



Centrinė
projektų valdymo
agentūra

2025 METŲ VEIKLOS ATASKAITA

|| VADOVO PRANEŠIMAS

2025 metai Centrinei projektų valdymo agentūrai (toliau – CPVA) buvo nuoseklaus augimo, didėjančios atsakomybės ir kryptingų pokyčių metai. Nors agentūros vadovo pareigas pradėjau eiti metų viduryje, visų metų rezultatai atskleidžia stiprų institucinį tęstinumą, profesionalią komandą ir aiškią strategiją, kuri buvo nuosekliai įgyvendinama visus metus.

Per daugiau kaip 23 veiklos metus CPVA įsitvirtino kaip pagrindinis Europos Sąjungos investicijų administravimo ir viešųjų investicijų valdymo kompetencijų centras Lietuvoje, o 2025 metais ši lyderystė dar labiau sustiprėjo. Europos Sąjungos investicijos ir toliau sudarė didžiąją agentūros portfelio dalį – CPVA aktyviai įgyvendino 2021–2027 metų Europos Sąjungos fondų investicijų programą ir Ekonomikos gaivinimo ir atsparumo didinimo planą „Naujos kartos Lietuva“ pasirašydama naujas sutartis, kurių vertė siekė beveik 1609 mln. eurų. Administruojant šias ir kitas programas ypatingas dėmesys buvo skiriamas klientų poreikiams, administracinės naštos mažinimui ir procesų spartinimui, siekiant, kad investicijos kuo greičiau ir tvariau pasiektų visuomenę.

Tarptautinė veikla 2025-aisiais išliko viena iš strateginių CPVA stiprybių – agentūra nuosekliai plėtojo tarptautinį ir vystomąjį

bendradarbiavimą su beveik dvidešimčia šalių partnerių. Ypatingą vietą veikloje užėmė parama Ukrainai – CPVA aktyviai dalyvavo Ukrainos atstatymo iniciatyvose, plėtojo išminavimo ir civilinės saugos slėptuvių koalicijų veiklas bei 2025 m. rugsėjo 19 d. atidarė filialą Kyjive – taip sustiprindama Lietuvos vaidmenį dedant pastangas padėti Ukrainai.

CPVA praėjusieji metai tapo svarbūs ir nacionaliniu lygmeniu reikšmingai prisidedant prie strategiškai svarbių projektų: agentūros indėlis į Rūdninkų karinio miestelio viešojo ir privataus sektorių partnerystės projektą – didžiausią tokio tipo projektą Lietuvoje – tapo svarbia profesine patirtimi ir kompetencijų augimo pavyzdžiu bei buvo įvertintas Lietuvos Respublikos krašto apsaugos ministro padėka.

Nuosekliai agentūros pastangas gerinti paslaugų kokybę ir komunikaciją patvirtino reikšmingai sustiprėję klientų rekomendavimo ir pastangų rodikliai. Be to, CPVA buvo pripažinta Metų „online“ reputacijos nugalėtoja viešajame sektoriuje, įvertinus aukštą internete skelbiamos informacijos kokybę.

Didėjant veiklos mastui, augo ir CPVA žmonių skaičius. Profesionalūs, motyvuoti darbuotojai išliko svarbiausiu agentūros turtu, o investicijos į kompetencijų stiprinimą, procesų skaitmeninimą ir lyderystės ugdymą sudarė prielaidas pasirengti ateities iššūkiams.

CPVA VEIKLA

**PROGRAMŲ
ADMINISTRAVIMAS**

**TARPTAUTINIS IR
VYSTOMASIS
BENDRADARBIAVIMAS**

**VIEŠŪJŲ INVESTICIJŲ
KOMPETENCIJOS**

**CPVA RODIKLIŲ
ĮGYVENDINIMAS**

**CPVA ŽMONĖS IR
KITA INFORMACIJA**

Žvelgdama į 2025 metų rezultatus, matau tvirtą pagrindą tolimesniems CPVA pokyčiams. Agentūra įrodė gebėjimą veikti sudėtingoje ir dinamiškoje aplinkoje, išlaikyti aukštus skaidrumo ir profesionalumo standartus bei kurti ilgalaikę vertę Lietuvai ir jos tarptautiniams partneriams.

Nuoširdžiai dėkoju CPVA darbuotojams ir visiems partneriams už pasitikėjimą ir bendradarbiavimą – esu įsitikinusi, kad kartu ir toliau sėkmingai įgyvendinsime ambicingus tikslus, stiprinsime viešųjų investicijų poveikį ir kursime tvarią naudą visuomenei.

Indrė Šuolienė

Centrinės projektų valdymo agentūros direktorė

APIE CENTRINĘ PROJEKTŲ VALDYMO AGENTŪRĄ

CPVA yra Lietuvos Respublikos viešųjų įstaigų įstatymo nustatyta tvarka įsteigtas pelno nesiekiantis ribotos civilinės atsakomybės viešasis juridinis asmuo. CPVA steigėja ir savininkė yra valstybė. Savininko teises ir pareigas įgyvendina Lietuvos Respublikos finansų ministerija.

CPVA misija

Dirbame kartu, kad viešosios investicijos būtų naudingos ir atsakingai valdomos.

CPVA vizija

Kiekvienas projektas – geresnei gyvenimo kokybei.

Vertybės

Profesionalumas. Paslaugumas. Tobulėjimas. Skaidrumas.

