik efektyviau valdant viešąsias investicijas ir plėtojant abipusėmis vertybėmis pagrįstas vystomojo bendradarbiavimo partnerystes, bet ir stiprinant mūsų gebėjimą reaguoti į kiekvieno kliento poreikius, tapti geriausia viešojo sektoriaus organizacija projektų administravimo srityje ir pritraukti talentingų žmonių, kurie norės kurti pokyčius su mumis.



Mes žinome, kad kelias į šiuos tikslus nėra lengvas. Viešųjų investicijų valdymas susijęs su daugybe iššūkių – nuo ilgo teisinių ir politinių sprendimų priėmimo proceso iki perteklinių administravimo reikalavimų, kurie neigiamai veikia klientų patirtį. Tačiau mes esame komanda, kuriai rūpi ne tik šie iššūkiai, bet ir galimybė juos paversti naujais laimėjimais. Su atsinaujinusia ir užaugusia komanda, pasitelkdami ilgametę patirtį, esame pasirengę žengti į naują kokybinį etapą ir užtikrinti, kad šios investicijos ne tik atneštų grąžą šiandien, bet ir užtikrintų tvarią ateitį.

**CPVA direktoriaus pavaduotoja,
laikinais atliekanti direktoriaus funkcijas,
dr. Ernesta Buckienė**





Centrinė
projektų valdymo
agentūra

Apie CPVA

Pagrindinis mūsų, viešosios įstaigos Centrinės projektų valdymo agentūros (CPVA), veiklos tikslas – tenkinti viešuosius interesus, siekiant:

CPVA steigėja ir savininkė yra valstybė, savininko teises ir pareigas įgyvendina Lietuvos Respublikos finansų ministerija.

ES, šalių donorų, tarptautinių institucijų, valstybės ir kitomis lėšomis finansuojamoms programoms ir projektams skirtų lėšų panaudojimo pagrįstumo, racionalaus panaudojimo

racionalaus valstybės ir savivaldybių biudžetų lėšų panaudojimo, išlaidų optimalaus panaudojimo ir efektyvumo

tarptautinio bendradarbiavimo plėtojimo

efektyvių viešųjų investicijų į strateginius pokyčius planavimo, didžiausios investicijų kokybės, naudos ir tvarumo

efektyvaus viešojo ir privataus sektorių partnerystės (VPSP) taikymo, teikiant su VPSP rengimu ir įgyvendinimu susijusią pagalbą

tinkamo ES fondų investicijų programų, veiksmų ir projektų administruojančiosios, įgyvendinančiosios ir tarpinės institucijų funkcijų atlikimo



sektorius);
iš jų vidutiniškai 57 respondantai įvertino
veiksmų trukmę:
• Apklausą atliko 2025 m. kovo mėn.



Misija

Dirbame kartu, kad
viešosios investicijos
būtų naudingos ir
atsakingai valdomos

Vertybės

Profesionalumas
Paslaugumas
Tobulėjimas
Skaidrumas

Vizija

Kiekvienas projektas –
geresnei gyvenimo
kokybei



Centrinė
projektų valdymo
agentūra

Pagrindinės CPVA veiklos

Atsižvelgiant į CPVA funkcijas, veikla skirstoma į 3 pagrindines sritis:

programų administravimo, viešųjų investicijų kompetencijų stiprinimo (metodinės pagalbos centrai), tarptautinio ir vystomojo bendradarbiavimo, kurios paremtos organizacijos vystymo veiklomis, orientuotomis į klientų ir CPVA žmonių poreikius.

CPVA pagrindinės veiklos labiausiai susijusios su Finansų ministerijos, Užsienio reikalų ministerijos, Vidaus reikalų ministerijos, Ekonomikos ir inovacijų ministerijos, Energetikos ministerijos, Susisiekimo ministerijos, Krašto apsaugos ministerijos, Europos Komisijos kuruojamomis sritimis.

