



Centrinė
projektų valdymo
agentūra

Viešosios įstaigos centrinės
projektų valdymo agentūros
**2026–2028 metų
veiklos strategija**

Kolegos, partneriai ir visi, kuriems svarbi viešųjų investicijų pažanga,

šiandien, pradėdami naują strateginį etapą, žengiamo į laikotarpį, kuriame pokyčiai tampa būtinybe, o organizacijos transformacija – mūsų kryptimi. Esame organizacija, padedanti įgyvendinti valstybės, savivaldybių, kitų viešojo sektoriaus institucijų projektus Lietuvoje ir užsienyje, siekiame veikti kaip patikima partnerė. Mūsų veikla – ne tik projektų administravimas ir įgyvendinimas, bet ir atsakingas indėlis į valstybės politikos įgyvendinimą, Ukrainos atstatymą bei visos Europos saugumą.

Šiais metais pradėjau vadovauti organizacijai, kuri turi sukaupusi didžiulę patirtį ir yra atpažįstama tarptautinėje erdvėje, tačiau kartu aiškiai mato būtinybę keistis. Atsižvelgdami į aplinkos dinamiką ir klientų bei suinteresuotųjų šalių lūkesčius, pradėdame įstaigos transformaciją, kurios pagrindiniai prioritetai – mūsų vadinamieji 5K: kelti kokybę, koreguoti procesus, kurti skaitmeninę ateitį, klausytis kliento poreikių, kryptingai tobulėti. Tai ne tik veiklos gairės – tai mūsų kasdienio darbo principai, padėsiantys tobulėti ir dirbti kartu, kad viešosios investicijos būtų atsakingai valdomos ir naudingos visuomenei.

Mūsų transformacijos prioritetai neatsiejami nuo strateginių tikslų, kuriuos įsipareigojame pasiekti per 2026–2028 metus. Mūsų siekis – kurti naudą ir pažangą, ne tik efektyviau ir tvariau valdant viešąsias investicijas ir plėtojant vystomąjį bendradarbiavimą, bet ir stiprinant klientų pasitikėjimą, aiškumui ir partnerystei grįstą organizacijos kultūrą, tapti geriausia projektus administruojančia organizacija viešajame sektoriuje ir išlaikyti bei pritraukti naujų talentingų darbuotojų, siekiančių kartu su mumis tobulėti ir daryti pokyčius.

Ši strategija – mūsų bendras susitarimas, kaip kursime vertę Lietuvai ir pasauliui, stiprinsime partnerystes ir tobulėsime. Kviečiu kiekvieną prisidėti prie šios kelionės – su pasitikėjimu, atsakomybe ir noru kurti pažangą.



CPVA direktorė, Indrė Šuolienė



Centrinė
projektų valdymo
agentūra

Apie CPVA

Viešojo įstaiga Centrinė projektų valdymo agentūra (toliau – CPVA arba agentūra) yra Lietuvos Respublikos viešųjų įstaigų įstatymo nustatyta tvarka įsteigtas pelno nesiekiantis ribotos civilinės atsakomybės viešasis juridinis asmuo, dalyvaujantis įgyvendinant valstybės, savivaldybių ir kitų viešojo sektoriaus subjektų projektus, finansuojamus Europos Sąjungos (toliau – ES) fondų, Europos ekonominės erdvės ir Norvegijos finansinių mechanizmų, Šveicarijos Konfederacijos ir Lietuvos Respublikos bendradarbiavimo programos, tarptautinių institucijų, valstybės biudžeto ir kitomis lėšomis.