CPVA įstatuose nustatytas veiklos tikslas

Tenkinti viešuosius interesus, siekiant programoms ir projektams, finansuojamiems Europos Sąjungos (toliau – ES), Europos ekonominės erdvės ir Norvegijos finansinių mechanizmų, Šveicarijos Konfederacijos ir Lietuvos Respublikos bendradarbiavimo programos, tarptautinių institucijų, valstybės ir kitomis lėšomis, skirtų lėšų panaudojimo pagrįstumo, racionalaus valstybės biudžeto ir kitų lėšų, skirtų Vystomojo bendradarbiavimo ir paramos demokratijai programos ir Vystomojo bendradarbiavimo ir humanitarinės pagalbos fondo projektams įgyvendinti, panaudojimo, efektyvių

viešųjų investicijų į strateginius pokyčius planavimo, didžiausios investicijų kokybės, naudos ir tvarumo, racionalaus valstybės ir savivaldybių biudžetų lėšų panaudojimo, išlaidų optimalaus panaudojimo ir efektyvumo, efektyvaus viešojo ir privataus sektorių partnerystės (toliau – VPSP) taikymo, teikiant su VPSP rengimu ir įgyvendinimu susijusią pagalbą, tarptautinio bendradarbiavimo plėtojimo, tinkamo ES fondų investicijų programų, veiksmų ir projektų administruojančiosios, įgyvendinančiosios ir tarpinės institucijų funkcijų atlikimo.

Ši CPVA veiklos ataskaita parengta vadovaujantis Lietuvos Respublikos viešųjų įstaigų įstatymu, Viešojo sektoriaus atskaitomybės įstatymu bei Viešojo sektoriaus subjekto metinės veiklos ataskaitos, viešojo sektoriaus subjektų grupės metinės veiklos ataskaitos ir valstybės pažangos ataskaitos rengimo tvarkos aprašu ir yra metinių ataskaitų rinkinio dalis. Ataskaitoje pateikiama informacija apie 2025 metų CPVA veiklos rezultatus.

CPVA VEIKLA IR REZULTATAI

2025 m. skaičiai ir faktai

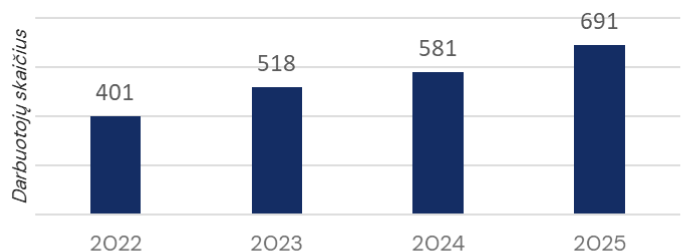


12

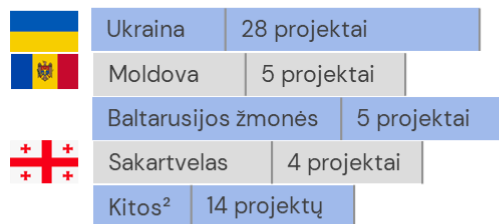
administruojamų programų

14,9
mlrd. eurų

programų biudžetas



2025 m. įgyvendinamų tarptautinių projektų pasiskirstymas pagal šalis



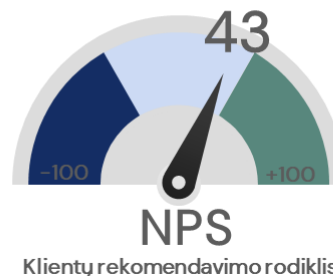
5 ES Dvynių
projektai

35 netiesioginio
valdymo projektai

CPVA suteikta ekspertinė pagalba
VPSP¹ projektuose 38

VPSP projektuose pasiektas projektų
sutarčių pasirašymo ir įgyvendinimo etapas 21

21 Prioritetinėms pažangos priemonėms
teiktos metodinės konsultacijos



56 CPVA įgyvendinami tarptautiniai
projektai

477,65 mln. eurų CPVA įgyvendinamų
tarptautinių projektų vertė

eNPS 23

Darbuotojų rekomendavimo rodiklis

60 Agentūroje vykusių
auditų skaičius per metus

33 Įgyvendintos
priemonės kuriant korupcijai
atsparią aplinką CPVA

9 Atverti
informacinių sistemų
duomenys (4 lygiu iš 5)

108 Įgyvendintos
asmens duomenų apsaugos
gerinimo veiklos

¹ VPSP – viešojo ir privataus sektorių partnerystė.

² Kitos – Serbija, Bosnija ir Hercegovina, Palestina, Libanas, Turkija, Armėnija, Angola, Ruanda, Karibų regionas ir kt.

CPVA veiklos procesai

CPVA sukurta ir veikia kokybės vadybos sistema pagal ISO9001:2015 standarto reikalavimus. CPVA kokybės vadybos sistemos pagrindas – **veiklos procesai ir jų šeimaininkai** bei nustatytos suinteresuotos šalys ir jų poreikiai.

2006 metais CPVA sukurta veiklos rizikos valdymo sistema, taip pat rizikos valdymo priežiūra vykdoma programų bei projektų lygmeniu. 2025 metais atnaujinta agentūros veiklos rizikos valdymo sistema, apibrėžiant tris rizikų lygmenis.

2025 metais procesų schemoje atskirai išskirtas klientų patirties gerinimo procesas, siekiant atitikti suinteresuotųjų šalių poreikius ir užtikrinti veiklos efektyvumą.

Agentūroje nustatyta vidaus kontrolės politika, vadovaujasi

vidaus kontrolės reikalavimais ir nuolat vykdoma veiklos procesų vidaus kontrolės stebėseną. Svarbu paminėti, kad CPVA vidaus kontrolės sistema pagrįsta tarptautine praktika ir akredituota pagal ES standartų vertinimo (angl. *EU Pillars Assessment*) 8 kriterijus iš 9 esamų kriterijų (1 kriterijus CPVA pagal veiklos pobūdį netaikomas).

2025 metais CPVA vykdyti 64 audita. Paskutinio vidaus kontrolės vidaus audito metu CPVA vidaus kontrolė įvertinta „gerai“, t. y. visa rizika yra nustatyta ir valdoma, bet yra vidaus kontrolės trūkumų, neturinčių neigiamos įtakos CPVA veiklos rezultatams.



Programų administravimas

2025 metais CPVA administravo 9 ES ir šalių donorių lėšomis finansuojamas programas ir 3 Lietuvos Respublikos biudžeto lėšomis finansuojamas programas.

Detali informacija apie CPVA funkcijas atitinkamoje programoje pateikta interneto svetainėje www.cpva.lt.



³ Administruojamų programų biudžetas skaičiuojamas imant visą CPVA administruojamą programos dalį ilgalaikiu periodu.