Programų
administravimas

Viešųjų investicijų
kompetencijų stiprinimas

Tarptautinis ir vystomasis
bendradarbiavimas

Organizacijos vystymas

Klientai

Žmonės





Centrinė
projektų valdymo
agentūra



Pagrindinių CPVA veiklų apimtys

2024 metais

15

CPVA
administruojamų
programų

39

Prioritetinės pažangos
priemonės, dėl kurių CPVA
teikė metodines konsultacijas

15,05
mlrd. eurų

CPVA administruojamų
programų biudžetas

331,96
mlrd. eurų

CPVA įgyvendinamų
tarptautinių projektų
bei programų vertė

2089

Projektai nuo
administruojamų
programų pradžios

48

CPVA įgyvendinami
tarptautiniai projektai
bei programos

10,16
mlrd. eurų

Projektų nuo
administruojamų
programų pradžios vertė

23

Viešojo ir privataus sektorių partnerystės projektai,
dėl kurių CPVA teikė konsultacijas, sėkmingai pasiekę
sutarčių pasirašymo ir įgyvendinimo etapą





Centrinė
projektų valdymo
agentūra



Suinteresuotosios šalys

Visose CPVA veiklos srityse siekiant nustatyti veiklos tikslų, įgyvendinant uždavinius ir priemones orientuojamasi į atitinkamų suinteresuotųjų šalių poreikius ir lūkesčius.

Pagal CPVA vykdomą veiklą administruojamų bei įgyvendinamų programų ir projektų lygmeniu išskiriamos 5 suinteresuotųjų šalių grupės. Su kiekviena iš jų nustatytas veiklos principas – suinteresuotosios šalies lūkesčius atliepiantis pažadas.

Klientams

Mes įvertinsime jūsų interesus ir stengsimės į juos atsižvelgti

Visuomenei

Mes jus informuosime apie priimtus sprendimus, taip pat įvertinsime jūsų interesus ir stengsimės juos atspindėti savo sprendimų alternatyvose

Darbuotojams

Mes įvertinsime jūsų interesus ir atsižvelgsime į jūsų pasiūlymus visa galima apimtimi

Kontroliuojantiesiems subjektams ir (arba) partneriams

Mes įgyvendinsime jūsų sprendimus arba įtrauksime pasiūlymus visa galima apimtimi

Tiekėjams

Mes jus informuosime apie priimtus sprendimus



Centri
projek
valdyn
ent

ment



Centrinė
projektų valdymo
agentūra

SSGG analizė

Sukurta ir veikianti kokybės vadybos sistema pagal ISO9001 standarto reikalavimus	Stiprybės	Veikla priklausoma nuo kitų institucijų sprendimų priėmimo
Suteikta Europos Sąjungos standartų vertinimo (angl. EU Pillars Assessment) akreditacija		Ribotos galimybės uždirbti pajamų
Taikomi LEAN vadybos metodai		Pakankamo finansavimo užtikrinimas
Nustatytos strateginės veiklos kryptys ir tikslai		Vienodos praktikos taikymo programose užtikrinimas
Skaidri organizacija / Stiprus skaidrumo vertybinis pagrindas		Lėtesnis sprendimų priėmimas plečiantis organizacijai
Agentūros žinomumas šalies ir tarptautiniu mastu		Techninės paramos lėšų trūkumas ir skirtingos finansavimo atskiroms programoms galimybės
Igyvendinami Ukrainos atstatymo projektai	Silpnybės	Administracinė našta, kylanti dėl skirtingų finansavimo principų ir šaltinių
CPVA darbuotojų žinios ir patirtis		Nepakankamai operatyvus grįžtamasis ryšys klientui
Ekspertiškumas		Darbo krūvio ir apimčių didėjimas dėl kelių reikalavimų ir programų administravimo etapų persidengimo
Tolygi darbuotojų kaita		Ekspertų ir aukštos kompetencijos darbuotojų pritraukimas ir išlaikymas
Lankstus darbo organizavimas		Mažėjantis darbuotojų lojalumas



Centrinė
projektų valdymo
agentūra

SSGG analizė

Sprendimų priėmimas, grįstas duomenų analitika	Galimybės	CPVA priskiriamų naujų funkcijų apimtys ir finansavimo principų kintamumas
Darnios partnerystės stiprinimas ir plėtra		Ilgas teisinių ar politinių sprendimų priėmimo procesas
Aktyvus dalyvavimas tarptautinio bendradarbiavimo veiklose		Neigiami klientų patirtis dėl teisės aktuose didėjančių programų administravimo reikalavimų
CPVA greitas turimų kompetencijų pritaikymas		Dažnėjančios kibernetinės atakos
Bendradarbiavimo su universitetais plėtojimas		Nesukaupta bendradarbiavimo su verslo sektoriaus projektų suinteresuotosiomis šalimis patirtis
Veiklos procesų gerinimas ir administracinės naštos mažinimas	Grėsmės	Nepagrįsti lūkesčiai ir nesuvokta suinteresuotųjų šalių atsakomybė administruojant programas
Darbuotojų darbo krūvio vertinimas ir atlygio sistemos gerinimas		Darbuotojų pervilijimas dėl CPVA įgytų kompetencijų
Darbuotojų iniciatyvų palaikymas gerinant CPVA veiklą ir organizacijos kultūrą		Nepakankamai efektyvi komunikacija sparčiai didėjant darbuotojų skaičiui
Kompetencijų augimo galimybės įstaigos viduje		



Centrinė
projektų valdymo
agentūra

Strateginiai tikslai, uždaviniai, rodikliai 2025–2027 m.