Misija

Dirbame kartu, kad viešosios investicijos būtų naudingos ir atsakingai valdomos

Vertybės

Profesionalumas
Paslaugumas
Tobulėjimas
Skaidrumas

Vizija

Kiekvienas projektas – geresnei gyvenimo kokybei



Centrinė
projektų valdymo
agentūra

Pagrindinės CPVA veiklos

Atsižvelgiant į CPVA funkcijas,
pagrindinė veikla skirstoma į 3 sritis

Programų
administravimas

Metodinės ir konsultacinės
pagalbos teikimas

Tarptautinis ir vystomasis
bendradarbiavimas

Organizacijos vystymas

Klientai

Žmonės



Centrinė
projektų valdymo
agentūra

Pagrindinių CPVA veiklų apimtys

2025 metais

12	CPVA administruotų programų	14,9 mlrd. eurų	CPVA administruotų programų biudžetas	21	Prioritetinės pažangos priemonės, dėl kurių CPVA teikė metodines konsultacijas
3136	Projektai nuo administruojamų programų pradžios	11,5 mlrd. eurų	Projektų nuo administruojamų programų pradžios vertė	56	Tarptautinių projektų bei programų įgyvendinimas
477,7 mln. eurų	CPVA įgyvendinamų tarptautinių projektų bei programų vertė	21	Viešojo ir privataus sektorių partnerystės projektai, dėl kurių CPVA teikė konsultacijas, sėkmingai pasiekė sutarčių pasirašymo ir įgyvendinimo etapą		



Centrinė
projektų valdymo
agentūra

Suinteresuotosios šalys

Visose CPVA veiklos srityse siekiant veiklos tikslų, įgyvendinant uždavinius ir priemones orientuojamasi į atitinkamų suinteresuotųjų šalių poreikius ir lūkesčius.

Didžiausią įtaką CPVA veiklai turinti suinteresuotoji šalis – Lietuvos Respublikos finansų ministerija, kuri įgyvendina CPVA savininko teises ir pareigas, taip pat kitos Lietuvos Respublikos ministerijos, Lietuvos Respublikos Vyriausybė, Lietuvos Respublikos Seimas, ES ir audito institucijos. Šios institucijos CPVA administruojamose ir įgyvendinamose programose atlieka skirtingas funkcijas – partnerio, priežiūros, kontrolės arba politikos formuotojo.

Didžiausios apimties CPVA suinteresuotųjų šalių grupė – CPVA klientai, tai yra CPVA administruojamų ir įgyvendinamų projektų vykdytojai.





Centrinė
projektų valdymo
agentūra

SSGG analizė

Pagrindinės stiprybės

- Kompetencijos
- Ekspertiškumas
- Platus tarptautinių partnerysčių tinklas
- Tarptautiniais standartais (angl. EU Pillars Assessment) grįžta vidaus kontrolė

Esminės galimybės

- ES ir kitų šalių finansavimo augimas ir nauji programavimo laikotarpiai
- Žaliojo kurso ir skaitmenizacijos prioritetai
- Tarptautinis ir vystomasis bendradarbiavimas
- Viešojo sektoriaus modernizavimas
- Partnerystė su akademinėmis ir mokslinėmis institucijomis
- Teisinės ir institucinės reformos
- Žmogiškųjų išteklių stiprinimas pritraukiant talentų

Didžiausią poveikį darančios silpnybės

- Nepakankamas skaitmenizacijos lygis
- Nepakankamas gebėjimas greitai reaguoti į pokyčius
- Nepakankamas bendradarbiavimas su klientais ir suinteresuotosiomis šalimis ir skirtingi atskirų suinteresuotųjų šalių lūkesčiai
- Mažėjantis darbuotojų lojalumas

Didžiausios grėsmės

- Programų administravimo reikalavimų ir apimčių augimas
- Galimas viešojo sektoriaus organizacijų veiklos finansavimo mažėjimas
- Kibernetinio saugumo iššūkiai
- Konkurencija dėl ekspertinių paslaugų



Centrinė
projektų valdymo
agentūra

5K pokyčio prioritetai

Vertinant agentūros transformacijos poreikį ir siekiant įgyvendinti steigėjo, klientų, kitų suinteresuotųjų šalių agentūrai keliamus lūkesčius bei įgyvendinti agentūros 2026–2028 metų veiklos strategiją, nustatyti 3 metų perspektyvos pokyčio prioritetai – 5K.