⁴ Pagal 2021–2027 m. Skaitmeninės Europos programą.

⁵ VSF21–27, LBPF, LŠBP, VBP, KSP programos.

Programų administravimas. Veiklos rezultatai

3136 administruoti projektai
(nuo programų pradžios)

11529,79 mln. eurų
administruotų projektų vertė (nuo programų
pradžios)

2831 administruoti projektai
2025 metais

6860,76 mln. eurų

Pripažinta tinkamais finansuoti (nuo programų
pradžios), iš jų **2733,45 mln. eurų** – per 2025 metus

2025–2027 metų CPVA veiklos strategijoje suformuotas tikslas – sklandžiau ir naudingiau valdyti viešąsias investicijas, kuriam pasiekti numatytos priemonės, nukreiptos į programų administravimo efektyvinimo, viešųjų investicijų kompetencijų stiprinimo bei tarptautinio ir vystomojo bendradarbiavimo veiklas.

2025 metais programų administravimo srityje dėmesys telktas į procesų spartinimo, optimizavimo bei automatizavimo veiklas, siekiant greitesnio ir efektyvesnio administruojamų programų lėšų išmokėjimo.

Pavyzdžiui, tobulinant ESIF programos administravimo procesus ir įgyvendinus nustatytas administracinės naštos mažinimo priemones, administracinė našta klientams ir CPVA darbuotojams sumažinta 18,4 proc. CPVA administruojamų programų procesų spartinimas, efektyvinimas buvo

matuojamas 8 rodikliais, kurie išlieka svarbūs ir 2026 metais (plačiau – „CPVA rodiklių įgyvendinimas“ dalyje).

Be to, svarbu paminėti, kad CPVA pavesta atsakomybė už centralizuotą administruojamos ESIF programos komunikaciją Lietuvoje. Vadovaujantis Lietuvos Respublikos finansų ministro patvirtintu 2025 m. komunikacijos planu,

2025 metais CPVA įgyvendino komunikacijos veiklą už beveik 1,3 mln. eurų, kurios skirtos didinti programos žinomumą, skatinti naudojimąsi investicijų galimybėmis ir gerinti projektų kokybę.

Minėtas strateginis tikslas neatsiejamas nuo kito strateginio tikslo – stiprinant orientaciją į klientą tapti geriausia projektus administruojančia organizacija viešajame sektoriuje, nes siekiant sklandaus ir naudingo viešųjų investicijų valdymo, būtina atliepti suinteresuotųjų šalių lūkesčius, tobulinti paslaugų

valdymo sistemą, tuo pačiu didinant klientų aptarnavimo kultūrą.

2025 metais atlikus klientų apklausą CPVA teikiamos paslaugos įvertintos itin gerai: klientų rekomendavimo rodiklis⁶ padidėjo nuo 26 iki 43.

Taip pat pirmąkart buvo matuojamos klientų pastangų rodiklis⁷, kurio rezultatai geri – 4 iš 5 balų, tai reiškia, kad CPVA klientams naudotis teikiamomis paslaugomis yra pakankamai lengva. Žemiau pateikiami administruojamų projektų viso laikotarpio ir 2025 metų veiklos rezultatai.

CPVA administruojamų programų veiklos rezultatai	2025 m.	Iš viso (nuo programos pradžios)
2021–2027 m. ES fondų investicijų programa (ESIF)		
Pasirašytų sutarčių vertė, mln. eurų	1485	3645
Pripažintų tinkamomis finansuoti lėšų suma, mln. eurų	692,49	1456,79
Išmokėtų lėšų suma, mln. eurų	526	1217
Ekonomikos gaivinimo ir atsparumo didinimo priemonės planas „Naujos kartos Lietuva“ (EGADP)		
Pasirašytų sutarčių vertė, mln. eurų	124	3543
Pripažintų tinkamomis finansuoti lėšų suma, mln. eurų	1364,77	2390,27
Išmokėtų lėšų suma, mln. eurų	1102,14	2051,15
2014–2027 m. Ignalinos programa (IP)		
Pasirašytų sutarčių vertė, mln. eurų	57,32	1050,06
Pripažintų tinkamomis finansuoti lėšų suma, mln. eurų	76,38	808,75
Išmokėtų lėšų suma, mln. eurų	76,38	808,75

24,26 %
ESIF programos
biudžeto išmokėta lėšų dalis

EGADP programos biudžeto
išmokėta lėšų dalis

53,29 %

IP programos biudžeto
išmokėta lėšų dalis

65,40 %

⁶ Klientų rekomendavimo rodiklis – angl. *Net Promoter Score, NPS*.

⁷ Klientų pastangų rodiklis – angl. *Customer Effort Score, CES*.

CPVA VEIKLA	PROGRAMŲ ADMINISTRAVIMAS	TARPTAUTINIS IR VYSTOMASIS BENDRADARBIAVIMAS	VIEŠŪJŲ INVESTICIJŲ KOMPETENCIJOS	CPVA RODIKLIŲ ĮGYVENDINIMAS	CPVA ŽMONĖS IR KITA INFORMACIJA
-------------	--------------------------	----------------------------------------------	-----------------------------------	-----------------------------	---------------------------------

2024–2029 m. Lietuvos ir Šveicarijos bendradarbiavimo programa (LŠBP)		
Pasirašytų sutarčių vertė, mln. eurų		47,49
Pripažintų tinkamomis finansuoti lėšų suma, mln. eurų		0,49
Išmokėtų lėšų suma, mln. eurų		12,95
2021–2027 m. Vidaus saugumo fondas (VSF)		
Pasirašytų sutarčių vertė, mln. eurų		2,18
Pripažintų tinkamomis finansuoti lėšų suma, mln. eurų		5,24
Išmokėtų lėšų suma, mln. eurų		7,66
2021–2027 m. Sienų valdymo ir vizų finansinės paramos priemonės, įtrauktos į integruoto sienų valdymo fondą programa (SVVP)		
Pasirašytų sutarčių vertė, mln. eurų		37,10
Pripažintų tinkamomis finansuoti lėšų suma, mln. eurų		73,42
Išmokėtų lėšų suma, mln. eurų		62,79
Europos infrastruktūros tinklų priemonė (EITP)		
Pasirašytų sutarčių vertė, mln. eurų		0
Pripažintų tinkamomis finansuoti lėšų suma, mln. eurų		78,43
Išmokėtų lėšų suma, mln. eurų		-0,06 ⁸
Europos infrastruktūros tinklų priemonė (EITP2021–2027)		
Pasirašytų sutarčių vertė, mln. eurų		121,92
Pripažintų tinkamomis finansuoti lėšų suma, mln. eurų		188,22
Išmokėtų lėšų suma, mln. eurų		205,14