Strateginiai tikslai

1

Sklandžiau ir naudingiau valdyti viešąsias investicijas

2

Stiprinant orientaciją į klientą, tapti geriausia projektus administruojančia organizacija viešajame sektoriuje

3

Būti labiau patraukliu ir konkurencingu viešojo sektoriaus darbdaviu



Nr.	Priemonės / veiklos	Rodiklis	Rodiklio reikšmė			
			Faktinė	2025	2026	2027
Strateginis tikslas. Sklandžiau ir naudingiau valdyti viešąsias investicijas						
		Administruojamų programų išmokėtų lėšų suma (mln. eurų),	1531,32	2915	2363	996
		iš jų ESFIP ¹ išmokėtų ES lėšų suma (mln. eurų)	451,5 (13,12) ²	764 (28,35) ²	806 (44,42) ²	611 (56,60) ²

¹ ESFIP – 2021–2027 metų Europos Sąjungos fondų investicijų programa (toliau – ESFIP).

² Skliaustuose nurodoma procentinė programos išmokėtų ES lėšų dalis nuo visam programos finansavimo laikotarpiui skirtų ES lėšų.

Rūpinkimės sveikata

Iceland
Liechtenstein
Norway grants

CPWA
Centrinė
projektų valdymo
agentūra

Lietuvos Respublikos
valstybės energijos
ministerija

Lietuvos Respublikos
socialinės apsaugos
ir darbo ministerija





Nr.	Priemonės / veiklos	Rodiklis	Rodiklio reikšmė			
			Faktinė	2025	2026	2027
1.1 uždavinys. Didinti viešųjų investicijų administravimo efektyvumą						
1.1.1	Spartinti programų administravimo ir projektų įgyvendinimo procesus	Visos ESFIP ir Plano NKL ³ veiklos ataskaitos su mokėjimo prašymu patikrintos per teisės aktuose nustatytą terminą (proc.)	67	100	100	100
		ESFIP ir Plano NKL veiklos ataskaitų su mokėjimo prašymu dalis patikrinta per trumpesnį terminą, nei nustatyta teisės aktuose (proc.)	-	30	35	40
		Pasiekti Plano NKL investicijų projektų rodikliai (proc.)	57,14	100	100	-
		Neviršytas toleruotinas CPVA priskirtas likutinės klaidos lygis įgyvendinant ESFIP (proc.)	2,33 ⁴	Audito institucijos atitinkamais audito metais audituoti atrinkta CPVA administruojamų lėšų suma (Eur) *2 (proc.) / audito institucijos atitinkamais audito metais audituoti atrinktų visų agentūrų administruojamų lėšų suma (Eur)	Audito institucijos atitinkamais audito metais audituoti atrinkta CPVA administruojamų lėšų suma (Eur) *2 (proc.) / audito institucijos atitinkamais audito metais audituoti atrinktų visų agentūrų administruojamų lėšų suma (Eur)	Audito institucijos atitinkamais audito metais audituoti atrinkta CPVA administruojamų lėšų suma (Eur) *2 (proc.) / audito institucijos atitinkamais audito metais audituoti atrinktų visų agentūrų administruojamų lėšų suma (Eur)

³ Planas NKL – Ekonomikos gaivinimo ir atsparumo didinimo planas „Naujos kartos Lietuva“.

⁴ 2022–2023 metų laikotarpio vertinimas.

Nr.	Priemonės / veiklos	Rodiklis	Rodiklio reikšmė			
			Faktinė	2025	2026	2027
1.1 uždavinys. Didinti viešųjų investicijų administravimo efektyvumą						
1.1.2	Laiku įdiegti informacines sistemas (INVESTIS ir kt.), optimizuoti ir automatizuoti programų administravimo procesus	Administracinės naštos pokytis ⁵ (proc.)	-	- 30	- 10	- 5

⁵ Administracinės naštos dydis bus nustatytas atlikus tyrimą. Vertinant administracinę naštą bus analizuojami projektų vertinimo, pirkimų priežiūros, išlaidų tinkamumo finansuoti vertinimo ir deklaravimo valdymo procesai.