- 1 Keliamo
kokybę
- 2 Koreguojame
procesus
- 3 Kuriamo
skaitmeninę
ateitį
- 4 Klausomės
klientų
- 5 Kryptingai
tobulėjame



**Strateginiai tikslai,
uždaviniai, rodikliai
2026–2028 m.**





Strateginiai tikslai

- 1 Sklandžiau ir naudingiau valdyti viešąsias investicijas
- 2 Stiprinant orientaciją į klientą, tapti geriausia projektus administruojančia agentūra viešajame sektoriuje
- 3 Būti patrauklesniu ir konkurencingesniu viešojo sektoriaus darbdaviu



Centrinė
projektų valdymo
agentūra

Nr.	Uždaviniai / priemonės / veiklos	Rodiklis	Rodiklio reikšmė		
			2026	2027	2028
Strateginis tikslas. Sklandžiau ir naudingiau valdyti viešąsias investicijas					
		Administruojamų programų išmokėtų lėšų suma (mln. eurų),	2 328,02	1 436,38	1 461,40
		iš jų ESFIP ¹ išmokėtų ES lėšų suma (mln. eurų)	605,23	883,49	1011,99
			(40,42 ²)	(58,03 ²)	(78,21 ²)

¹ESFIP – 2021–2027 metų Europos Sąjungos fondų investicijų programa (toliau – ESFIP).

²Skliaustuose nurodoma procentinė programos išmokėtų ES lėšų dalis nuo visam programos finansavimo laikotarpiui skirtų ES lėšų.

Nr.	Uždaviniai / priemonės / veiklos	Rodiklis	Rodiklio reikšmė		
			2026	2027	2028
1.1 uždavinys. Didinti viešųjų investicijų administravimo efektyvumą					
1.1.1	Spartinti programų administravimo ir projektų įgyvendinimo procesus	Visos ESFIP ir Plano NKL ³ veiklos ataskaitos su mokėjimo prašymu patikrintos per teisės aktuose nustatytą terminą (proc.)	100	100	100
		Vėlavimai, susiję su pirkimų patikrinimų atlikimu per teisės aktuose nustatytą terminą (proc.)	0	0	0
		Visi ESFIP ir Plano NKL projektų įgyvendinimo planai patikrinti per teisės aktuose nustatytą terminą (proc.)	100	100	100
		Pasiekti Plano NKL investiciniai rodikliai (proc.)	100	–	–
		Neviršytas toleruotinas CPVA priskirtas likutinės klaidos lygis įgyvendinant ESFIP (proc.)	Audito institucijos atitinkamais audito metais audituoti atrinkta CPVA administruojamų lėšų suma (Eur) x2 (proc.) / audito institucijos atitinkamais audito metais audituoti atrinktų visų agentūrų administruojamų lėšų suma (Eur)	Audito institucijos atitinkamais audito metais audituoti atrinkta CPVA administruojamų lėšų suma (Eur) x2 (proc.) / audito institucijos atitinkamais audito metais audituoti atrinktų visų agentūrų administruojamų lėšų suma (Eur)	Audito institucijos atitinkamais audito metais audituoti atrinkta CPVA administruojamų lėšų suma (Eur) x2 (proc.) / audito institucijos atitinkamais audito metais audituoti atrinktų visų agentūrų administruojamų lėšų suma (Eur)

³ Planas NKL – Ekonomikos gaivinimo ir atsparumo didinimo planas „Naujos kartos Lietuva“.



Centrinė
projektų valdymo
agentūra

Nr.	Uždaviniai / priemonės / veiklos	Rodiklis	Rodiklio reikšmė		
			2026	2027	2028
1.1 uždavinys. Didinti viešųjų investicijų administravimo efektyvumą					
1.1.2	Laiku įdiegti naujas informacinių sistemų (INVESTIS ir kt.), funkcijas, optimizuoti ir automatizuoti programų administravimo procesus	Administracinės naštos pokytis ⁴ (proc.)	- 10	- 5	- 5

⁴ Administracinės naštos dydis bus nustatytas atlikus tyrimą. Vertinant administracinę naštą bus analizuojami projektų vertinimo, pirkimų priežiūros, išlaidų tinkamumo finansuoti vertinimo ir deklaravimo valdymo procesai.