LŠBP programos biudžeto išmokėta lėšų dalis

25,83 %

VSF programos biudžeto išmokėta lėšų dalis

40,56 %

SVVP programos biudžeto išmokėta lėšų dalis

61,01 %

EITP programos biudžeto išmokėta lėšų dalis

49,81%

22,39 %

EITP2021–2027 programos biudžeto išmokėta lėšų dalis



⁸ Projekte nebuvo panaudotas išmokėtas avansas, todėl pasibaigus projektui, lėšos grąžintos į išdą.

CPVA VEIKLA	PROGRAMŲ ADMINISTRAVIMAS	TARPTAUTINIS IR VYSTOMASIS BENDRADARBIAVIMAS	VIEŠŲJŲ INVESTICIJŲ KOMPETENCIJOS	CPVA RODIKLIŲ ĮGYVENDINIMAS	CPVA ŽMONĖS IR KITA INFORMACIJA
-------------	--------------------------	----------------------------------------------	-----------------------------------	-----------------------------	---------------------------------

Kibernetinio saugumo programa (KSP)				
Pasirašytų sutarčių vertė, mln. eurų		1,91	1,91	
Pripažintų tinkamomis finansuoti lėšų suma, mln. eurų		1,38	1,38	
Išmokėtų lėšų suma, mln. eurų		1,59	1,59	
Vystomojo bendradarbiavimo ir humanitarinės pagalbos fondas (LBPF)				
Pasirašytų sutarčių vertė, mln. eurų		0,94	4,56	
Pripažintų tinkamomis finansuoti lėšų suma, mln. eurų		1,15	2,38	
Išmokėtų lėšų suma, mln. eurų		1,17	3,23	
Lietuvos Respublikos kelių priežiūros ir plėtros programa (KPPP)				
Pasirašytų sutarčių vertė, mln. eurų ⁹		-	-	
Pripažintų tinkamomis finansuoti lėšų suma, mln. eurų		221,57	984,04	
Išmokėtų lėšų suma, mln. eurų ¹⁰		-	-	
Valstybės biudžeto lėšomis finansuojami projektai (VBP)				
Pasirašytų sutarčių vertė, mln. eurų		1,88	131,76	
Pripažintų tinkamomis finansuoti lėšų suma, mln. eurų		29,90	29,90	
Išmokėtų lėšų suma, mln. eurų		11,49	11,49	

KSP programos biudžeto išmokėta lėšų dalis

80,15 %

LBPF programos biudžeto išmokėta lėšų dalis

52,45 %

KPPP programos biudžeto pripažinta tinkamomis lėšų dalis

71,76 % 

VBP biudžeto išmokėta lėšų dalis

8,72 %

⁹ KPPP programoje yra pasirašomos ir administruojamos pirkimo sutartys.

Tarptautinis ir vystomasis bendradarbiavimas

Vadovaudamasi Lietuvos Respublikos vystomojo bendradarbiavimo ir humanitarinės pagalbos įstatymu, šioje srityje CPVA atlieka tris pagrindines funkcijas: įgyvendina Vystomojo bendradarbiavimo ir paramos demokratijai programos bei Vystomojo bendradarbiavimo ir humanitarinės pagalbos fondo projektus; rengia ir administruoja Lietuvos valstybės ir savivaldybių institucijų ir įstaigų pasiūlymus, finansuojamus tarptautinių donorų; renka ir teikia valstybės ir savivaldybių institucijoms ir įstaigoms informaciją apie vystomojo bendradarbiavimo (toliau – VB) projektų konkursus. CPVA teisės aktais priskirtos ES Dvynių programos administratoriaus funkcijos, o Lietuvos Respublikos užsienio reikalų ministerija atlieka ES Dvynių programos nacionalinio koordinatoriaus funkcijas.

CPVA sukaupusi daugiau kaip dvidešimties metų ES ir kitų tarptautinių programų administravimo patirtį vertinama kaip tarptautinio lygio ekspertų ir ES programų administravimo komandą turinti organizacija. CPVA įgyvendina ES Dvynių ir ES netiesioginio valdymo (CPVA akredituota pagal ES standartų vertinimą (angl. *EU Pillars Assessment*), kuris suteikia teisę įgyvendinti netiesioginiu būdu finansuojamas programas), Europos taikos priemonės, Vystomojo bendradarbiavimo ir humanitarinės pagalbos fondo ir kt. projektus Rytų partnerystės, Vakarų Balkanų, Centrinės bei Vakarų Azijos, Afrikos šalyse, Karibų jūros regione, taip pat organizuoja ir veda nacionalinius ir tarptautinius mokymus, mokomuosius vizitus.

2018 metais CPVA tapo oficialia Europos vystomojo bendradarbiavimo Praktikų tinklo (angl. *Practitioners Network for European Development Cooperation*) nare, o 2021 metais kartu su Vokietijos vystomojo bendradarbiavimo agentūra „Deutsche Gesellschaft für Internationale Zusammenarbeit GmbH“ (GIZ) atliko pirmininkavimo šiam tinklui funkcijas.