Nr.	Priemonės / veiklos	Rodiklis	Rodiklio reikšmė			
			Faktinė	2025	2026	2027
1.2 uždavinys. Didinti viešųjų investicijų tvarumą ir naudingumą						
1.2.1	Užtikrinti, kad pažangos priemonės būtų susietos su siekiamu rezultato rodikliu	Suderintų pažangos priemonių dalis MPC ⁶ atlikus peržiūrą (proc.)	65 (≤2 peržiūros)	80 (≤2 peržiūros)	90 (≤2 peržiūros)	95 (≤2 peržiūros)
		Pažangos priemonių, kurių investicijos susietos su siekiamu rezultato rodikliu, dalis (proc.)	38 ⁷	45	50	55
		Pasirašytų VPSP ⁸ sutarčių dalis nuo visų pradėtų VPSP projektų ⁹ (proc.)	36	40	43	45

⁶ MPC – Metodinės pagalbos centras.

⁷ Reikšmė apskaičiuota pagal viešai skelbtą ir CPVA susistemintą informaciją, kai patvirtintų pažangos priemonių investicijos susietos su rezultato rodikliu.

⁸ VPSP – viešojo ir privataus sektorių partnerystė.

⁹ Skačiuojami VPSP projektai nuo 2022 metų.



Nr.	Priemonės / veiklos	Rodiklis	Rodiklio reikšmė			
			Faktinė	2025	2026	2027
1.3 uždavinys. Didinti viešųjų investicijų veiksmingumą						
1.3.1	Plėtoti tarptautinius ir vystomojo bendradarbiavimo projektus	CPVA įgyvendinamų projektų šalyse partnerėse metinė vertė (mln. eurų)	28	≥50	≥55	≥60
1.3.2	Pritraukti kitų donorų lėšomis bendrai finansuojamų tarptautinio ir vystomojo bendradarbiavimo projektų bei prisidėti prie reikšmingų Ukrainai skirtų projektų	Kitų donorų finansuojamoji dalis, palyginti su Lietuvos finansuojama dalimi (proc.)	75	≥75	≥75	≥75

Už mūsų ir mūsų laisvę

huania
o-create
ture of Ukraine
rainos gynėjų
eabilitacijos
ryklai Lietuvo
ukokite čia



#CoCreateFutureOfUkraine



Nr.	Priemonės / veiklos	Rodiklis	Rodiklio reikšmė			
			Faktinė	2025	2026	2027
Strateginis tikslas. Stiprinant orientaciją į klientą, tapti geriausia projektus administruojančia organizacija viešajame sektoriuje						
		Finansų ministerijos projektų vykdytojų kasmetinė apklausa	7,6	8,1	8,3	8,5
2.1 uždavinys. Tobulinti paslaugų valdymo sistemą ir didinti klientų aptarnavimo kultūrą						
2.1.1	Stiprinti į klientą orientuotą organizacijos kultūrą	Klientų pastangų įvertinimo balas (angl. Customer Effort Score, CES)	–	P ¹⁰ + 10 proc.	P + 20 proc.	P + 30 proc.
		Sukurtas ir įdiegtas aptarnavimo standartas (vnt.)	–	1	1	1
2.1.2	Sukurti ir įdiegti virtualų asistentą svetainės esinvesticijos.lt kvietimų modulyje	Klientų CPVA rekomendavimo rodiklis (angl. Net Promoter Score, NPS)	26	33	40	45

¹⁰ P reiškia pirminį vertinimą.

Nr.	Priemonės / veiklos	Rodiklis	Rodiklio reikšmė			
			Faktinė	2025	2026	2027
Strateginis tikslas. Būti labiau patraukliu ir konkurencingu viešojo sektoriaus darbdaviu						
		Darbuotojų rekomendavimo rodiklis (angl. Employee Net Promoter Score, eNPS)	33	≥33	≥35	≥35
3.1 uždavinys. Pritraukti ir išlaikyti talentingus darbuotojus bei kurti patrauklias darbo sąlygas						
3.1.1	Užtikrinti patrauklias darbo sąlygas	Išsitraukusių darbuotojų dalis, proc.	50	≥50	–	≥50
		Darbuotojų kaita, proc.	9,25	≤10	≤10	≤10
		CPVA atlygio bendras palyginamasis koeficientas, proc.	102,30	110–120	110–120	110–120



Kiekvienas projektas – geresnei gyvenimo kokybei

VšĮ Centrinė projektų valdymo agentūra
S. Konarskio g. 13, 03109 Vilnius
+370 5 251 4400 | info@cpva.lt