Centrinė
projektų valdymo
agentūra

Nr.	Uždaviniai / priemonės / veiklos	Rodiklis	Rodiklio reikšmė		
			2026	2027	2028
1.2 uždavinys. Didinti viešųjų investicijų tvarumą ir naudingumą					
1.2.1	Užtikrinti, kad pažangos priemonės būtų susietos su siekiamu rezultato rodikliu	SVS dalyvių pasitenkinimo MPC ⁵ parengtais įrankiais lygio didėjimas (proc.)	≥10	≥10	≥10
		MPC einamųjų metų veiklos plano pasiekti rodikliai ir įvykdytos veiklos (proc.)	90	90	90
		Pasirašytų VPSP ⁶ sutarčių dalis nuo visų pradėtų VPSP projektų ⁷ (proc.)	43	45	50

⁵ MPC – Metodinės pagalbos centras.

⁶ VPSP – viešojo ir privataus sektorių partnerystė.

⁷ Skačiuojami VPSP projektai nuo 2022 metų.



Centrinė
projektų valdymo
agentūra

Nr.	Uždaviniai / priemonės / veiklos	Rodiklis	Rodiklio reikšmė		
			2026	2027	2028
1.3 uždavinys. Didinti viešųjų investicijų veiksmingumą					
1.3.1	Plėtoti tarptautinius ir vystomojo bendradarbiavimo projektus	CPVA įgyvendinamų projektų šalyse partnerėse metinė vertė (mln. eurų)	≥110	≥115	≥120
1.3.2	Pritraukti kitų donorų lėšomis bendrai finansuojamų tarptautinio ir vystomojo bendradarbiavimo projektų bei prisidėti prie reikšmingų Ukrainai skirtų projektų	Kitų donorų finansuojamoji dalis, palyginti su Lietuvos finansuojama dalimi (proc.)	≥75	≥75	≥75

Nr.	Uždaviniai / priemonės / veiklos	Rodiklis	Rodiklio reikšmė		
			2026	2027	2028
Strateginis tikslas. Stiprinant orientaciją į klientą, tapti geriausia projektus administruojančia agentūra viešajame sektoriuje					
1.1.2		CPVA projektų vykdytojų, kuriems pakanka informacijos, kaip tinkamai įgyvendinti projektą, dalis (proc.)	74	77	80
2.1 uždavinys. Tobulinti paslaugų valdymo sistemą ir didinti klientų aptarnavimo kultūrą					
2.1.1	Stiprinti į klientą orientuotą organizacijos kultūrą	Klientų pastangų įvertinimo balas (angl. Customer Effort Score, CES)	P ⁸ + 10 proc.	P + 20 proc.	P + 25 proc.
		Klientų CPVA rekomendavimo rodiklis (angl. Net Promoter Score, NPS)	40	45	50

⁸ P reiškia pirminį vertinimą.

Nr.	Uždaviniai / priemonės / veiklos	Rodiklis	Rodiklio reikšmė		
			2026	2027	2028
Strateginis tikslas. Būti patrauklesniu ir konkurencingesniu viešojo sektoriaus darbdaviu					
		Darbuotojų rekomendavimo rodiklis (angl. Employee Net Promoter Score, eNPS)	≥30	≥35	≥35
3.1 uždavinys. Pritraukti talentingų darbuotojų ir juos išlaikyti bei kurti patrauklias darbo sąlygas					
3.1.1	Užtikrinti patrauklias darbo sąlygas	Išitraukusių darbuotojų dalis, proc.	–	≥50	–
		Darbuotojų kaita, proc.	≤12	≤12	≤12
		CPVA atlygio bendras palyginamasis koeficientas, proc.	110–120	110–120	110–120
3.2.1	Igyvendinti agentūros transformaciją	Igyvendinti CPVA transformacijos plane numatytas veiklas (proc.)	100	100	100





Kiekvienas projektas – geresnei gyvenimo kokybei

VšĮ Centrinė projektų valdymo agentūra
S. Konarskio g. 13, 03109 Vilnius
+370 5 251 4400 | info@cpva.lt