Tarptautinis ir vystomasis bendradarbiavimas: veiklos rezultatai

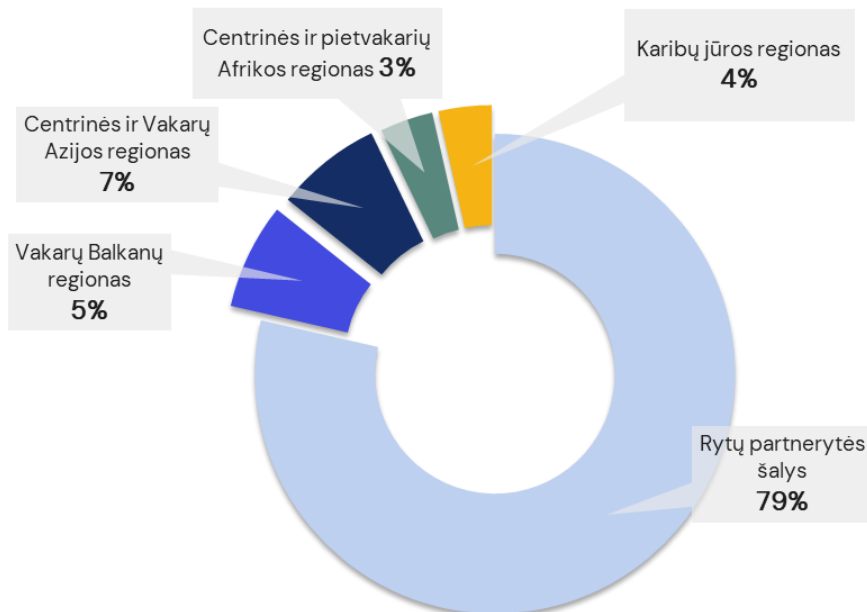
2025–2027 metų CPVA veiklos strategijoje tarptautinio ir vystomojo bendradarbiavimo srityje didžiausią dėmesį sutarta skirti tarptautinio ir vystomojo bendradarbiavimo veiklos žinomumo didinimui, lobistinės veiklos plėtojimui, bendradarbiavimo tinklo stiprinimui (filialo Ukrainoje steigimas), taip pat vystyti veiklas, siekiant pritraukti kitų donorų lėšomis bendrai finansuojamų tarptautinio ir vystomojo bendradarbiavimo projektų bei prisidėti prie reikšmingų Ukrainai skirtų projektų.

CPVA įgyvendinamų projektų geografija apima Rytų partnerystės, Vakarų Balkanų, Centrinės bei Vakarų Azijos, Afrikos šalis, Karibų jūros regioną.

2025 metais CPVA buvo įgyvendinami ir (arba) administruojami 56 tarptautinio ir vystomojo bendradarbiavimo projektai, kurių

vertė – 477,65 mln. eurų. Iš jų ataskaitiniais metais pradėta 16 projektų, o pabaigta – 17 projektų.

CPVA 2025 m. įgyvendinamų projektų pasiskirstymas pagal regionus, proc.



Rytų partnerystės šalys

2025 metais Ukrainoje, Moldovoje, Sakartvele ir kitose Rytų partnerystės šalyse buvo įgyvendinami 44 projektai, kurių vertė 438,71 mln. eurų, iš jų ataskaitiniais metais pradėta įgyvendinti 13 projektų, pabaigta taip pat 13 projektų.

Ukraina. 2025 metais Ukrainoje buvo įgyvendinami 28 projektai, finansuojami Europos Sąjungos, Vystomojo bendradarbiavimo ir humanitarinės pagalbos fondo, šalių donorių ir kt. lėšomis, jų vertė apie 319,96 mln. eurų, iš jų 9 projektai pradėti įgyvendinti ataskaitiniais metais, o 6 pabaigti.

Įgyvendinami projektai Ukrainoje apima išminavimo pajėgumų stiprinimą, paramą viešųjų finansų valdymo srityje, Ukrainos infrastruktūros atstatymą, slėptuvių įrengimą, nuo karo nukentėjusių asmenų reabilitaciją ir reintegraciją, Europos Sąjungos integracijos paramą ir kt.

Vieni didžiausių projektų – „Parama viešųjų finansų valdymui Ukrainoje“, „Visapusiška parama Ukrainos nacionaliniam kovos su minomis sektoriui – operatyvinė pagalba humanitariniam išminavimui, kurią teikia valstybės operatoriai“, „Naujų slėptuvių statyba Ukrainos mokykloms“, Dnipro, Lvivo bei Žitomiro reabilitacijos centrų rekonstrukcija.

2024 metų rugsėjo mėnesį CPVA pradėjo darbą su Lietuvos Respublikos krašto apsaugos ministerijos ir Islandijos užsienio reikalų ministerijos vadovaujama Ukrainos išminavimo koalicija.

2025 metais Ukrainos išminavimo koalicijos biudžetas padidėjo nuo 47,13 mln. eurų (I ketv.) iki 119,15 mln. eurų (IV ketv.).

Išminavimo koaliciją sudaro 23 valstybės, kurios yra nuolat raginamos įnešti finansinius įnašus į koaliciją siekiant patenkinti ypatingai didelius karinio ir humanitarinio išminavimo poreikius įrangos pirkimams, mokymų organizavimui ir kt. 2025 metų pabaigoje buvo panaudota daugiau kaip 71 mln. eurų Ukrainos išminavimo koalicijos biudžeto.

2025 metų pabaigoje CPVA kartu su Belgijos partneriu „Enabel“ pradėjo įgyvendinti slėptuvių šalia mokyklų ir ligoninių statybai ir rekonstrukcijai skirtą programą „Safe Future Ukraine: Construction of Multi-Purpose Shelters for Education, Health, and Communities“, kurios biudžetas – 22 mln. eurų.

Svarbu paminėti, kad 2025 metais Lietuvos projektų valdymo asociacijos apdovanojimuose

**CPVA Ukrainoje įgyvendintas projektas
„Antiradiacinės slėptuvės – mokyklos
įrengimas prie Molodižnės licėjaus“ pripažintas
geriausiu socialiniu projektu.**

Moldova. Moldovoje 2025 metais įgyvendinami 5 Europos Sąjungos, Europos taikos priemonės Rytų partnerystei ir kt. lėšomis finansuojami projektai, kurių vertė apie 12,5 mln. eurų, iš jų 3 pradėti įgyvendinti ataskaitiniais metais ir yra skirti stiprinti Moldovos teisėsaugos institucijų organizacinę aplinką, nacionalinių institucijų pajėgumus sienų ir migracijos valdymo srityje bei įvertinti šalies oro apsaugos ankstyvojo įspėjimo sistemos apimtis ir poreikį. Kiti įgyvendinami projektai yra skirti teisėsaugos, taip pat nacionalinių institucijų pajėgumų sienų ir migracijos valdymo srityje stiprinimui.

Kiti projektai Rytų partnerystės šalyse. Be minėtų projektų Ukrainoje ir Moldovoje, 2025 metais CPVA buvo įgyvendinami dar 11 projektų, apimančių ES Dvynių projektus ir Europos taikos priemonę Sakartvele, regioninį projektą šešiose valstybėse (Ukrainoje, Moldovoje, Sakartvele, Armėnijoje, Azerbaidžane, Baltarusijoje), taip pat 5 projektus, skirtus Baltarusijos žmonėms ir nukreiptus į mokslų ir studijų sritį, bei 1 projektą Armėnijoje. Šių visų vienuolikos projektų vertė viršija 106 mln. eurų. Ataskaitiniais metais buvo baigti vienas iš Europos taikos priemonės projektų ir du ES Dvynių projektai Sakartvele, Armėnijoje įgyvendintas teisėsaugos ir saugumo sektoriaus reformų rėmimui skirtas projektas ir du Baltarusijos žmonių

studijoms, profesinei veiklai ir perkvalifikavimui ES skirti projektai.

Vakarų Balkanų šalys

Vakarų Balkanų šalyse – Bosnijoje ir Hercegovinoje, Serbijoje – 2025 metais CPVA buvo įgyvendinami 4 projektai, kurių vertė apie 14,6 mln. eurų. Du projektai Bosnijoje ir Hercegovinoje skirti šalies ginkluotųjų pajėgų stiprinimui (Europos taikos priemonė) ir piliečių saugumo gerinimui (Europos Sąjungos parama Bosnijos ir Hercegovinos policijai). Kiti du projektai buvo įgyvendinami Serbijoje ir skirti pasiekti ES 23 ir ES 24 derybinio skyriaus tikslus, dėmesį skiriant kovai su korupcija, pagrindinėms teisėms, teisingumui, laisvei ir saugumui. Projektai Serbijoje metų viduryje sėkmingai baigti įgyvendinti.

Centrinė ir Vakarų Azija, Afrika, Karibų jūros regionas ir kiti projektai

Ataskaitiniais metais CPVA buvo įgyvendinami 8 projektai Centrinės bei Vakarų Azijos, Centrinės ir pietvakarių Afrikos ir Karibų jūros regionuose.

Centrinėje ir Vakarų Azijoje įgyvendinami projektai susiję Libano ginkluotųjų pajėgų stiprinimui (Europos taikos priemonė), atsinaujinančios energetikos skatinimu Turkijoje, klimato kaitos mažinimu Palestinoje ir informacinių ryšių technologijų plėtros ir naudojimo skatinimu Kazachstane, Kirgizijoje, Uzbekistane, Tadžikistane, Turkmėnijoje, šių projektų vertė siekia 16,29 mln. eurų. Metų viduryje netiesioginio valdymo projektas Turkijoje sėkmingai užbaigtas.

Centrinėje ir pietvakarių Afrikoje 2025 metais CPVA įgyvendino projektą Angoloje, kuris skirtas teikti paramą pilietinei visuomenei šalyje, projekto vertė 2,51 mln. eurų, ir Ruandoje, kuriuo siekta stiprinti maisto ir vaistų tarnybos reguliavimo funkcijas. Pastarojo projekto įgyvendinimas metų pradžioje baigtas.

Nuo 2024 metų CPVA įgyvendinamų projektų geografija išplėsta į Karibų jūros regioną – čia įgyvendinami du projektai, skirti sveikatos atsparumo ir mitybos stiprinimui, kurių vertė 3,56 mln. eurų. Vienas iš projektų pradėtas įgyvendinti 2025 metais.

2025 metais pabaigtų projektų pasiskirstymas pagal šalis

	Ukraina	6 projektai	31,83 mln. eurų
	Sakartvelas	3 projektai	15,15 mln. eurų
	Baltarusijos žmonės	2 projektai	8 mln. eurų
	Serbija	2 projektai	4,19 mln. eurų
	Moldova	1 projektas	7 mln. eurų
	Armėnija	1 projektas	2,09 mln. eurų
	Turkija	1 projektas	3 mln. eurų
	Ruanda	1 projektas	2 mln. eurų

Kitos tarptautinio bendradarbiavimo veiklos

2025 metais organizuoti ES Dvynių mokymai Lietuvos viešojo sektoriaus institucijų atstovams ir tarptautiniai ES Dvynių mokymai (angl. *EU Twinning project: Proposal preparation,*

practical implementation and management, 2 Days), kuriuose dalyvavo Švedijos, Kroatijos, Prancūzijos, Estijos ir Lietuvos dalyviai.

Metų viduryje sėkmingai užbaigus projektą „ES – už energetikos kaitą: Merų paktas dėl klimato ir energetikos Vakarų Balkanuose ir Turkijoje“ (angl. *EU4 Energy Transition: Covenant of Mayors in the Western Balkans and Turkey*) buvo atliekamas klientų pasitenkinimo tyrimas (CPVA projekto dalis apėmė visų komponentų Turkijoje įgyvendinimą). Apklausoje dalyvavo 65 respondentai iš įvairių Turkijos institucijų, CPVA darbas, kompetencijos, bendradarbiavimas su klientu įvertinti itin aukštais ir labai aukštais balais. Tyrimo rezultatai rodo itin aukštą Turkijos suinteresuotųjų šalių pasitenkinimą ir patvirtina projekto efektyvumą bei poveikį: projekto aktualumas ir atitikimas poreikiams įvertintas 98,5 proc., veiksmingas ir skaidrus bendravimas – 89 proc., komandos ir ekspertų profesionalumas – 90 proc., išvadų ir dokumentų kokybė bei praktinė vertė – 89 proc. Projektas reikšmingai sustiprino vietos valdžios institucijų, ministerijų ir kooperatyvų institucinius gebėjimus. Mokymai, techninė pagalba ir tarptautiniai mainai prisidėjo prie vietinių specialistų kompetencijos augimo, geresnio koordinavimo bei ilgalaikio įsipareigojimo klimato atsparumui ir energetikos perėjimui.

Viešojo ir privataus sektorių partnerystės skatinimas, viešųjų investicijų planavimo ir valdymo sistemos gerinimas, Metodinio pagalbos centro veikla

Nuo 2010 metų CPVA teikia metodinę bei konsultacinę pagalbą viešojo ir privataus subjektų partnerystės klausimais, konsultuoja projektų rengėjus rengiant ir įgyvendinant VPSP projektus, teikia išvadas dėl VPSP taikymo. Taip pat vykdo ekspertinę bei analitinę veiklą, rengiant studijas, analizes, pasiūlymus, skirtus gerinti VPSP aplinką, mažinti VPSP projektų rengimo kaštus ir rengimo trukmę bei didinti viešųjų investicijų efektyvumą. 2024 m. CPVA tapo VPSP metodinės ir konsultacinės pagalbos centru.

Nuo 2014 metų CPVA atlieka metodinės pagalbos centro (toliau – MPC) funkcijas rengiant ir vertinant ES fondų investicijų programos finansuojamus investicijų projektus, o nuo 2021 metų pavestos viso Nacionalinės pažangos plano (NPP) Plėtros programų portfelio valdytojo metodinės konsultacinės pagalbos centro funkcijos. CPVA teikia metodines konsultacijas prioritetinių pažangos priemonių rengėjams, taip pat atlieka funkcijas organizuojant biudžeto išlaidų peržiūras, plėtojant peržiūrų metodologiją bei įgyvendinant kasmetines peržiūras, vertinant savivaldybių biudžeto tvarumą, pajamas ir išlaidas, formuojant dotacijų savivaldybėms poreikio ir dydžio nustatymo metodus. Siekiant didinti investicinių projektų rengėjų, vertintojų, prioritetines pažangos priemones rengiančių institucijų kompetencijas CPVA organizuoja mokymus ir seminarus strateginio valdymo sistemos dalyviams, teikia individualias konsultacijas

savivaldybėms analitinių priemonių, jų rezultatų interpretavimo ir panaudojimo strateginio planavimo srityje klausimais. Lietuvos Respublikos finansų ministerijos pavedimu CPVA atlieka NPP Plėtros programų portfelio investicijų rezultatyvumo, efektyvumo ir naudos analizę bei vykdo kitus analitinius darbus.

VPSP skatinimas, viešųjų investicijų planavimo ir valdymo sistemos gerinimas, MPC veikla: veiklos rezultatai

Viešojo ir privataus sektorių partnerystės skatinimas. Iki 2025 metų pabaigos CPVA suteikta ekspertinė pagalba iš viso 38 projektams, iš jų 8 pagal bendradarbiavimo sutartis – Šiaulių apskrities vyriausiojo policijos komisariato, Sendvario daugiafunkcio komplekso, Šiaulių raj. tardymo izoliatoriaus, Jonišio daugiafunkcio komplekso, Kaišiadorių raj. ligoninės ir Rumšiškių kultūros centro, Klaipėdos universiteto sporto infrastruktūros, karinio miestelio Šalčininkų raj. ir karinio miestelio Klaipėdos raj. projektai. Iš visų 38 projektų sutarčių pasirašymo ir įgyvendinimo etapas pasiektas 21 VPSP projekte, kurių vertė – 951,9 mln. eurų.

Didžiausios apimties VPSP projektai, kuriems teikiama ekspertinė pagalba – karinių miestelių Šalčininkų rajone (Rūdininkuose) ir Klaipėdos raj. (Kairiuose) sukūrimas.

38 projektams suteikta
VPSP ekspertinė pagalba
(nuo veiklos pradžios)

iš jų **21** projekte pasiektas
sutarčių pasirašymo ir įgyvendinimo
etapas (nuo veiklos pradžios)

951,9 mln. eurų projektų vertė,
kuriuose pasiektas sutarčių pasirašymo ir
įgyvendinimo etapas (nuo veiklos
pradžios)

21 Prioritetinės pažangos priemonės, kurioms suteiktos konsultacijos per 2025 m.

Nacionalinių plėtros programų portfelio valdytojo metodinės konsultacinės pagalbos centras. 2025 metais buvo teiktos metodinės konsultacijos 21 prioritetinei pažangos priemonei, investicinių projektų rengėjams bei vertintojams ir portfelio valdytojui.

2025 metais iš viso buvo organizuoti 27 mokymai savivaldybių atstovams investicinių projektų rengimo tema, VšĮ Inovacijų agentūros ir CPVA atitinkamų padalinių darbuotojams investicinių projektų vertinimo tema, taip pat mokymai strateginio valdymo valstybėje bei intervencijos logikos formavimo temomis.

Ataskaitiniais metais atliktas prioritetinių pažangos priemonių investicijų ekonominės naudos vertinimas, prioritetinių pažangos priemonių sąlygojamo papildomo poreikio finansuoti tęstinės veiklos išlaidas vertinimas ir prioritetinių pažangos

priemonių investicijų skaičiuoklėje ir tvirtinimo įsakymuose vertinimas.

Taip pat vykdyti darbai metodinių įrankių plėtros, optimizavimo ir vartotojo sąsajos palengvinimo aspektais – parengti nauji ekonominės naudos komponentai bei standartizuotų prielaidų pateikimo formos sprendiniai prioritetinių pažangos priemonių skaičiuoklėje, sukurtas dirbtinio intelekto agentas, skirtas metodinės informacijos paieškai, parengtas standartizuotų prielaidų pateikimo sprendinys investicinių projektų skaičiuoklėje ir kt.

Viešų išlaidų peržiūrų ir savivaldybių finansų metodinės konsultacinės pagalbos centras. 2025 metais atlikta 2026–2028 metų valstybės biudžeto specialiųjų tikslinių dotacijų lėšų poreikio metodikų taikymo bei parengtų skaičiuoklių naudojimo analizė, įskaitant palyginimą su 2024 metų situacija, vykdyta 2025 metų viešųjų išlaidų peržiūra, kurios objektas – specialiųjų tikslinių dotacijų finansuojamų deleguotų funkcijų vykdymo

kitos (nei darbo užmokesčio) išlaidos, apskaičiuojamos taikant supaprastintą 20 proc. normą, taip pat atlikta 2025 metų viešųjų išlaidų peržiūra, kuria siekta pritaikyti nulinio biudžeto principą rengiant 2026–2028 metų valstybės biudžeto projektą, rezultatų analizė ir asignavimų valdytojų tipinių klaidų, pildant 2026–2028 metų valstybės biudžeto tęstinių lėšų pagrindimo formą, analizė, pagal ją atnaujintos formų pildymo instrukcijos (su algoritmų vizualizacija). Taip pat patikslintos tęstinės veiklos priemonių lėšų poreikio pagrindimo formų pildymo instrukcijos (parengta išplėsta formų pildymo pavyzdžių apžvalga su detaliais tipinių klaidų ir siūlomų tinkamų ištaisymų paaiškinimais) bei atlikta nulinio biudžeto ir veiklos sąnaudomis pagrįsto skaičiavimo (angl. *activity-based costing, ABC*) metodų palyginamoji analizė, nulinio biudžeto ir išankstinio poveikio vertinimo finansiniam poveikiui nustatyti taikomų metodų sugretinimas.

Savivaldybių finansų srityje ataskaitiniu laikotarpiu orientuotasi į analitinių priemonių duomenų atnaujinimą, individualias konsultacijas savivaldybėms.

2025 metais iš viso konsultacijos apie Gyvenimo kokybės indeksą, pajamų bei išlaidų atotrūkius organizuotos 21 savivaldybei.

Ataskaitiniais metais buvo atnaujinti išlaidų atotrūkių ekonometrinės analizės rodikliai, žemės mokesčio atotrūkių modeliavimo įrankis, 2024 metų turto mokesčio pajamų duomenys, taip pat 2024 metų gyvenimo kokybės indekso duomenys ir išlaidų ekonometriniai modeliai.

|| CPVA RODIKLIŲ ĮGYVENDINIMAS

Atsižvelgiant į CPVA misiją ir funkcijas bei siekiant atliepti suinteresuotųjų šalių lūkesčius, 2025–2027 metų laikotarpiui nustatyti trys CPVA strateginiai tikslai: 1) sklandžiau ir naudingiau valdyti viešąsias investicijas; 2) stiprinant orientaciją į klientą tapti geriausia projektus administruojančia organizacija viešajame sektoriuje; 3) būti labiau patraukliu ir konkurencingu

viešojo sektoriaus darbdaviu. Strateginiai veiklos tikslai, uždaviniai, rodikliai, jų siektinos ir pasiektos reikšmės pateikiamos 1 priede. Šių bei ateinančių metų veiklos tikslai, uždaviniai ir planuojami atlikti darbai tvirtinami CPVA veiklos strategijoje.

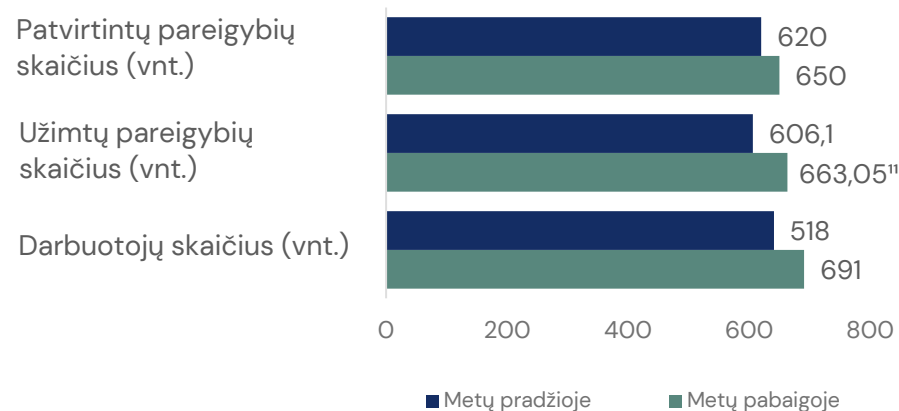
CPVA ŽMONĖS IR KITA INFORMACIJA

Šioje dalyje pateikiama pagrindinė informacija apie CPVA dirbančius darbuotojus.

CPVA dalininko (savininko) – Lietuvos Respublikos finansų ministerijos – įnašai sudaro įstaigos kapitalą, kurio vertė finansinių metų pradžioje ir pabaigoje sudarė **57 924,00** eurų.

Per ataskaitinius metus reikšmingų sandorių ir sandorių su susijusiomis šalimis, kaip jie apibrėžti Lietuvos Respublikos viešojo sektoriaus atskaitomybės įstatyme, nebuvo sudaryta.

Pareigybių ir darbuotojų skaičius 2025 metais



Vadovaujamas pareigas einančių asmenų atlyginimas 2025 metais (eurais, neatskaičius mokesčių)

Eil. Nr.	Pareigų pavadinimas	Bazinis atlyginimas	Priemokos	Priedai	Premijos	Kitos išmokos	Iš viso
1.	Direktorius	38521,13		8175,95		-	46697,08
2.	Direktoriaus pavaduotojas	75358,27		13975,22		9600	98933,49
3.	Direktoriaus pavaduotojas	69071,42		-		-	69071,42
4.	Direktoriaus pavaduotojas	68631,78		1362,34		-	69994,12
5.	Direktoriaus pavaduotojas	64978,73		14229,58		-	79208,31
6.	Direktoriaus pavaduotojas	32430,46		5891,82		6497,38	44819,66

¹⁰ Įvertinus darbuotojų, esančių atostogose vaikui prižiūrėti, užimtus etatus, faktinis užimtų pareigybių skaičius – 639,55.